

سوياً سنصنع فارقاً



استراتيجية كلية العلوم
جامعة بنها
2015/2010





شكر وتقدير

تتقدم كلية العلوم – جامعة بنها بخالص الشكر والتحية والتقدير للسيد الأستاذ الدكتور / علي شمس الدين رئيس الجامعة، الذي وضع نصب عينيه منذ اليوم الأول لتوليه المسؤولية تفعيل وتطوير الخطة الإستراتيجية للجامعة وبذل الكثير من الجهد والوقت حتى يتم الانتهاء من تنفيذها ، كما تشكر الكلية اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة، وفريق التخطيط الاستراتيجي بالكلية وكل من ساهم من أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والإداريين، على جهودهم لإنجاز هذا العمل الذي ارتكز على مجموعه من المحاور الرئيسية وهي:

- ١) أن تكون خطة إستراتيجية متكاملة الإبعاد (الصياغة – التنفيذ – المتابعة).
- ٢) أن يشترك كل أصحاب المصلحة في إعداد هذه الصياغة (أعضاء هيئة التدريس و معاؤنיהם و الطلبة و الإداريين وبقية المستفيدين).
- ٣) أن تهتم الإستراتيجية بخلق بيئة فعالة للعمل وأن تهتم بالتواصل الداخلي والخارجي.
- ٤) أن تتمتع الإستراتيجية بالمرونة و الطموح.

كما تتقدم كلية العلوم – جامعة بنها بخالص الشكر والتحية والتقدير إلى مجلس إدارة مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بوزارة التعليم العالي لدعمهم المادي والمعنوي المستمر للكلية.

عميد الكلية

أ.د/ علاء السيد أمين



رؤى الكلية Our Vision

تسعى كلية العلوم بجامعة بنها أن تكون مؤسسة متميزة وبيت خبرة في مجال التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وتتطلع لتعاون وشراكة محلية وإقليمية ودولية لتحقيق أهدافها.

رسالة الكلية Our Mission

تلزם الكلية بتقديم برامج أكاديمية وتطبيقية متكاملة في مختلف العلوم الأساسية بهدف:-

- إعداد خريج متميز قادر على البحث والابتكار والمنافسة في سوق العمل مراعياً آداب وأخلاقيات المهنة.
- إجراء بحوث علمية ذات قيمة عالية ونشر علمي متميز إقليمياً ودولياً.
- توظيف الموارد البشرية والبحوث التطبيقية لتقديم خدمات التدريب والاستشارات العلمية للمساهمة في حل مشكلات البيئة وتنمية المجتمع.

المحتويات

١ المقدمة

٢ ١. نبذة تاريخية عن الكلية

٣ ٢. أصحاب المصلحة والمستفيدين

٤ المنهجية

٥ ١. منهج شامل لإعداد الإستراتيجية

٥ ٢. أسلوب مؤسسي منظم لأعداد الإستراتيجية

٩ ٣. ضمانات صياغة وتنفيذ الإستراتيجية

٩ ٤. المعوقات والمخاطر

١٠ الفصل الأول: أين نحن

١١ ١. حقائق أساسية عن الكلية

١٧ ٢. مجالات التميز الراجعة في الكلية

١٨ ٣. التحليل البيئي

٣٢ الفصل الثاني: ماذا نريد

٣٣ ١. الروية والرسالة

٣٤ ٢. الأركان الأربع للإستراتيجية

٣٧ ٣. الأهداف الاستراتيجية

٤٠ الفصل الثالث: كيف نحقق ما نريد

٤١ ١. الأبعاد السبعة للإستراتيجية

٤٦

٢. الخطة التطبيقية للخطة الإستراتيجية

٤٧

٣. الوضع التنافسي للكلية

٤٨

٤. آلية التنفيذ و المتابعة

٤٩

٥. تمويل الإستراتيجية

٥٢

الملاحق : خطة العمل التفصيلية للخطة الإستراتيجية

٥٣

١. البعد الأول : تشيد الحرم الجامعي و البنية التحتية

٦٦

٢. البعد الثاني: الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات

٨٢

٣. البعد الثالث: جودة البحث العلمي

١٠٠

٤. البعد الرابع : جودة التعليم

١٣١

٥. البعد الخامس: المجتمع الإقليمي و المجتمع الجامعي و المشاركة الطلابية

١٥٣

٦. البعد السادس: بناء القدرة البشرية و المؤسسية و الإصلاح الإداري و الهيكلي

١٦٨

٧. البعد السابع: تنمية الموارد

مقدمة

١. نبذة عن الكلية

٢. أصحاب المصلحة والمستفيدين

نبذة عن كلية العلوم

تم اعتماد بداية الدراسة بكلية العلوم عام ١٩٨١ وذلك طبقاً لسند الإنشاء بالقرار الوزاري رقم ٢٧٨ لسنة ١٩٨١ وكانت الكلية تابعة لجامعة الزقازيق-(فرع بنها) حيث أصبحت تتبع جامعة بنها بدءاً من سنة ٢٠٠٥.

المبني الحالي للكلية بمساحة ١٤٨٠٧ م٢ عبارة عن : عدد(١) مدرج عدد(١٥) قاعة عدد(٢٣) معمل و عدد(١) مكتبة، وقد ضمنت الجامعة في خطتها الإستراتيجية الحالية (٢٠١٠-٢٠١٥) وقد تمت الموافقة على إنشاء مبني جديد للكلية بمساحة ٧٠ الف متر مربع بمنطقة أرض الجامعة الجديدة بكفر سعد بينما بذلك بتكلفة قدرها مائة مليون جنيه ليكون بديلاً عن المبني الحالي للكلية الذي لم يعد قادراً على استيعاب الأنشطة العلمية والبحثية التي تضمنتها رؤية ورسالة الكلية.

الأقسام العلمية :

١. الكيمياء
٢. الفيزياء
٣. الرياضيات
٤. الجيولوجيا
٥. علم النبات
٦. علم الحيوان
٧. علم الحشرات

القيادة الأكademية للكلية

القيادة	الاسم	الدرجة العلمية
عميد الكلية	أ/د/ علاء السيد أحمد أمين	أستاذ
وكييل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	أ/د/ لطفي إبراهيم أبو سالم	أستاذ
وكييل الكلية لشئون للدراسات العليا والبحوث	أ/د/ محمد مرسي محمد عزب	أستاذ
وكييل الكلية لشئون التعليم والطلاب	أ/د / عبد العظيم محمود محمد مهنا	أستاذ

عدد الوحدات ذات الطابع الخاص

عدد الوحدات ذات الطابع الخاص: خمس وحدات

- وحدة البيولوجيا الجزيئية
- وحدة التحاليل الدقيقة
- وحدة ورش الجامعة
- وحدة نوادي التكنولوجيا
- وحدة مركز البحث و المعلومات

وسائل الاتصال بالكلية:

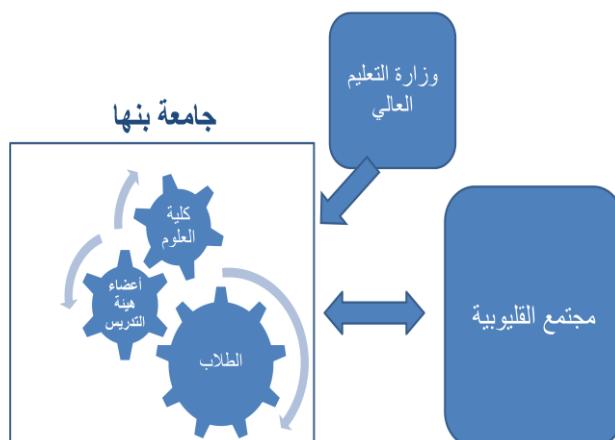
- العنوان البريدي. كلية العلوم – جامعة بنها- بنها- مصر
- الموقع الإلكتروني www.fsci.bu.edu.eg
- تليفون ٠١٣٣٢٢٩٨١ - ٠١٣٢٢٢٥٧٨ - فاكس

أصحاب المصلحة والمستفيدين

الطلاب	✓
أعضاء هيئة التدريس	✓
الإداريون	✓
المجتمع في محافظة القليوبية	✓
قطاع الأعمال في محافظة القليوبية وفى مصر	✓
وزارة التعليم العالي	✓
أولياء الأمور	✓
الخريجون	✓
الهيئات المانحة	✓
آخرون	✓

- تضع وزارة التعليم العالي والجامعة القواعد والأنظمة التي تتبعها الكلية.
- يوفر المجتمع في القليوبية للكلية ما يلزمها من الطلاب والإداريين متوقعاً في المقابل أن يتلقى الخدمات التقنية وفرص العمل.

علاقات أصحاب المصلحة الأكثر ارتباطاً وتأثيراً



المنهجية

١. منهج شامل لإعداد الإستراتيجية

٢. أسلوب مؤسسي منظم لأعداد الإستراتيجية

٣. ضمانات صياغة وتنفيذ الإستراتيجية

٤. المعوقات والمخاطر

١. منهج شامل لأعداد الإستراتيجية:-

العمل بالتوالي على جميع المراحل (صياغة - تنفيذ - متابعة) بمشاركة الهيكل المؤسسي لأعداد الإستراتيجية من لجان إعداد ومراجعة.

٢. أسلوب مؤسسي منظم لأعداد الإستراتيجية يضمن مشاركة كل المستفيدين.

تقوم خطة الكلية الإستراتيجية لتوكيد الجودة على منهجية مركبة هي "التحليل المستقبلي" Prospective Analysis . وتكون أهمية هذه المنهجية في قدرتها على تحليل "البيئة الخارجية" لاستقراء الفرص والتهديدات المحتملة ، وتحليل "البيئة الداخلية" من حيث كفاءتها وقدراتها الذاتية لتحديد نقاط القوة والضعف فيها ، سعياً نحو إحداث التناسق والتعاون بين جميع الأنشطة لتنفيذ إستراتيجية الجودة للكلية وتحقيق رؤيتها المستقبلية وغاياتها الإستراتيجية. كما أنها تمدنا بأساس سليم لاتخاذ القرارات الإستراتيجية وفقاً للمعايير المعتمدة من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد ، وبالتالي تعتبر مدخلاً أساسياً للتخطيط الاستراتيجي للكلية في علاقته بيئته وسوق العمل واحتياجات التنمية المجتمعية وحركة المستجدات على المستوى المحلي. كما اعتمدت المنهجية على عدد من الأدوات البحثية كالاستبيانات واستمارات الرأي وأدوات المقابلة المفتوحة والمفتوحة في سبيل إتمام عملية المسح البيئي للكلية.

اعتمدت الكلية في وضع خطتها على نموذج الإدارة الإستراتيجية بإتباع المراحل والخطوات التالية:

- التحليل البيئي
- وضع رؤية الكلية بناء على رؤية الجامعة
- تحديد رسالة الكلية بناء على رؤيتها ورسالة الجامعة
- تحديد الأهداف الإستراتيجية
- تحديد مؤشرات النجاح التي سوف تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية
- تحديد الأهداف المحددة والسياسات لكل محور من محاور العمل التي سبق تحديدها
- تحديد عدد من البرامج التي سوف تحقق الأهداف المحددة

- وضع الاستراتيجيات والمشاريع والإجراءات لتنفيذ البرامج التي سبق تحديدها.

وتأسيساً على ما سبق فإن أسلوب العمل في الخطة الإستراتيجية للكلية قد اعتمد على ما يلى:-

- زيارة عدد من الوحدات الأساسية داخل الكلية وخارجها للتزود بمظلة فكرية تتيح للخطة قاعدة أوسع ونتائج خبرات أشمل.
- تحديد إطار حاكم للرؤية المنظومية يستند إلى منطقات أساسية تبلورها مفاهيم حاكمة ، وذلك من خلال فهم واستيعاب لفلسفة التعليم الجامعي المصري وأهدافه وتطوره وأيضاً فهم سوق العمل وهيكل العمالة والمهن فيه ، مع تحديد إطار تحليلي لحركة المستجدات المحلية والإقليمية والعالمية وتداعياتها المتعددة على القطاعات المجتمعية لاسيما الجامعية.
- المسح البيئي SWOT Analysis لتحديد نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية ، والفرص والتهديدات المحتملة الخارجية.

كما تم التركيز بشكل خاص على الأساليب والأدوات التالية عند إعداد الخطة الإستراتيجية للكلية:-

- استمرارات واستبيانات للمقابلات الشخصية والمسح البيئي للبيانات والمعلومات المرتبطة بموضوع الخطة. وقد استخدمت تلك المقابلات للوقوف على مدى جودة الأداء في كافة عناصر منظومة العمل بالكلية والتعرف على أهم سبل الارتقاء بها.
- طريقة العصف الذهني Brain Storming Method والتي استخدمت مع عدد من قيادات الكلية ورموزها من أعضاء هيئات التدريس ومديري المراكز والطلاب بغية توليد أفكار تعمق من نتائج تحليل مضامين الوثائق واللوائح والمقابلات الشخصية .
- دراسة مقترنات خريجي الكلية والقائمين عليهم من رجال الأعمال.
- تنظيم حلقات نقاشية وورش عمل متعددة بين فريق العمل حيث دارت تلك الحالات حول رصد وتحليل الحالة المجتمعية والجامعية الراهنة من حيث التخصصات الأكاديمية ، والإمكانات والقدرات المتاحة ، وآليات تحقيق تلك الحالة المتغيرة ، بما يكفل توفير عدد من التصورات والخيارات المرغوبة والممكنة لتحقيق رؤية الكلية وغاياتها وأهدافها الإستراتيجية.

إجراءات تنفيذ الخطة الإستراتيجية

- تشكيل فريق الخطة بشكل يتضمن كافة التخصصات المعنية بالجودة والتخطيط الاستراتيجي ثم توزيع أعضاء الفريق وفقاً للمنهجية المحددة في تلك الخطة.
- تحديد أهم المصادر والآليات جمع المعلومات.
- تحليل مضمون الوثائق واللوائح والدراسات المتصلة بمنظومة الكلية وما يتعلق بها مع وضع تكليفات لأعضاء الفريق في هذا الصدد.
- القيام بالمسح البيئي الكلية والبيئة المحيطة بها.
- تصميم وتطبيق أدوات الدراسة الميدانية (المسحية والتحليلية منها والمقابلات).
- تحليل النتائج ورصدها في تقرير أولى (مسودة أولى للخطة).
- عقد الندوات النقاشية والعنف الذهني بين أعضاء الفريق وعينة من الأطراف المعنية .
- كتابة الصياغة الأولى بعد التعديلات المقترحة وعرضها ومناقشتها وتقديمها.

مراحل تنفيذ الخطة الإستراتيجية

المرحلة الأولى: وضع الرؤية والرسالة:

تم توزيع أوراق لجمع الصياغات المقترحة للرؤية والرسالة من مختلف الأطراف داخل الكلية وخارجها (عميد الكلية والوكلاه وأعضاء هيئة التدريس وممثلي بعض القطاعات من المجتمع المدني والعاملين والطلاب) ، ثم جرى عرض الصيغة المقترحة للرؤية والرسالة على نفس الأطراف داخل وخارج الكلية لتلقي مقترناتهم بشأنها، وفي النهاية تم عرض الرؤية والرسالة المقترحة على مجلس الكلية لاعتماد الصياغة النهائية. وتم استخدام أساليب "التحليل البيئي" ، "العنف الذهني" ، و"مجموعات العمل" لتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف (البيئة الداخلية للكلية) والفرص والتهديدات (البيئة الخارجية للكلية) وذلك من خلال تحليل مجموعة من العناصر المعروضة لكل محور من المحاور الأربع التالية:

عناصر التحليل	المحور
<ul style="list-style-type: none"> ● المناهج الدراسية ● الوسائل التعليمية ● البحث العلمي ● عناصر أخرى 	<ul style="list-style-type: none"> ● الهيكل التنظيمي للكلية ● أعضاء هيئة التدريس ● الطلاب ● التدريب الصيفي
<ul style="list-style-type: none"> ● وزارة التعليم العالي ● الوحدات ذات الطابع الخاص 	<ul style="list-style-type: none"> ● الجامعة ● المحافظة
<ul style="list-style-type: none"> ● التفكير في دمج بعض الكليات ونقل بعض الأقسام ● الخدمات الجامعية ● مدى توفير درجات ووظائف للكليات ● التمويل ● عناصر أخرى 	الوضع الحالي للجامعة
<ul style="list-style-type: none"> ● القطاع الصناعي ● القطاع العام ● القطاع الخاص ● مؤسسات أخرى 	<ul style="list-style-type: none"> ● وزارة التعليم العالي ● وزارة التخطيط ● وزارة المالية
	تأثير الوزارات والمؤسسات التعليمية والمجتمع على الكلية

المرحلة الثانية: تحديد الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات النجاح والأهداف المحددة للخطة:

بعد الاطلاع على الخطة الإستراتيجية للجامعة وعمل لقاءات مع سعادة عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام العلمية وممثلي بعض القطاعات من المجتمع المدني والصناعي والعاملين والطلاب تم تحديد المحاور والأهداف الإستراتيجية للجامعة لتكون المحاور والأهداف الإستراتيجية للكلية.

المرحلة الثالثة: وضع الإجراءات (خطط العمل التنفيذية):

قام فريق التخطيط الاستراتيجي وبمشاركة عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام العلمية وممثلي بعض القطاعات من المجتمع المدني والصناعي والعاملين والطلاب بتحديد خطط العمل التنفيذية لخطة الكلية الإستراتيجية. وتم استخدام أساليب "التحليل البيئي"، "العصف الذهني"، و"مجموعات العمل" في إدارة جلسات هذه اللقاءات.

وبعد ما تم إنجازه خلال المراحل السابقة ، تم تقييم الخطة الإستراتيجية للكلية بمعرفة فريق العمل المكلف بتلك المهمة. ومن ثم تم عرض الخطة الإستراتيجية المنقحة على اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة، التي تولت مراجعتها وإدخال التعديلات عليها ثلاثة مرات قبل أن يتم اعتمادها في صورتها النهائية.

٣. ضمانات صياغة و نجاح الإستراتيجية:-

- التزام القيادة بالتغيير.
- الشفافية في جميع الإجراءات.
- مشاركة جميع أصحاب المصلحة والمستفيدون في صياغة الخطة.
- وجود خطة عمل واضحة و مفصلة للتنفيذ و مراقبة الأداء.
- قبول التغيير التدريجي دون إهدار الثوابت.
- تنسيق متزامن للأنشطة ذات الصلة.
- رصد التقدم في التنفيذ باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية للقياس KPIs
- القياس المستمر بأداء المنافسين والنماذج الناجحة.
- المرونة في صياغة وتنفيذ إستراتيجية .

٤. المعوقات والمخاطر:-

- عدم وجود تمويل حكومي كافٍ للتعليم العالي والبحث العلمي.
- وجود برامج أكاديمية متشابهة في الجامعات الأخرى.
- تشعب سوق العمل بالخريجين في بعض التخصصات مما يقلل من الإقبال عليهم.
- عدم افتتاح أغلب المنظمات الحكومية ورجال الأعمال بأهمية تمويل الأبحاث في الكلية.
- مقاومة التغيير من جانب معظم / بعض أصحاب المصلحة.
- ثقافة ونوعية الموارد البشرية المتاحة لمحافظة القليوبية.

الفصل الأول: أين نحن؟

١. حقائق أساسية عن الكلية

٢. مجالات التميز الوعادة في الكلية

٣. التحليل البيئي

١. حقائق أساسية عن الكلية:-

أعداد الطلاب وتوزيعهم

١- المرحلة الجامعية الأولى

العدد الإجمالي للطلاب وتوزيعهم على الفرق المختلفة

العدد			الفرق
٢٠١٤-٢٠١٣	٢٠١٣-٢٠١٢	٢٠١٢-٢٠١١	
٦٣٦	٨٥٤	٦٦٧	الأولى
٨٦٥	٦٥٢	٨٠	الثانية
٦٢٩	١٠١	٦٥٧	الثالثة
٩٣	٦٧٤	٥٣٤	الرابعة
١٦٠٦	٢٢٨١	١٩٣٨	إجمالي الطلاب

٢- مرحلة الدراسات العليا

العدد الإجمالي لطلاب الدراسات العليا المسجلين والممنوحة درجتي الدكتوراه والماجستير للعام ٢٠١٣ ٢٠١٤:

الإجمالي	عدد الممنوحة درجات الدكتوراه		عدد الممنوحة درجات الماجستير		الإجمالي	عدد المسجلين للدكتوراه		عدد المسجلين للماجستير		القسم
	طالب	طالبة	طالب	طالبة		طالب	طالبة	طالب	طالبة	
٣	-	١	-	٢	٣	-	٢	-	١	الرياضيات
٣	-	١	٢	-	٧	-	-	٦	١	الفيزياء
٣٦	٢	٧	١٩	٨	٥٣	٤	٤	٢٣	٢٢	الكيمياء
١٨	٢	٥	٩	٢	٢٤	٥	٣	١٢	٤	النبات
٧	٣	-	٤	-	٧	-	-	٤	٣	علم الحيوان
٤	-	١	٢	١	١	-	-	١	-	علم الحشرات
٢	-	١	-	١	٢	-	-	-	٢	الجيولوجيا
٧٣	٧	١٦	٣٦	١٤	٩٧	٩	٩	٤٦	٣٣	إجمالي

الأقسام العلمية وتوزيع السادة أعضاء هيئة التدريس

إجمالي	أعداد أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة										إسم القسم العلمي
	مُعَيد	مدرس مساعد	مدرس	عامل متفرغ	أستاذ مساعد	عامل متفرغ	أستاذ	عامل متفرغ	أستاذ	عامل	
٨٧	٦	١٠	٢٣	١	١١	٢	١٦	١٨			قسم الكيمياء
٦٣	٧	١١	١٩	-	٩	-	١٠	٧			قسم الفيزياء
٥٥	٤	٩	٢١	٣	٤	٢	٧	٥			قسم الرياضيات
٥١	٦	١٠	١٧	١	٤	١	٦	٦			قسم علم الحيوان
٥٠	٥	١٤	١٢	-	١٤	١	٢	٢			قسم علم النبات
٢١	٣	٤	٤	-	٦	١	١	٢			قسم علم الحشرات
٢٨	٢	٤	٨	-	٥	١	٥	٣			قسم الجيولوجيا
٣٥٥	٣٣	٦٣	١٠٤	٥	٥٣	٨	٤٧	٤٣			إجمالي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالمؤسسة

التوزيع الإجمالي للسادة أعضاء هيئة التدريس بالمؤسسة

اجمالي النسبة المئوية %	الجنس				الدرجة	
	% الإناث		% الذكور			
	النسبة	العدد	النسبة	العدد		
٤٦,٢	١٢,٩	١٨	٣٣,٣	٧٢	أستاذ (جميع الفئات)	
٣٤,١	١٦,٥	٢٣	١٧,٦	٣٨	أستاذ مساعد	
٦١,٥	٣٠,٩	٤٣	٣٠,٦	٦٦	مدرس	
٣٦,٧	٢٢,٣	٣١	١٤,٤	٣١	مدرس مساعد	
٢١,٤٧	١٧,٣	٢٤	٤,١٧	٩	مُعَيد	
		١٣٩		٢١٦	الإجمالي	

إجمالي عدد الموظفين :

النسبة المئوية	العدد	العاملين بالجهاز الإداري
% ٩١	٢٠٤	دائم
% ٠٠٩	٢٠	مؤقت
% ١٠٠	٢٢٤	اجمالي

إجمالي عدد المعاين

٢٧	أعضاء هيئة التدريس
٧	الموظفين (أجازات خاصة)

عدد الدرجات التي تم منحها خلال الأربع سنوات الأخيرة:

% من إجمالي الدرجات العلمية الممنوحة	العدد	الدرجة
% ٣٧.٧	١٦٧	دبلوم
% ٤٠.٦	١٨٠	ماجستير
% ٢١.٧	٩٦	دكتوراه
% ١٠٠	٤٤٣	إجمالي

أعداد ونسب الخريجين خلال الأربع سنوات الأخيرة:

النسبة المئوية	أعداد الطلاب	العام
% ٢٧.٤٦	٥٧٤	٢٠١٥ - ٢٠١٤
% ٤.٦٩	٩٨	٢٠١٤ - ٢٠١٣
% ٢٧.٣٧	٥٧٢	٢٠١٣ - ٢٠١٢
% ٢٣.٣٩	٤٨٨	٢٠١٢ - ٢٠١١
% ١٧.١٣	٣٥٨	٢٠١١-٢٠١٠
% ١٠٠	٢٠٩٠	إجمالي الخريجون

**البرامج التعليمية التي تقدمها الكلية:
أولاً:- المرحلة الجامعية الأولى :-**

- ١- برنامج بكالوريوس العلوم في الرياضيات
 - ٢- برنامج بكالوريوس العلوم في الرياضة وفزياء
 - ٣- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحاسوب الالي
 - ٤- برنامج بكالوريوس العلوم في الاحصاء*
 - ٥- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحاسوب و الاحصاء*
 - ٦- برنامج بكالوريوس العلوم في الكيمياء و الفيزياء
 - ٧- برنامج بكالوريوس العلوم في الكيمياء و الكيمياء اشعاعية
 - ٨- برنامج بكالوريوس العلوم في الكيمياء التطبيقية
 - ٩- برنامج بكالوريوس العلوم في الكيمياء الخاصة
 - ١٠- برنامج بكالوريوس العلوم في الفيزياء
 - ١١- برنامج بكالوريوس العلوم في النبات
 - ١٢- برنامج بكالوريوس العلوم في النبات و الكيمياء
 - ١٣- برنامج بكالوريوس العلوم في الميكروبيولوجي و الكيمياء
 - ١٤- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحيوان
 - ١٥- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحيوان و الكيمياء
 - ١٦- برنامج بكالوريوس العلوم في البيوتكنولوجى
 - ١٧- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحشرات
 - ١٨- برنامج بكالوريوس العلوم في علم الحشرات و الكيمياء
 - ١٩- برنامج بكالوريوس العلوم في الجيولوجيا
 - ٢٠- برنامج بكالوريوس العلوم في الجيولوجيا و الكيمياء
 - ٢١- برنامج بكالوريوس العلوم في الجيولوجيا و الفيزياء
- العدد الإجمالي للبرامج التعليمية التي تقدمها الكلية: واحد وعشرون برنامج**

ثانياً : مرحلة الدراسات العليا :

أسماء البرامج التعليمية التي تقدمها المؤسسة:

أ- الدبلومات:

تقوم الكلية برامج تعليمية لطلاب دبلومات الدراسات العليا والمفعول منها (٣) وهي :-

- أ- دبلوم الميكرو بيولوجيا التطبيقية
- ب- دبلوم المعالجة الحيوية
- ج- دبلوم البترول والبتروكيماويات

كود التخصص	الخصائص	القسم و كود القسم
(ك ت) (ك غ) (ك ف) (ك ع) (ك بت)	• دبلوم الكيمياء التحليلية • دبلوم الكيمياء غير العضوية • دبلوم الكيمياء الفيزيائية • دبلوم الكيمياء العضوية التطبيقية • دبلوم البترول والبتروكيماويات	الكيمياء (ك)
(ج بت) (ج ب) (ج ر) (ج ث) (جف)	• دبلوم جيولوجيا البترول • دبلوم جيولوجيا البيئة • دبلوم رواسب الخامات • دبلوم الجيولوجيا الاقتصادية • دبلوم الجوفزياء التطبيقية	جيولوجيا (ج)
(ن م) (ن مح)	• دبلوم الميكروبيولوجيا التطبيقية • دبلوم المعالجة الحيوية	النبات (ن)
(ح تق) (ح تب) (ح أ)	• دبلوم التقنية الحيوية • دبلوم علم الحيوان التجاري والبيئة • دبلوم الأنسجة وزراعة أنسجة حيوانية	علم الحيوان (ح)
(ش م) (ش ط) (ش ق)	• دبلوم مكافحة الحشرات • دبلوم الحشرات الطبية والبيطرية • دبلوم الحشرات الاقتصادية	الحشرات (ش)

بـ- الماجستير والدكتوراه :

أـ درجات الماجستير في العلوم التي تمنحها جامعة بنها بناء على طلب الكلية:

كود التخصص	الشعبة والتخصص	القسم وكود القسم
(ر ب) (ر ت) (ر ص) (ر س)	• الرياضيات البحتة • الرياضيات التطبيقية • الاحصاء • علوم الحاسوب	الرياضيات (ر)
(ف ن) (ف ج) (ف ك) (ف ظ) (ف ع) (ف ر) (ف ز) (ف ح)	• الفيزياء النوية • فيزياء الجوامد • الاكترونيات • الفيزياء النظرية • فيزياء الموائع • فيزياء الليزر • فيزياء البلازما • فيزياء حيوية	الفيزياء (ف)
(ك غ) (ك ع)	• الكيمياء اللاعضوية • الكيمياء العضوية	الكيمياء (ك)
(ج به) (ج م) (ج ر) (ج ع) (ج ط) (ج ت) (ج ب) (ج ف)	• جيولوجيا البترول والمياه • المعادن والصخور ورواسب الخامات • الصخور الرسوبيّة والترسيب • جيولوجيا الحقب الرابع • الطبقات والحفريات • الجيولوجيا التركيبية والتكتونية • جيولوجيا البيئة • الجيوفيزياء التطبيقية	الجيولوجيا (ج)
(ن ف) (ن خ) (ن ت) (ن م)	• فسيولوجيا النبات • الخلية والوراثة • البيئة والتصنيف والفلورا • الميكروبولوجي	النبات (ن)
(ح ف) (ح ل) (ح تق) (ح يح) (ح ت) (ح و)	• الفسيولوجيا والمناعة • اللافقاريات والطفيليات • التقنية الحيوية • البيئة والاجياء المائية • التشريح المقارن والأنسجة وكيمياء الانسجة • الوراثة والهندسة الوراثية	علم الحيوان (ح)
(ش م) (ش ط) (ش ف) (ش ب) (ش ت)	• مكافحة الحشرات • الحشرات الطبيعية والبيطرية • فسيولوجيا الحشرات • بيئه الحشرات • تصنيف الحشرات	الحشرات (ش)

ب - درجات دكتوراه الفلسفة في العلوم التي تمنحها جامعة بنها بناء على طلب الكلية:

كود التخصص	الشعبة والتخصص	القسم وكود القسم
(ر ب) (ر ت) (ر ص) (ر س)	• الرياضيات البحتة • الرياضيات التطبيقية • الاحصاء • علوم الحاسوب	الرياضيات (ر)
(ف ن) (ف ج) (ف ك) (ف ظ) (ف ع) (ف ر) (ف ز) (ف ح)	• الفيزياء النووية • فيزياء الجوامد • الالكترونيات • الفيزياء النظرية • فيزياء الموضع • فيزياء الليزر • فيزياء البلازما • فيزياء حيوية	الفيزياء (ف)
(ك غ) (ك ع)	• الكيمياء اللاعضوية • الكيمياء العضوية	الكيمياء (ك)
(ج به) (ج م) (ج ر) (ج ع) (ج ط) (ج ت) (ج ب) (ج ف)	جيولوجيا البترول والمياه المعادن والصخور ورواسب الخامات الصخور الرسوبيّة والترسيبيّة جيولوجيا الحقب الرابع الطبقات والحفريات جيولوجيا التركيبية والتكتونية جيولوجيا البيئة جيوفيزياء التطبيقية	الجيولوجيا (ج)
(ن ف) (ن خ) (ن ت) (ن م)	• فسيولوجيا النبات • الخلية والوراثة • البيئة والتصنيف والفلورا • الميكروبولوجي	النبات (ن)
(ح فم) (ح ل) (ح تق) (ح بح) (ح ت) (ح و)	• الفسيولوجيا والمناعة • اللافقاريات والطفيليات • التقنية الحيوية • البيئة والاحياء المائية • التشريح المقارن والأنسجة وكيمياء الانسجة • الوراثة والهندسة الوراثية	علم الحيوان (ح)
(ش م) (ش ط) (ش ف) (ش ب) (ش ت)	• مكافحة الحشرات • الحشرات الطبيعية والبيطرية • فسيولوجيا الحشرات • بيئه الحشرات • تصنیف الحشرات	الحشرات (ش)

العدد الإجمالي للبرامج التعليمية التي تقدمها المؤسسة : ٣٧

عدد البرامج المطبقة بالفعل : ٣٧

٢. مجالات التميز الوعادة في الكلية :-

- البحوث التطبيقية في مجال الطاقة الشمسية ، النانو تكنولوجي ، إعادة تدوير المخلفات الزراعية ومكافحة الآفات .
- تحسين كفاءة الخلايا الشمسية
- بحوث طلابية
- الإشراف الفنى والبحثى على مراكز الموهوبين بالمحافظة

١. التحليل البيئي

تحليل شامل لنقاط (القوة - الضعف - الفرص - التهديدات) SWOT Analysis



تم استخلاص النتائج التالية من التحليل البيئي الخاص بالكلية طبقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.

أولاً: تحليل البيئة الداخلية :

المحور	المعيار	نقاط القوة	نقاط الضعف
	١- التخطيط الإستراتيجي	<ul style="list-style-type: none"> • وجود خطة معتمدة ومعنونة للكلية • تحديث التحليل البيئي ومشاركة جميع المستفدين • تحديث الرواية والرسالة والأهداف الاستراتيجية • تم تحديد بعض سمات التميز للكلية • إرتباط الخطة الإستراتيجية للكلية بالخطة الاستراتيجية للجامعة 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود مصفوفة لمقارنة السمات التنافسية للكلية مع الكليات الأخرى
	٢- الهيكل التنظيمي	<ul style="list-style-type: none"> • وجود هيكل تنظيمي واضح ومحتمد وموثق ومعنون ومطبق من قبل مجلس الكلية • وجود توصيف وظيفي لإدارات ووحدات الكلية • وضوح مدى التوافق بين المستويات الرأسية والأفقية للهيكل التنظيمي • استحداث عدد من الوحدات مثل وحدة إدارة الأزمات والكوارث ووحدة الخريجين وتفعيل وحدة التدريب في الكلية • توجد وحدة لادارة الجودة مجهزة بالامكانيات اللازمة والكوادر البشرية المؤهلة 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الأداء بوحدة التعليم الإلكتروني • عدم إدراج بعض الوحدات المستحدثة
	٣- القيادة والحكومة	<ul style="list-style-type: none"> • وثيقة معتمدة ومعنونة لاختيار القيادات الأكademie والإدارية دون العميد • حرص القيادة على تحقيق المشاركة الفعالة لاعضاء هيئة التدريس عند اختيارهم • تتبنى الكلية اسلوب ديموقراطي في الادارة • تحرص القيادة الاكademie على الاخذ بآراء ومقترنات ممثلي الاطراف المجتمعية في تطوير الاداء • الاهتمام ببحث شكاوى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين والطلاب وايجاد الحلول المناسبة لها • الاخذ برأي اعضاء هيئة التدريس في انشاء تخصصات جديدة وتطوير المناهج وكيفية ادارة فعاليات الامتحانات الدورية وتنظيم اعمال الامتحانات • عمل العديد من الاستبيانات لقياس القدرات الإدارية والقيادية في الكلية • عمل استبيانات لبيان مدى رضا الاطراف المعنية عن اسلوب القيادة في المؤسسة • عمل خطة لتنمية القدرات لدى القيادات الأكademie 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم قياس مردود التدريب لبعض القيادات (الوكاء)

ـ ٥ـ
ـ ٦ـ
ـ ٧ـ

	<ul style="list-style-type: none"> • وجود إجراءات موثقة ومعلنة لنشر ثقافة حقوق الملكية الفكرية • عمل عدد من الندوات لنشر ثقافة الملكية الفكرية ومتانق أخلاقيات المهنة • عمل استبيانات لقياس مدى رضا العاملين عن عدالة توزيع الأعباء الوظيفية • وجود النسخ الأصلية للبرامج المستخدمة في أجهزة الكمبيوتر في الكلية • توافر دليل الملكية الفكرية بالكلية • وجود دليل لأخلاقيات المهنة معتمد وموثق • تشكيل لجنة لأخلاقيات البحث العلمي بجامعة بنها ويمثل منها عضو في لجنة أخلاقيات البحث العلمي في وزارة التعليم العالي • وضع آلية معتمدة وموثقة لتلقي الشكاوى (أعضاء هيئة التدريس - العاملين - الطلاب) 	٤- المصداقية والأخلاقيات	
<ul style="list-style-type: none"> • تناقص العمالة الدائمة (المثبتة) بسبب التقاعد وغيره مع محدودية القدرة على تعيين موظفين جدد • نظام تقييم الجهاز الإداري بالدولة غير ملائم لتطبيقه بالجامعات • تقييم أثر مردود التدريب للموارد البشرية لا يتم بصورة منتظمة 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود دليل للتوصيف الوظيفي للجهاز الإداري في الكلية • عمل استبيانات لتحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري • وجود خطة تدريبية معتمدة وموثقة • حرص ادارة الكلية على عمل دورات تدريبية داخلية وخارجية لتنمية مهارات الجهاز الإداري • وجود وثيقة لمعايير تقييم آداء العاملين • عمل استبيانات لقياس مدى رضا العاملين بالكلية عن القيادات الإدارية • وجود آلية لتلقي شكاوى العاملين وصناديق لتلقي الشكاوى موزعة بالكلية • تزويد المكاتب بوسائل التهوية والإنارة وأجهزة الكمبيوتر 	٥- الجهاز الإداري	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود فنيين متخصصين لصيانة الأجهزة بصفة دورية • جارى استكمال تجديد واحتلال باقى معامل الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز المدرجات بأجهزة داتا شو وأجهزة صوتية لمزيد من الإيضاح • تجهيز المعامل ببعض الأجهزة سواء المعامل البحثية أو معامل الطالب • تحديث عدد من معامل الطلبة في الكلية بناء على نظم الجودة مثل معامل الحشرات والفيزياء والجيولوجيا والكيمياء • عمل دراسة عن حالة المكتبة ومدى استيعابها للمستفيدين وتزويدها بعد من أجهزة الحاسوب الآلى ونقطات وماكينة تصوير • توافر خدمات الإنترنت فى بعض أقسام ووحدات الكلية • إنشاء بعض معاملمحاكاة فى بعض أقسام الكلية • تم عمل موقع إلكترونى للكلية من خلال رفعه على الموقع الرسمى لجامعة بنها باللغة 	٦- الموارد المالية والمادية	

	<ul style="list-style-type: none"> • العربية والإنجليزية والألمانية والإيطالية • عمل دراسة NORMS بالنسبة للمعامل والمدرجات 	
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف مشاركة الأطراف المجتمعية في المؤتمرات والندوات التي تنظمها الكلية. 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود بعض البروتوكولات للتعاون بين الكلية وبعض الأطراف المعنية • عمل استبيان لقياس مدى رضا الأطراف المعنية عن الخدمات التي تقدمها الكلية • تحديث آلية التدريب الصيفي حتى تتناسب مع احتياجات سوق العمل • وجود بعض الرحلات العلمية لبعض الأقسام لرفع مستوى خريجيها • مشاركة عدد من الأطراف المجتمعية في مجلس الكلية ومجلس إدارة الجودة • وجود خطة معتمدة وموثقة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة • تقديم بعض الخدمات لقرى المحيطة عن طريق القوافل العلمية • نشر الوعي البيئي والثقافي والتعريف بقضايا المجتمع والبيئة وكيفية التعامل معها • حرص الكلية على تحفيز اعضاء هيئة التدريس للحصول على مشاريع بحثية تطبيقية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة 	٧- المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة
<ul style="list-style-type: none"> • كثرة الاعباء والضغط الدراستي • قلة موارد الكلية بالنسبة لاعداد الطلاب المقبولين • صغر مساحة العيادة الطبية 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود خطة دعم طلابي من الناحية التعليمية والمادية والصحية • وجود خطة تنفيذية لمتابعة الإجراءات التصحيحية لنتائج الخطط • عمل دراسة لجذب الطلاب الوافدين للكلية • وجود إدارة خاصة لرعاية الشباب تهتم برعاية الطلاب والأنشطة الطلابية • حصول الكلية على عدد من المراكز المتقدمة في الأنشطة الطلابية • عمل استبيانات لقياس مدى رضا الخريجين • وجود قواعد معينة ومحددة للتسجيل والقبول بالكلية • وجود مشروع MIS وعمل قاعدة بيانات للطلاب والخريجين • الموافقة على إنشاء وحدة الخريجين واعتماد هيكلها • عمل رابطة للخريجين على موقع الكلية 	١- الطلاب والخريجون
<ul style="list-style-type: none"> • احتياج المعامل لمزيد من الاجهزه والالات 	<ul style="list-style-type: none"> • الموافقة على العديد من المقررات الالكترونية مع إنشاء بعضها بالفعل • زيادة فترة العمل بالمكتبة لاستيعاب الأعداد المتزايدة من الطلاب. • تجهيز المعامل الطلابية ببعض الأجهزة التوضيحية لرفع مستوى الطلاب • تجهيز المدرجات بأجهزة داتا شو وذلك كعنصر جذب للطلاب • تشجيع الطلاب على التعلم الذاتي وذلك من خلال وجود مادة البحث والمقال كمادة 	٢- التعليم والتعلم

	<p>أساسية في اللائحة لطلاب مرحلة البكالريوس</p> <ul style="list-style-type: none"> • التحديث الدوري والمستمر لاستراتيجية التعليم والتعلم • وجود دليل لأالية التدريب الصيفي بالكلية • عمل دليل الطالب وعمل دليل للساعات المعتمدة وتوضيح رؤية ورسالة الكلية به • وجود شعب جديدة بالكلية تفي باحتياجات سوق العمل مثل شعبة الكيمياء الإشعاعية والتكنولوجيا الحيوية والكيمياء التطبيقية • وجود نظام الإرشاد الأكاديمي بالنسبة لطلاب الساعات المعتمدة • وجود قواعد معينة ومحددة لأعمال الكنترولات • وجود آلية لتقدير الشكاوى بالنسبة للطلاب معينة وموثقة • وجود آلية لتقويم الورقة الامتحانية • حرص الكلية على تنوع وملائمة اساليب وانماط التعليم المستخدمة لتحقيق المخرجات التعليمية المستهدفة. • تشكيل لجنة لمراجعة النتائج الامتحانية 	
	<p>• تبني الكلية لمعايير الجودة من الهيئة القومية بالنسبة لمقرراتها بمرحلة البكالريوس والدراسات العليا</p> <ul style="list-style-type: none"> • استكمال توصيف البرامج التعليمية لبعض الأقسام مثل (الجيولوجيا - النبات - الكيمياء) • عمل ARS بالنسبة لمقررات الشعب الغير موجودة بالهيئة • تساهم البرامج التعليمية المقيدة في الكلية في توفير خريجين على مستوى عالي من الكفاءة • اعتماد وتشكيل لجنة المناهج للمراجعة المستمرة للبرامج والمقررات • حرص الكلية على أن يحقق كل برنامج مخرجات التعليم المستهدفة • تطبيق لائحة الساعات المعتمدة لاستيفاء متطلبات سوق العمل والمعايير الأكademie 	٣- البرامج التعليمية /المقررات الدراسية
<p>• إحتياج الكلية لعدد من أعضاء هيئة التدريس في بعض التخصصات الحديثة نظراً للتطور المستمر في العلوم</p>	<p>• وجود خطة موثقة وواضحة لتدريب أعضاء هيئة التدريس وفق احتياجاتهم الفعلية (الخطة التدريبية للجامعة)</p> <ul style="list-style-type: none"> • وجود قواعد معينة للتعيين • وجود آلية لتقييم أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة • حصر الدرجات الأكاديمية بالكلية • عمل استبيانات لقياس رضا أعضاء هيئة التدريس عن القيادات الأكاديمية • وجود قاعدة بيانات لأعضاء هيئة التدريس في كل قسم على حدة 	٤- أعضاء هيئة التدريس

	<ul style="list-style-type: none"> • حصول عدد من أعضاء هيئة التدريس على درجات علمية متميزة 	٥- البحث العلمي والأنشطة العلمية الأخرى <ul style="list-style-type: none"> • تحديث الخطة البحثية للكلية • وجود عدد من المشاريع البحثية المؤثقة (عقود- تمويل خارجي) • وجود عدد من أعضاء هيئة التدريس المشاركين في تحكيم الأبحاث • وجود دليل على استفادة الأطراف المعنية من البحث العلمي • عمل دراسة لارتباط للخطة البحثية للكلية مع خطة الجامعة • احصائية بالمؤتمرات والندوات المشارك بها أعضاء هيئة التدريس • حرص الكلية على تحفيز أعضاء هيئة التدريس بالاهتمام بالأبحاث والمشروعات التي تخدم المجتمع • صرف مكافآت للنشر في مجلات علمية مميزة • التشجيع على الاشراف والبحوث المشتركة ومشاركة الطلاب في الابحاث العلمية 	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم مساهمة المؤسسات الصناعية في تكاليف إجراء البحوث للعاملين بها والمسجلين في درجات علمية بالكلية • محدودية الميزانية التي تغطي نفقات إجراء البحوث 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد كافى من البرامج الدراسية لمرحلة الدراسات العليا • عمل قاعدة بيانات لطلاب الدراسات العليا • ملائمة المصروفات الدراسية مع دخل الطالب • حصر الدرجات العلمية الممنوحة (ماجستير – دكتوراة – دبلومة) • وجود دليل للدراسات العليا • وجود إجراءات مطبقة لمتابعة تقييم آداء الباحثين قبل وأثناء التسجيل للدرجات العلمية 	٦- الدراسات العليا	
	<ul style="list-style-type: none"> • وجود نظام فعال لإدارة الجودة • الاستفادة من التجذبة الراجعة من الاستبيانات وظهورها على شكل خطط وإجراءات تصحيحية • عمل التقرير السنوى للكلية والتقرير الربع سنوى للوحدة بصفة دورية • عمل ميزانية خاصة بالوحدة • إنشاء بعض اللجان للمساهمة فى أعمال الوحدة مثل (لجنة الاستبيانات – لجنة التوعية – لجنة الدراسة الذاتية – لجنة التخطيط الإستراتيجي- لجنة المناهج) • عمل خطط لتحسين نقاط الضعف بالنسبة لمحور القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية • اعداد الكوادر المراجعة الداخلية من خلال تنظيم دورات اعداد المرجعيين الداخليين من خلال عقد دورات من الهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد • إعداد الكوادر للمراجعة الداخلية والخارجية من خلال تنظيم دورات التعاون مع الهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد 	٧- إدارة الجودة والتطوير المستمر	

(مصفوفة العوامل الداخلية)

التعليق	النقط المرجحة	القيمة	الوزن	العوامل الإستراتيجية الداخلية
مجالات القوة				
من السمات المميزة للكلية	٠.٦	٤	٠.١٥	- وجود هيكل تنظيمى للكلية مع استحداث بعض الوحدات
مؤهلة وخبراتها متميزة	٠.٤	٤	٠.١	- توافر الكوادر البشرية في الناحية الأكademie والإدارية
تطوير البحث العلمي	٠.٢٤	٣	٠.٠٨	- استخدام الموارد المتاحة للبحث العلمي بكفاءة
مؤهلة وذات خبرة متميزة	٠.٤	٤	٠.١	- أعضاء هيئة التدريس مؤهلين وعلى قدر كبير من الخبرة والكفاءة
متعددة وتساهم في حل بعض المشكلات المجتمعية	٠.٢١	٣	٠.٠٧	- المساهمة في الخدمات المجتمعية
	١.٨٥		٠.٥	الإجمالي
مجالات الضعف				
التغذية الراجعة غير كافية	٠.٢	٢	٠.١	- عدم استجابة بعض السادة المستفيدين (١٠ %) لمناقشة رؤية ورسالة الكلية
وكلاء الكلية	٠.٣	٢	٠.١٥	- لم يتم قياس اثر مردود التدريب لبعض القيادات
وضع آلية لتقدير الجهاز الإداري بالجامعة	٠.١٥	١	٠.١٥	- نظام تقييم الجهاز الإداري بالدولة غير ملائم لتطبيقه بالجامعات
ضرورة التقييم بصورة دورية	٠.١	٢	٠.٠٥	- تقييم اثر مردود التدريب للموارد البشرية لا يتم بصورة منتظمة
نظراً للظروف التي تمر بها البلاد حالياً	٠.٠٥	١	٠.٠٥	- رغم وجود رابطة للخريجين إلا أن التواصل لا يتم بصورة مرضية (٣٠ %)
	٠.٨		٠.٥	الإجمالي
	٢.٦٥		١	الإجمالي الكلي

(تحليل البيئة الخارجية)

المحور	المعيار	الفرص	التهديدات
١- التخطيط الإستراتيجي		١- اعتبار التعليم مشروع قومي بمصر. ٢- توافر التواصل عبر شبكة المعلومات يرفع من مستوى المشاركة في التحليل البياني من جانب مختلف الأطراف خارج الكلية. ٣- توافر التواصل عبر شبكة المعلومات لتسهيل عملية نشر رؤية ورسالة الكلية وأهدافها الاستراتيجية للمجتمع الدولي.	١- ضعف اقبال الطلاب الوافدين على الدراسة بالكلية. ٢- التغيرات في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية المتلاحقة والتطورات التكنولوجية المتسارعة.
٢- الهيكل التنظيمي		١- وجود دوافع لتطوير الهياكل التنظيمية بما يتواافق مع متطلبات الاعتماد. ٢- وجود مركز لضمان الجودة بالجامعة بما يساعد في تفعيل دور ونشاط وحدة الجودة بالكلية حيث تقدم الوحدة تقريرا سنويا للمركز.	١- المناخ الجامعي غير مهيأ لتطوير الهياكل التنظيمية. ٢- صعوبة تدبر الدرجات المالية للوظائف المستحدثة في الهياكل التنظيمية.
٣- القيادة والحكومة		١- توافر برامج تدريبية لتنمية المهارات الادارية للقيادات الادارية والاكاديمية. ٢- تطور نظم المعلومات والتكنولوجيا والانفتاح على العالم. ٣- تبني الدولة لسياسة ضمان الجودة. ٤- المرونة في عقد بروتوكولات للشراكة مع المؤسسات الخارجية.	١- مرونة القواعد الحاكمة لدى المنافسين بالجامعات الخاصة. ٢- مركزية الادارة وصدرور بعض اللوائح والقرارات التي تتصف بالعمومية ولا تتلائم مع طبيعة العمل بالكلية.
٤- المصداقية والأخلاقيات		١- صدور قوانين تحمي حقوق الملكية الفكرية. ٢- انتشار وتعدد وسائل النشر ووجود قواعد بيانات لتسهيل الكشف على عدم احترام حقوق الملكية الفكرية. ٣- انشاء لجنة فض المنازعات بالجامعة. ٤- وجود مشروع لإتاحة تحديث ونشر كافة المعلومات عن الكلية من خلال الموقع الإلكتروني.	١- طبيعة المجتمع الدولي بما يؤثر سلبا على السلوك العام للمؤسسة.
٥- الجهاز الإداري		١- توافر فرص عمل بالداخل والخارج تستقطب الكفاءات المتميزة.	١- توافر فرص عمل بالداخل والخارج تستقطب الكفاءات المتميزة. ٢- القوانين واللوائح تسمح بحصول الموظفين على "اجازة بدون مرتب" دون حد أقصى. ٣- نظم التعيين الحالية وصعوبة الحصول على درجات وظيفية.
٦- الموارد المالية والمادية		١- موقع الكلية والجامعة في منطقة تتيح فرصاً لزيادة الموارد الذاتية. ٢- تعدد الجهات المانحة أنشطة التطوير. ٣- امكانية عقد شراكة مع جامعات أجنبية في منح درجات علمية مشتركة.	١- عدم كفاية الموازنات الخارجية بمؤسسات التعليم. ٢- عدم قدرة الكلية على تحديد أعداد الطلبة المقبولين.

<p>١- تأثير الازمات الاقتصادية المحلية والعالمية على التنمية.</p> <p>٢- وجود بعض المراكز التي تقدم نفس خدمات الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية وخصوصا في مجال التدريب.</p>	<p>١- الاتفاقيات الدولية ومشروعات الشراكة.</p> <p>٢- الاستعانة ببعض الكوادر من المؤسسات الخارجية من خلال الوحدات ذات الطابع الخاص.</p> <p>٣- وجود العديد من المؤسسات المشاركة في تدريب الطلاب والندوات وورش العمل.</p> <p>٤- وجود العديد من المؤسسات والهيئات التي تتتيح فرص عمل للخريجين.</p> <p>٥- التعرف على مدى رضا الاطراف المجتمعية من خلال الاستبيانات.</p>	<p>٧- المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة</p>
<p>١- عدم توافر برامج وأنشطة تبنيها الجامعة لرعاية الطلاب الوافدين.</p> <p>٢- عدم قدرة الكلية على تحديد اعداد المقبولين بما يحتاجه سوق العمل.</p> <p>٣- تأثير العولمة على المنافسة في سوق العمل.</p>	<p>١- وجود شبكة الانترنت تتيح الفرصة لمتابعة الخريجين في سوق العمل.</p> <p>٢- المدن الجديدة والمناطق الصناعية مثل "العاشر من رمضان & مدينة السادات & العبور & أبو زعبل & المنطقة الصناعية بقويسنا" تفتح سوق عمل يستوعب خريجي الكلية من خلال تدريب الطلاب</p> <p>٣- استفادة الدولة من خريجي الكلية ضمن اطار خطط التنمية.</p> <p>٤- إتاحة فرص عمل للخريجين في الشركات والمؤسسات من خلال شبكة الانترنت</p> <p>٥- استفادة المؤسسات من الأبحاث العلمية لخريجي الكلية</p>	<p>١- الطلاب والخريجون</p>
<p>١- صعوبة تعديل سياسات التعيين.</p> <p>٢- انتشار ثقافة الدروس الخصوصية في المجتمع.</p>	<p>١- تطوير شبكة المعلومات بما يتاح التواصل مع الاطراف المعنية.</p> <p>٢- وجود وحدة للتعلم الالكتروني بالجامعة.</p> <p>٣- تزويد المعامل البحثية بالكلية بأحدث الاجهزه ضمن تمويل مشروع CIQAP .</p> <p>٤- توصيل مكتبة الكلية بمكتبة الجامعة و بمكتبات المجلس الاعلى للجامعات.</p> <p>٥- وجود مشاركة لبعض المؤسسات في اعداد برامج تدريبية للطلاب.</p>	<p>٢- التعليم والتعلم</p>
<p>١- التطور العلمي والتكنولوجي السريع في مختلف العلوم</p> <p>٢- التغيرات السريعة في متطلبات سوق العمل .</p> <p>٣- الزيادة المطردة في اعداد الطلاب المقبولين وعدم قدرة الكلية على التحكم في هذه الأعداد.</p>	<p>١- وجود معايير اكاديمية مرئية قومية (NARS) تصدرها وتراجعها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وبصفة دورية.</p> <p>٢- تبني الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد نشر الوعي في المحيط الاكاديمي بالمعايير الاكاديمية.</p> <p>٣- وجود وحدة تعليم الكتروني بالجامعة تتيح ادخال طرق حديثة للتعليم.</p> <p>٤- المرونة التي تسمح بانشاء برامج جديدة تلبى احتياجات سوق العمل.</p> <p>٥- تواصل أ.هـ.ت مع المؤسسات الخارجية لمعرفة احتياج سوق العمل لاستحداث برامج تلبي تلك الاحتياجات.</p> <p>٦- وجود العديد من الفرص لدى بعض المصانع والمؤسسات لاتاحة فرصة لتدريب الطلاب.</p>	<p>٣- المعايير الأكاديمية & البرامج التعليمية / المقررات الدراسية</p>

<p>١- استقطاب الجامعات الخاصة لأعضاء هيئة التدريس وخاصة الكفاءات المتميزة.</p> <p>٢- عدم عودة بعض المبعوثين بعد الحصول على الدرجات العلمية.</p>	<p>١- وجود مشروعات ومرافق لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس.</p> <p>٢- وجود فرص تنافسية للبعثات والمنح الخارجية من خلال (وحدة IT)</p> <p>٣- مشروع ربط الحوافز بضمان الجودة.</p> <p>٤- صدور قرار بتتعديل مرتبات أ.هـ.</p> <p>٥- وجود جوائز الجامعة والدولة التشجيعية والتقديرية وبعض الجوائز التي تمنحها بعض المؤسسات الدولية.</p>	<p>٤- أعضاء هيئة التدريس</p>
<p>١- صعوبة المنافسة الإقليمية والعالمية.</p> <p>٢- عدم استفادة المؤسسات الصناعية من الأبحاث التطبيقية.</p> <p>٣- فقدان ثقة بعض المؤسسات الصناعية في مخرجات البحث العلمي بالجامعات.</p> <p>٤- تقليص ميزانية البحث العلمي من الجامعة.</p>	<p>١- توافر جهات لدعم البحث العلمي.</p> <p>٢- رصد الجامعة مكافآت للنشر الخارجي.</p> <p>٣- سهولة الحصول على الإباحث العلمية سواء المنشورة في دوريات محلية او أجنبية من خلال موقع الجامعة والمكتبة الرقمية.</p> <p>٤- وجود العديد من البروتوكولات بين الجامعة وجهات أجنبية لتمويل البحث العلمي (Tempus)</p>	<p>٥- البحث العلمي والأنشطة العلمية الأخرى</p>
<p>١- قلة عدد الوافدين للدراسة بمراحل الدراسات العليا والبكالوريوس بالكلية.</p> <p>٢- تفتت بعض جهات التوظيف في تيسير التحاق العاملين بها بالدراسات العليا.</p>	<p>١- قرب مدينة بنها من القاهرة وسهولة الاعاشة بما يجذب طلاب الدراسات العليا من الوافدين.</p> <p>٢- وجود عدد من البرامج المتنوعة في مرحلة الببلوما او الماجستير او الدكتوراه تلبى احتياجات سوق العمل.</p> <p>٣- ملائمة تكاليف ومتطلبات الدراسات العليا مع دخول الطلاب.</p>	<p>٦- الدراسات العليا</p>
<p>١- عدم توافر الدعم المالي لاستمرارية الإجراءات الخاصة بضمان الجودة وتقدير الأداء.</p>	<p>١- لجان الدعم الفني لوحدة الجودة بالكلية ضمن نشاط مركز ضمان الجودة بالجامعة.</p> <p>٢- مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.</p> <p>٣- إنشاء الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وصدور قانون الهيئة.</p> <p>٤- صرف بدل الجودة للعاملين بالوحدات واللجان المنبثقة من وحدة الجودة .</p>	<p>٧- إدارة الجودة والتطوير المستمر</p>

(مصفوفة العوامل الخارجية)

التعليق	النقطة المدرجة	القيمة	الوزن	العوامل الإستراتيجية الخارجية
الفرص				
أولوية مطلقة ومدخل أساسى لتطوير العملية التعليمية	٠.٤	٤	٠.١	- امكانية تقديم برامج جديدة ووجود الدعم الحكومي اللازم للبرامج التعليمية الجديدة.
أساسى لحل كثير من المشكلات	٠.٣	٣	٠.١	- تطوير البنية التحتية.
دعم مناسب للتطوير والتحديث	٠.٤	٤	٠.١	- وجود مشروعات بحثية ممولة.
للمشاركة فى حل المشكلات القومية	٠.٣	٣	٠.١	- دعم الابحاث المشتركة بين الكلية والمؤسسات ذات الصلة وتقديم برامج جديدة تفي باحتياجات سوق العمل.
مصدر دخل ذاتى	٠.٤	٤	٠.١	وجود دراسة لزيادة الطلب الوافدين.
التهديدات				
يؤثر سلبا على كفاءة الخريج	٠.٢	٢	٠.١	- زيادة المقبولين بالكلية نتيجة التنسيق.
يؤدى إلى عدم الاستفادة منهم	٠.٣٠	٢	٠.١٥	- اعارات أ.هـ.ت خارج الوطن.
غير كافية	٠.٢	٢	٠.١	- توسيع الميزانية المتاحة للبحث العلمي.
تؤثر سلبيا على الموارد الذاتية	٠.١	١	٠.١	- وجود مراكز متخصصة تقدم نفس الخدمات التي تقدمها الكلية.
يؤثر سلبيا على العملية التعليمية	٠.١	٢	٠.٠٥	- المنافسة المحلية والقومية للمخرجات التعليمية من الكليات المناظرة.
الإجمالي				
الإجمالي الكلى				

تم عمل المصفوفات وتحديد الوزن طبقاً لنظرية الاحتمالات من (٠ إلى ١)

ومن التحليل البيئي للكلية يتضح أن وضع الكلية متوسط بين العوامل الداخلية (قوة - ضعف) (٢,٦٥) مما يدل على تتمتع الكلية بمقومات داخلية وخارجية تضمن لها البقاء بصورة مستقلة في المنظومة التعليمية والعوامل الخارجية (فرص - تهديدات) (٢,٧٠) مما يدل على تتمتع الكلية بمقومات تؤهلها من الاستفادة بالفرص المتاحة ومقاومة التهديدات ، هذا وقد يتم التغيير للنسب الوزنية بعد الانتهاء من الإجراءات التنفيذية لتحسين نقاط الضعف والاستفادة من بعض الفرص المتاحة .

مصفوفة TOWS لتحديد سيناريوهات المستقبل والخطط البديلة

الإستراتيجيات البديلة	
W & O (Min Max) استراتيجية تطوير وتحسين	S & O (Max Max) استراتيجية نمو وتوسيع
<p>١- الاستعانة بالهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس وتبني أنماط جديدة للتعليم والتعلم</p> <p>٢- زيادة الموارد المالية عن طريق تحفيز الطلاب الوافدين وتفعيل الوحدات ذات الطابع الخاص والمشاركة في المشاريع البحثية</p> <p>٣- تحفيز أصحاب المصلحة في المشاركة الفعالة في الكلية</p>	<p>١- الإعتماد الأكاديمي</p> <p>٢- إنشاء برامج تعليمية جديدة</p> <p>٣- عقد اتفاقيات شراكة مع جامعات أجنبية لتبادل التعريف بالبرامج وتطويرها</p> <p>٤- بناء قاعات جديدة للمحاضرات</p> <p>٥- التوسع في الأبحاث التطبيقية والشراكات العلمية</p>
<p>W & T (Min Min) استراتيجية إصلاح</p> <p>١- تفعيل آليات الحد من الإنذارات</p> <p>٢- التدريب على كيفية كتابة المشروعات وإدارتها</p> <p>٣- تفعيل الخطة التدريبية للجهاز الإداري وفقاً لاحتياجات العاملين الفعلية وبما يتلاءم مع منظومة التطوير بالكلية</p>	<p>S&T (Max Min) استراتيجية مواجهة وتعديل</p> <p>١- تحديث اللوائح الداخلية للوحدات الخدمية بالكلية</p> <p>٢- تدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם على أنماط التعلم الغير تقليدية لمواكبة التطور</p> <p>٣- تفعيل آليات ربط الجودة بالأداء</p>

توقعات أصحاب المصلحة مقابل الوضع الحالى:-

الطلاب:-

- تلقي التعليم المناسب لسوق العمل.
- توفير الكتب و المختبرات والمكتبات وأجهزة الكمبيوتر و الانترنت.
- توفير عدد مناسب من قاعات الدراسة المريحة و المجهزة.
- توفير الخدمات المناسبة داخل حرم الكلية.
- الشعور بالانتماء إلى المجتمع الجامعي.
- وجود بيئة محفزة على تشجيع الفكر المستقل و الابتكار.
- الإرشاد المهني لحديثي التخرج و توفير وتسهيل فرص العمل.
- سهولة الإجراءات الإدارية وسرعتها و شفافيتها.
- سهولة التواصل مع أعضاء هيئة التدريس.

أعضاء هيئة التدريس:-

- توفير عدد مناسب من قاعات الدراسة المريحة و المجهزة.
- توافر مكاتب مجهزة لأعضاء هيئة التدريس و معاونيهـم.
- توفير الخدمات المناسبة داخل الحرم الجامعي.
- توفير فرص للتدريب المستمر و البحث العلمي.
- توفير نظام مناسب للرعاية الصحية لأسر أعضاء هيئة التدريس.
- سهولة الإجراءات الإدارية وسرعتها و شفافيتها.

الإداريين:-

- تعليميـم أجهزة الكمبيوتر و الانترنت على جميع الأقسام الإدارية.
- توفير فرص للتدريب ورفع المهارات.
- توافر الخدمات المناسبة داخل الحرم الجامعي.
- رفع مستوى الدخل المادي.
- توفير نظام مناسب للرعاية الصحية.

المجتمع في محافظة القليوبية:

- علاقة صحية وبناءة بين الكلية والمحافظة.
- مساهمة الكلية في حل مشكلات المحافظة.
- إعطاء أبناء المحافظة الأولوية في دخول الكلية.
- تأهيل الطلاب لإيجاد فرص عمل داخل المحافظة وخارجها.
- تنمية الاحساس بالانتماء للمجتمع الجامعي.

الخلاصة :

تم تحديد عدد من الفجوات بين توقعات المستفيدين لمستوى الخدمة و إدراكهم للأداء الفعلي لها ، و معرفة و تحديد مدى التطابق بين الخدمة المتوقعة (الوضع المأمول) و الخدمة المدركة (الوضع الحالي) و ذلك بالنسبة لجميع الخدمات التي تقدمها الكلية و المتمثلة في الآتي :-

- الخريج
 - الخدمات الاستشارية
 - البحث العلمي
 - خدمات التدريب و التعليم المستمر
 - الخدمات البيئية و المجتمعية
- و قد تم رصد عدد من الفجوات و هي :-

١. الفجوة بين تصورات إدارة الكلية لتوقعات المستفيدين و الخدمة المتوقعة
٢. الفجوة بين تصورات إدارة الكلية لتوقعات المستفيدين و بين ترجمتها لممارسات الجودة
٣. الفجوة بين الخدمة التي يتوقعها المستفيدين و الخدمة الفعلية
٤. الفجوة في وسائل الاتصال بين الكلية و المستفيدين
٥. الفجوة بين الخدمات المدركة للكلية و توقعات المستفيدين

الفصل الثاني: ماذا نريد؟

١. الرؤية والرسالة

٢. الأركان الأربع للإستراتيجية

٣. الأهداف الإستراتيجية الرئيسية



١. الرؤية والرسالة

رؤى الكلية Our Vision

تسعى كلية العلوم بجامعة بنها أن تكون مؤسسة متميزة وبيت خبرة في مجال التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، وتتطلع لتعاون وشراكة محلية وإقليمية ودولية لتحقيق أهدافها.

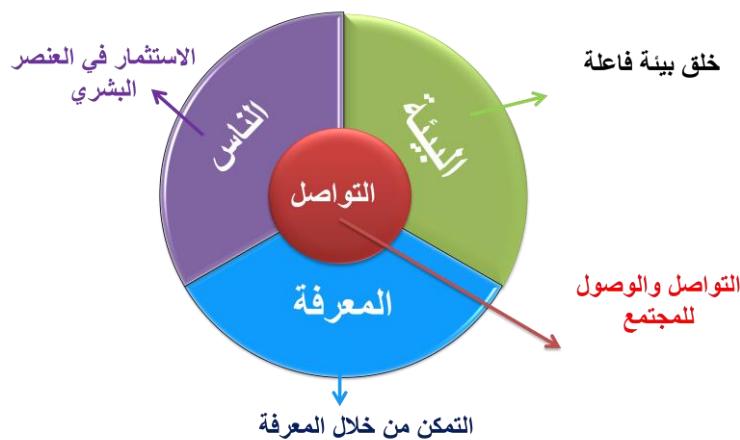
رسالة الكلية Our Mission

لتلتزم الكلية بتقديم برامج أكاديمية وتطبيقية متكاملة في مختلف العلوم الأساسية بهدف :-

- إعداد خريج متميز قادر على البحث والابتكار والمنافسة في سوق العمل مراعياً آداب وأخلاقيات المهنة.
- إجراء بحوث علمية ذات قيمة عالية ونشر علمي متميز إقليمياً ودولياً.
- توظيف الموارد البشرية والبحوث التطبيقية لتقديم خدمات التدريب والاستشارات العلمية للمساهمة في حل مشكلات البيئة وتنمية المجتمع.

الأركان الأربعة لإستراتيجية كلية العلوم

- خلق بيئة فعالة
- الاستثمار في العنصر البشري
- التواصل الداخلي والخارجي
- التمكين من خلال المعرفة



لماذا الأركان الأربعة لإستراتيجية كلية العلوم، جامعة بنها؟

- دائماً ما يكون الاهتمام بالبشر نقطة الانطلاق في نجاح أي مؤسسة فهم قلب وروح أي مؤسسة، فالاستثمار في البشر هو مفتاح النجاح. و نعني بالبشر الطلاب والموظفيين وأعضاء هيئة التدريس والعاملين. وكل منهم عندنا نفس القدر من الأهمية، فالاستثمار في واحد منهم دون الآخر لا يحقق الأهداف المرجوة
- التمكين من خلال المعرفة هو الهدف النهائي لأية مؤسسة تعليمية ، ولذلك هناك حاجة ماسة لرفع مستوى التعليم والبحث العلمي في الكلية . ونظراً لأن في المعرفة ما هو أكثر من مجرد التعليم و البحث العلمي ، فإن الأنشطة الطلابية بكل أنواعها تستحق التركيز و الاهتمام لأنها تسهم أيضاً في نشر المعرفة و المساعدة في تشكيل شخصية الطالب بشكل أفضل .

- لا يمكن توفير نوعية تعليم أفضل للطلاب ، وإعدادهم لدخول سوق العمل إلا في بيئة ملائمة تتيح للطلاب والموظفيين وأعضاء هيئة التدريس العمل بشكل مريح و فعال في إطار نظام مؤسسي واضح يوفر جميع الاحتياجات المادية المطلوبة.
- ولا يمكن انجاز أي مما سبق في ظل غياب التواصل بين أصحاب المصلحة على جميع المستويات والتواصل مع المجتمع الإقليمي المحيط

القيم الخاصة بالكلية:

إن أول وسيلة لتنفيذ الإستراتيجية و تحقيق الرؤية هي الكلية من مؤسسة تعليمية تقليدية إلى مؤسسة تعليمية قائمة على مجموعة مشتركة من القيم تسعى إلى تحقيق أهداف موحدة وهذا يعني أن تكون الكلية مؤسسة قائمة على القيم A Value – Based Institute .(VBI)

في إطار مفهوم ال (VBI) تعيش الكلية مجموعة من القيم في كل أعمالها الإدارية و التعليمية وكذلك في معاملات أصحاب المنفعة و المصلحة داخل الكلية وخارجها. و تشمل القيم التي تتبناها الكلية مجموعة من المبادئ الأخلاقيات و السلوكيات تمثل في مجملها ما يضمن العمل في جو صحي سليم تتطابق فيه القيم الإنسانية الصالحة للأفراد مع القيم السليمة في مجال العمل مما يسمح للكلية بالقيام بدورها في الارتقاء بالتعليم والتعلم والبحث العلمي وتنمية القدرات البشرية و الابتكار.

تسعى كلية العلوم – جامعة بنها لتحقيق القيم الجوهرية التالية:

١. التحسين المستمر ومحاولة الوصول للتميز.
٢. الشفافية والوضوح .
٣. التركيز على رضى المستفيدين.
٤. احترام التعددية ومراعاة التنوع الثقافي والاجتماعي.
٥. المرونة والتكيف مع معطيات البيئة الخارجية.
٦. تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع.
٧. تعزيز روح الولاء والانتماء للكلية وللجامعة والوطن.
٨. التركيز على الأهداف.
٩. الاتصال الفعال.

١٠. الابتكار.
١١. العدالة والأنصاف.
١٢. النزاهة والأخلاق.
١٣. الأمانة ومساعدة الآخرين.
٤. التفاني والالتزام.



(الغايات النهائية للخطة الإستراتيجية)

١. تطوير الكلية لتكون مركز إشعاع علمي في عمليات التعليم والتعلم.
٢. أن تكون الكلية مؤسسة بحثية متميزة.
٣. إعداد خريج متميز قادر على البحث والابتكار والمنافسة في سوق العمل .
٤. تفعيل المشاركة المجتمعية مع أطراف المجتمع الخارجي من خلال تقديم خدمات متميزة.

(الأهداف الإستراتيجية للخطة التنفيذية)

١. تطوير وتحديث البنية التحتية للكلية.
٢. تطوير البرامج والمقررات الدراسية بما يتناسب مع معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
٣. تفعيل الأنشطة الطلابية بالكلية وتنويعها بما يتناسب مع الحاجات الأساسية للطلاب.
٤. تطوير استراتيجية التعليم والتعلم والتدريب الميداني والمكتبة لتفعيل أساليب التعليم والتعلم.
٥. تقديم برامج تعليمية ومهنية للطلاب تتناسب مع احتياجات سوق العمل وتحسين الخدمات المقدمة لهم بعد التخرج.
٦. زيادة عدد الاتفاقيات والشراكات الجديدة (من ٢ إلى ٦) مع المؤسسات المانحة والمصانع وجهات التوظيف.
٧. تطوير إدارة الدراسات العليا بالكلية بما يتناسب مع التوجيهات الحديثة للكلية.
٨. التطوير والتحديث للخطة البحثية.
٩. تشجيع التعاون بين الأقسام العلمية للكلية وكليات الجامعة والجامعات الأخرى المماثلة لإجراء البحوث العلمية المشتركة.
١٠. تنمية مهارات وقدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في تفعيل استخدام التكنولوجيا الحديثة في العملية التعليمية والتدريسية .
١١. تشجيع النشر الدولي لأبحاث أعضاء هيئة التدريس بالكلية بالتعاون مع الجهات البحثية بالجامعة.
١٢. توظيف الموارد البشرية والبحوث التطبيقية لتقديم خدمات التدريب والاستشارات العلمية للمساهمة في حل مشكلات البيئة وتنمية المجتمع.
١٣. توفير بيئة عمل مناسبة للجهاز الإداري والفنى والعاملين بالكلية.

(الأهداف الإجرائية للخطة التنفيذية)

١. وضع خطة لصيانة واستكمال البنية التحتية.
٢. تحسين المرافق العامة بالكلية.
٣. تطوير المعامل الطلابية والبحثية بما يتناسب مع المعايير الأكاديمية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والتعلم.
٤. تحديث البرامج والمقررات بما يتناسب مع المعايير الأكاديمية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والتعلم.
٥. التحديث المستمر لاستراتيجية التعليم والتعلم وتحسين السياسات المتبعة في التعامل مع مشكلات التعليم.
٦. وجود وحدة للتعليم الإلكتروني وبعض المقررات في صورة الكترونية .
٧. وجود وحدة للارشاد الأكاديمي.
٨. إنشاء قاعدة بيانات للطلاب الجدد والقدامى وكذلك طلاب الدراسات العليا.
٩. عمل منتدى للطلاب على موقع الكلية.
١٠. تنوع الأنشطة الطلابية بحيث تشمل على أنشطة رياضية وإجتماعية وثقافية وغيرها.
١١. تطوير أساليب التقويم والامتحانات للمقررات الدراسية بالكلية.
١٢. دراسة احتياجات سوق العمل.
١٣. الاهتمام بالتدريب الصيفي والتدريب الميداني.
١٤. إنشاء وحدة للخريجين.
١٥. تطوير وتحديث لائحة الدراسات العليا بما يتناسب مع معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والتعلم.
١٦. تنمية قدرات ومهارات العاملين والأكاديميين والطلاب المشاركين في برامج الدراسات العليا.
١٧. تطوير وتحديث المكتبة عن طريق تزويدها بخمس أجهزة كمبيوتر وماكينة تصوير وخمس نقاط نت وتحديث الأثاث وتنظيم قاعدة البيانات داخل المكتبة وسجلات المترددين وتفعيل نظام التكوييد وتزويده المكتبة ببعض المراوح.
١٨. تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في العملية التعليمية والتربوية، القيادية والإدارية في استخدام المكتبة الرقمية.
١٩. تشجيع أعضاء هيئة التدريس بالكلية على اجراء البحوث البيئية مع الاقسام والكليات الأخرى والمشاركة في الأنشطة الطلابية.
٢٠. تنمية قدرات أعضاء الجهاز الإداري على استخدام التكنولوجيا الحديثة.
٢١. نشر ثقافة الجودة بين الأفراد وتشجيع المشاركين في خدمة المجتمع وتنمية البيئة المحيطة.
٢٢. إعادة هيكلة وتفعيل بعض الوحدات (وحدة التدريب - وحدة ادارة الازمات والكوارث - وحدة خدمة المجتمع وتنمية البيئة).
٢٣. عمل شراكة وتعاون بين الكلية والمؤسسات بالمجتمع الخارجي والتي لها علاقة ب مجالات الكلية.
٤. وجود وحدة لصيانة بالكلية.

أولويات الاستراتيجية بالنسبة للبحث العلمي

- مشاريع في الطاقات الجديدة والمتتجدة والبيئة
- مشاريع تدوير المخلفات الزراعية (قش الأرز) والبلاستيك لإنتاج الأخشاب
- مشاريع تطوير مكافحة الآفات
- مشاريع استخلاص المضادات الحيوية من الحشرات
- مشاريع التقنية الحيوية ، معالجة مياه الشرب وإعادة تدوير مياه الصرف للزراعة الآمنة
- مشاريع النانو تكنولوجى فى التنمية
- مشاريع استخدام الخامات الجيولوجية فى الصناعة
- مشاريع استخلاص المضادات الحيوية

الفصل الثالث: كيف نحقق ما نريد؟

١. الأبعاد الخمسة للأستراتيجية

٢. الخطة التطبيقية للخطة الإستراتيجية

٣. الوضع التناصي الكلية

٤. آلية التنفيذ و المتابعة

٥. تمويل الاستراتيجية

١- الأبعاد الخمسة للأستراتيجية:-

١. تهيئة بيئة مناسبة لتحقيق رؤية ورسالة الكلية
٢. الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
٣. جودة التعليم و البحث العلمي
٤. تعديل المشاركة الطلابية لربط المجتمع الجامعي بالمجتمع الاقليمي.
٥. تنمية الموارد البشرية والمادية والمؤسسية وإصلاح الهيكل الاداري.

البعد الاول:- تهيئة بيئة مناسبة لتحقيق رؤية ورسالة الكلية

وصف الدور:-

معالجة كافة المشاكل المتصلة بمبني الكلية ، التشييد ، البنية التحتية ، تحسين المظهر العام بما في ذلك الحدائق والمزارع

الأهداف الرئيسية:-

- بناء مبني جديد للكلية
- تحقيق الاستخدام الأمثل للمباني القائمة والبنية التحتية
- الوصول إلى أفضل سيناريو ممكن في ضوء الوضع الراهن والمشروعات الجاري تنفيذها

الدافع و الخلفية:-

- عدم وجود مبني ملائم للكلية
- المبني القائم سيئ التصميم ولا يعكس إحتياجات الكلية
- سوء حالة البنية التحتية

البرامج الاستراتيجية:-

- أ- تشييد مبني جديد للكلية

البعد الثاني:- الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

وصف الدور:-

يلبي هذا البعد إحتياجات تطوير الكلية في مجالات الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات و هذا يشمل المشاريع الحالية والجديدة

الأهداف الرئيسية:-

- تحديث البنية التحتية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية
 - تعزيز قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات
- لكي يكونوا أكثر قدرة على تحقيق رؤية ورسالة الكلية

الدافع و الخلفية:-

- وجود قاعدة قوية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمثل الأساس لتطوير الكلية
- تعاني الكلية في هذا المجال الكثير من نقاط الضعف بسبب ضعف شبكة الاتصال

البرامج الاستراتيجية:-

- أ- البنية الأساسية للاتصالات
- ب- تكنولوجيا المعلومات

البعد الثالث:- جودة التعليم والبحث العلمي

وصف الدور:-

يهدف هذا البعد إلى التركيز على حل المشكلات ذات الصلة في مجال التعليم الجامعي والدراسات العليا والبحث العلمي في الكلية سواء المتصلة بالبيئة التعليمية أو ببرامج الدراسات العليا وأعضاء هيئة التدريس وجميع المعايير الأخرى الضرورية لجودة التعليم والبحث العلمي.

الأهداف الرئيسية:-

- رفع مستوى جودة التعليم الجامعي و الدراسات العليا والبحث العلمي في الكلية وجعل الكلية جذابة للطلاب عن طريق توفير مستويات مرتفعة من التعليم و بيئة تعليمية صحية وفعالة و أعضاء هيئة تدريس ذو خبرة و كفاءة عالية لكي يكون لكلية العلوم – جامعة بنها موقع متميز بين كليات العلوم المصرية في مجال البحث العلمي.

الدافع والخلفية:-

- يمر نظام التعليم في حلقة مفرغه من سوء البيئة التعليمية و المناهج الدراسية القديمة و الموارد المحدودة مما يجعل من الصعب جدا العثور على طريقه للخروج من هذه الدائرة

- خلق وضع جديد للكلية من خلال إستراتيجية جديدة لرفع مستوى التعليم
- يمثل البحث العلمي جوهر أي مؤسسة تعليمية
- الحاجة الماسة إلى دفعة كبيرة على جميع المستويات لتحسين القدرات البحثية للكلية وربطها بالمجتمع المحيط.

البرامج الاستراتيجية:-

- ب- تطوير البرامج التعليمية

تحسين البيئة التعليمية

د-تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس

ج- زيادة فرص البحث العلمي والنشر

هـ توفير أدوات ووسائل البحث العلمي

البعد الرابع :- المجتمع الأقليمي والمجتمع الجامعي والمشاركة الطلابية

وصف الدور:-

يهدف هذا بعد إلى التركيز على جميع القضايا ذات الصلة لخدمة المجتمع و خلق مجتمع جامعي و مشاركة الطلاب في الحياة الجامعية

الأهداف الرئيسية:-

- زيادة شعور الطلاب و الأساتذة و الموظفين فضلا عن الخريجين بالانتماء الكلية
- تحسين وتفعيل الاستفادة من الكلية وزيادة الارتباط بينها وبين مجتمع محافظة القليوبية

الدافع و الخلفية:-

- تفعيل وتنشيط التعاون بين الكلية ومجتمع محافظة القليوبية
- تعظيم دور تكنولوجيا المعلومات في إيجاد قنوات للتواصل بين الكلية و المجتمع في محافظة القليوبية
- ابراز النشاط الطلابي داخل وخارج الكلية.

البرامج الإستراتيجية:-

ب-دور الكلية في تطوير العملية التعليمية

أ- تنمية الخدمات المجتمعية

ج- زيادة الأنشطة والمشاركة الطلابية

البعد الخامس :- تنمية الموارد البشرية والمادية و المؤسسية و إصلاح الهيكل الإداري

وصف الدور:-

يهدف هذا بعد إلى معالجة المشاكل التي تواجهها الكلية على المستوى الإداري بما في ذلك المجالات التالية: الموارد البشرية و الحوكمة على جميع المستويات و المهارات الإدارية و تطوير المهارات القيادية وتعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة وإيجاد أنشطة جديدة لزيادة الموارد الذاتية .

الأهداف الرئيسية:

- وضع الكلية على الطريق المؤدي إلى الكفاءة الإدارية على جميع المستويات فمن اللازم أن توافق الهياكل الإدارية والإجراءات و الموارد البشرية في الكلية الرؤية الطموحة لتحقيق النجاح و التفوق المستدام
- الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وتوفير مصادر جديدة لزيادة الموارد الذاتية للكلية.

الدافع و الخلفية:-

- زيادة مهارات الكمبيوتر والتعامل المكتبي لدى الكثير من الموظفين
- هناك الكثير من الغموض و الروتين على جميع المستويات
- يعني كافة الطالب والأساتذة و الموظفين من عدم وجود عمليات إدارية واضحة المعالم
- تفعيل الهياكل التنظيمية والإدارية بالكلية
- زيادة الموارد الذاتية للكلية
- توفير الموارد المادية والمالية لتنفيذ استراتيجية الكلية
- تحسين المهارات الإدارية على جميع المستويات

البرامج الاستراتيجية:

- أ-بناء القدرة البشرية والمؤسسية
ب-إصلاح الجهاز الإداري
ج-تفعيل وتنشيط الهياكل التنظيمية
د- إدارة الموارد الجديدة
هـ- زيادة الأنشطة لتوفير مصادر تمويل جديدة

٢- الخطة التنفيذية لتطبيق استراتيجية الكلية:

- يوجد عدد من الخطط التنفيذية واضحة ودقيقة لتطبيق إستراتيجية كلية العلوم يظهر من خلالها أنشطة التطوير المطلوبة طبقاً لمعايير الجودة والاعتماد.
- تتضمن الخطة جميع الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة كما يوجد في الخطة نظام الأولويات لأنشطة و المهام المطلوب تنفيذها.
- يوجد تحديد دقيق لمسؤوليات تنفيذ الأنشطة و المهام التي تتضمنها الخطة ويوجد لكل خطة فريق تنفيذى له رئيس كما توجد لجنة عليا لتنفيذ الخطط تجتمع لمناقشة

الإنجازات و العقبات التي تواجهها وقد تم تمثيل جميع الأطراف المعنية في هذه المسؤوليات.

- تتضمن الخطة جدول زمنيا محددا وملائما لمراحل التنفيذ.
 - توجد بالخطة مؤشرات لتقدير و تطوير عمليات التنفيذ كما يوجد آليات متابعة محددة الزمن من حيث متابعة التطور في التنفيذ ووضع آلية خطط بديلة أو تعديل في الخطة القائمة إن استدعي الأمر ذلك.
 - تم ترجمة الخطة التنفيذية إلى موازنة مالية تقديرية ، حيث تم تحديد تكلفة كل نشاط من أنشطة التطوير وتحديد جهة تمويل الأنشطة مثل الموارد الذاتية من ميزانية الكلية والجامعة أو تمويل من خلال المشروعات.
- كما يوجد بند ثابت في جدول أعمال مجلس الكلية لمناقشة التطور في تنفيذ الخطة التنفيذية .

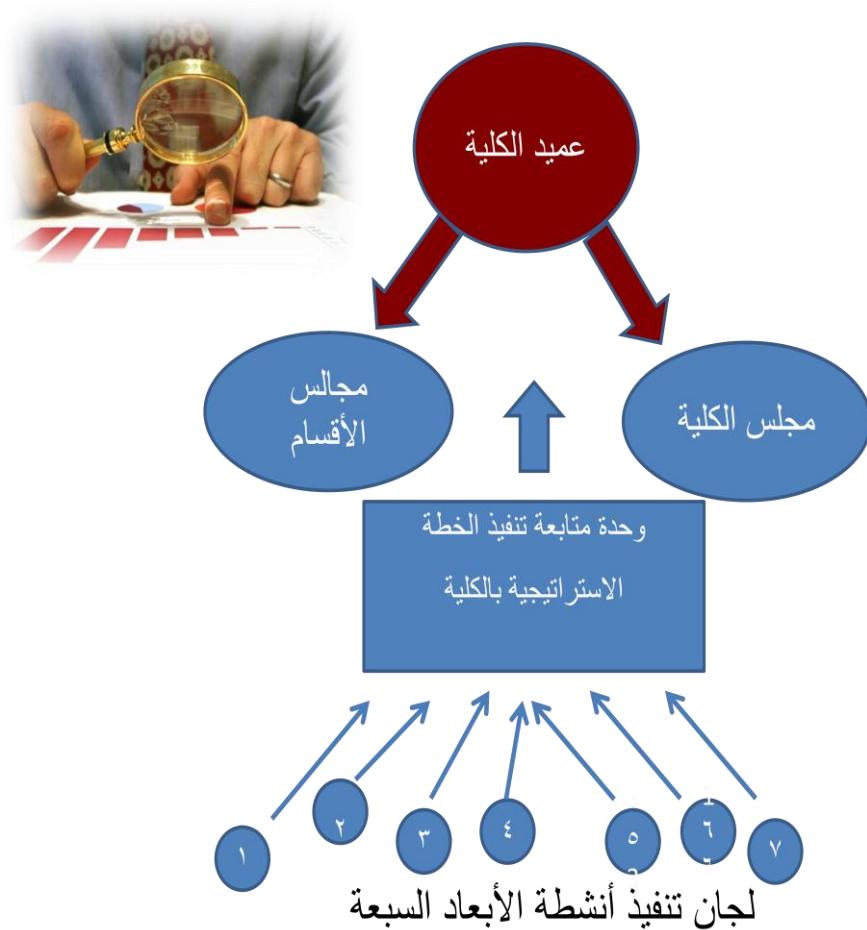
٣- الوضع التنافسي للكلية:

السمات التنافسية للكتابة ودورها في المجتمع:

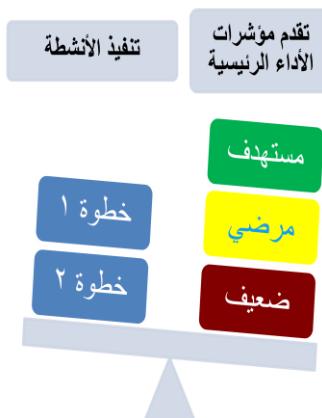
- على الرغم من وجود بعض التشابه في التخصصات الأكاديمية المقدمة في برامج الكلية و البرامج المقدمة بكليات العلوم الأخرى إلا أن كلية العلوم تتميز بتقديم عدد من البرامج المميزة مثل برنامج الكيمياء الإشعاعية والكيمياء التطبيقية والبيولوجيا الحيوية والتعدين والبترول كما أن إستراتيجية الكلية تعمل على توجيه هذه التخصصات الأكاديمية نحو تحقيق رسالة الكلية من أجل إعداد أجيال من الخريجين المتميزين طبقاً للمعايير الأكademie القومية وتطوير برامج الدراسات العليا والبحوث بما يحقق تقدم العلوم الأساسية والتطبيقات التكنولوجية وتوظيف الموارد البشرية والإمكانات البحثية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة و التطوير المستمر لأسلوب الإدارة في الكلية بما يعكس شخصيتها المستقلة ويوضح ذلك بالتفصيل عند دراسة بنود الخطة الإستراتيجية.
- تبرز ملامح التميز للكتابة من خلال الخطة الإستراتيجية ووضوح مسؤولياتها المجتمعية نحو المجتمع المحلي بصورة واضحة ومحددة
- كما تتميز كلية علوم بنها بحصول عدد من أعضاء هيئة التدريس على جوائز علمية عالمية مثل (DSC) - الدكتوراة الفخرية من جامعات أجنبية - جائزة العالم الثالث

- للكيمياء) وحصول عدد منهم على جائزة الدولة التشجيعية وجوائز في النشر العلمي وأخرى في البحث العلمي (من أكاديمية البحث العلمي ومن المملكة العربية السعودية)
- تقوم الكلية بارسال عدد من أعضاء هيئة التدريس لأخذ دورات في تحسين طرق التدريس بالخارج (إيطاليا)
 - يعمل العديد من خريجي الكلية بعدد كبير ومتعدد من مراكز البحوث والشركات الصناعية والزراعية والتجارية فضلاً عن العدد الكبير من الخريجين الذين يعملون بمراكز البحوث المتخصصة في مصر مثل المركز القومي للبحوث ومركز بحوث وقاية النباتات ومصلحة الكيمياء ، وسوف يتم تطبيق استقصاء للأطراف المجتمعية يتضمن أسئلة عن كفاءة مستوى خريجي الكلية مقارنة بخريجي الكليات الأخرى، وجري تصميم استقصاءات متعددة للأطراف المجتمعية تغطي كفاءة الخريجين وأعدادهم والبرامج الدراسية والمشاكل المجتمعية.

٤-آلية التنفيذ والمتابعة



- تشكيل لجنة لمتابعة تنفيذ الخطة من منسق وسبعة أعضاء يتولى كل منهم متابعة تنفيذ الأنشطة في بعد واحد من الأبعاد السبعة
- تشكيل لجنة مصغرة لتنفيذ كل نشاط من أنشطة الاستراتيجية، تضم خبراء وممثلي أصحاب المصلحة المعنيين ، و الاداريين المختصين
- لجان للأنشطة المتعلقة بالتعليم والبحث العلمي ، وقضايا المجتمع . على أن تكون كل لجنة برئاسة الوكلاء المختصين و تقدم تقاريرهم إلى العميد.
- تقدم تقارير تنفيذ الخطة دوريًا للجنة العليا الخاصة بمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية على مستوى الجامعة.
- ترفع اللجنة العليا لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية بالجامعة مرئياتها وتقاريرها عن تنفيذ الخطة لرئيس الجامعة.
- تنفيذ بنود الخطة التنفيذية مع الوضع في الاعتبار الوضع التنافسي للكلية



ويستند نظام الرصد والمتابعة على ما يلي :

- ١) قياس مؤشرات الأداء الرئيسية للأنشطة أولاً للتنفيذ ثم لقياس مدى التأثير
- ٢) قياس مؤشرات الأداء الرئيسية في فترات زمنية منتظمة (ربع سنوي ، سنوي)
- ٣) مؤشرات الأداء الرئيسية في النشاط في مقابل المستهدف والمرضى أو الضعيف
- ٤) واعتماداً على النتائج ، يمكن التغلب على أوجه القصور بسرعة وكفاءة من خلال تبني السياسات الملائمة

٥- تمويل الاستراتيجية

- ١ - التمويل الذي تقدمه الجامعة
- ٢ - البنية التحتية التي سيوفرها مشروع التطوير المستمر والتأهيل للإعتماد من معامل مجهز وقاعات ذكية ومعامل للكمبيوتر الآلي ومكتبات الكترونية في تحقيق دخل مادي من خلال الأنشطة التي يمكن تنظيمها باستخدام تلك الامكانات لتحقيق استمرارية المشروع.
- ٣ - الاستشارات العلمية والمجتمعية والبيئية
- ٤ - تفعيل دور الوحدات ذات الطابع الخاص الموجودة بالكلية في الحفاظ على إستمرارية التمويل للحفاظ على مستوى الأداء العالي والجودة المطلوبة بشكل مستمر.
- ٥ - إنشاء بعض الوحدات بالكلية مثل "وحدة الخريجين" والتي من شأنها ربط الخريجين بسوق العمل، ولما لهذه الوحدات من دور هام للطرفين الخريجين والمستفيدين من سوق العمل، فإنها ستحافظ على إستمرارية التمويل
- ٦ - عمل برامج تدريبية دورية يحاضر فيها مجموعة مختلفة من الأعضاء بالكلية من تلقوا تدريبات مكثفة على كيفية استخدام التقنيات الحديثة.
- ٧ - تطوير دبلومات الدراسات العليا بالكلية مثل دبلومة الميكروبيولوجي والتي تحظى بإقبال كبير من الخريجين نظراً لاحتياج سوق العمل إليها والتي لها دور كبير في إستمرارية التمويل.
- ٨ - استحداث دبلومات جديدة بالكلية لها القدرة على إستقطاب الخريجين نتيجة لحاجة سوق العمل إليها.

الاستمرارية المؤسسية :

تعتمد الإستمرارية المؤسسية على قدرة الأجهزة والوحدات المختلفة بالكلية على الحفاظ على أعلى مستويات الأداء للارتفاع بمستوى الخدمة التعليمية التي تقدمها

وبالتالى جودة الخريج التى تقدمه للمجتمع، لذلك فإن الإستمرارية المؤسسية سوف تحدث بما يلى :

- ١- تدريب الجهاز الإداري بالكلية (العميد- الوكلاع- رؤساء الأقسام- مديرى الوحدات- منسقى البرامج) على استخدام نظم الإدارة الحديثة والأساليب المختلفة لحل المعوقات الإدارية .
- ٢- تدريب العاملين بالكلية على استخدام التكنولوجيات والتقنيات والأساليب الحديثة كل فى تخصصه.
- ٣- تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام الوسائل والأساليب التعليمية الحديثة وغير تقليدية في التدريس مثل استخدام العصف الذهنى وحل المشكلات وتحليل النتائج مما يساهم في تحقيق التفاعل بين الطالب وأستاذ المادة.
- ٤- تدريب أعضاء هيئة التدريس على كيفية وضع المقررات العلمية وتوصيفها، وكيفية تحويل المقررات التقليدية إلى مقررات إلكترونية.
- ٥- تدريب أعضاء هيئة التدريس على كيفية وضع الامتحانات وتقديرها.
- ٦- تنظيم ورش عمل بالأقسام لرفع كفاءة الهيئة المعاونة على استخدام الأساليب الحديثة للتعلم والتدريب على تصميم التجارب العملية.
- ٧- تنظيم ورش عمل في الأقسام لرفع كفاءة الفنيين والمحاضرين وتدريبهم على تجهيز الدروس العملية وعمل الشرائح والتدريب على استخدام الحاسوب والمشاركة في إعداد التجارب العملية وصف لفرض العمل والمخاطر:

- ١- تأخر التمويل المالى اللازم لتنفيذ الأنشطة التنفيذية للخطة.
- ٢- تنفيذ جزء من الأهداف لا يحقق التطور المنشود ويصبح الجهد والمال مهدر.

الملاحق : خطة العمل التفصيلية للخطة الإستراتيجية

البعد الأول: تشييد الحرم الجامعي والبنية التحتية

جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة

مبانى الحرم الجامعى							برنامج ١ / أ
استكمال المباني							الهدف ١/١
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	التكلفة الكلية (بالألف جنيه)			الوصف	النشاط
			السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١		
	٢٠	١	٧٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	مبني جديد للكلية داخل الحرم الجامعي بجفر سعد. إنشاء المباني الجديدة التي تفى بحاجة الأقسام العلمية والإدارية من مدرجات كبيرة وقاعات دراسية ومعامل	إقامة منشآت تعليمية
تقييم الأداء الوظيفي للمباني القائمة							الهدف ١/٢
CIQAP	٢٠	١	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	تطوير وتحسين الأداء الوظيفي للمباني القائمة من حيث عددها وكفاءتها ومواصفاتها وطاقتها الاستيعابية ووسائل الأمان والسلامة بها وذلك لتحقيق الإستخدام الأمثل لها	تحسين الأداء الوظيفي للمباني القائمة بالكلية
البنية التحتية للحرم الجامعى							برنامج ١ / ب
صيانة البنية التحتية القائمة							الهدف ١/ ب
CIQAP	٢٠	١	٨٠٠	٨٠٠	٨٠٠	تنفيذ خطة الصيانة لقاعات الدرس و المعامل و الأجهزة و الأثاث و متابعتها لتوفير بيئة ملائمة للطلاب و العاملين بالكلية	صيانة البنية التحتية للمعامل و الورش و قاعات الدراسية

بيانات جمعية (١) يثبتها بناءً على ما يلي:

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

استكمال مواطن القصور في البنية التحتية							الهدف ١/ب/٢
	٢٠	١	١٠٠٠	٥٠٠	٢٥٠	لتحسين بيئة العمل و الارتقاء بجودة العملية التعليمية و البحثية	١/ب/٢.
	١٠	١	٦٠٠	٥٠٠	٢٥٠	لتوفير بيئة مناسبة لتفعيل العملية التعليمية للطلاب	١/ب/٢.
	١٠	١	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	للارتقاء بمستوى الأداء بالمكتبة	١/ب/٣.
	٢٠	١	٤٠٠	٣٠٠	٢٠٠	وضع نظام للوقاية من الحرائق و تفعيله لضمان السلامة و الأمان للمباني التعليمية و الإدارية القائمة	١/ب/٤.
	٢٠	١	٤٠٠	٣٠٠	٢٠٠	إنشاء نظام الصيانة	الهدف ١/ب/٣
	٢٠	١	٤٠٠	٣٠٠	٢٠٠	إنشاء وحدة متخصصة في أعمال الصيانة و دعمها بمختلف التخصصات الفنية الازمة لاستمرارية الحفاظ على المنشآت و المباني و المرافق بكل كلية	١/ب/٣.

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

مظهر الحرم الجامعي							برنامج ١ / ج	الهدف ١ / ج	تطوير و تجميل الحرم الجامعي	١.١/ج	تطوير و تجميل الحرم الجامعي (تابع)
تجميل الحرم الجامعي											
			٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠		نظراً لسوء الوضع الحالي يجب إعادة تصميم و تجميل الواجهات و المداخل و السور الخارجي و عمل الترميمات الخارجية اللازمة لتوحيد الشكل العام المميز لمباني الجامعة			١.١/ج	
	٤	١	١٠٠	١٠٠	١٠٠		لتدور حالة الطرق الداخلية و لتحسين المظهر العام للحرم الجامعي و سهولة انتساب الحركة بداخله			٢.١/ج	رصف الطرق الداخلية و تحديد اماكن انتظار للسيارات
	٦	٢	٥٠	٥٠	٥٠		زيادة المساحات الخضراء	الهدف ١ / ج		٢/ج	
	٦	١	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠		لتحسين المظهر العام و توفير مناخ صحي للطلاب و العاملين وللارتقاء بالذوق الفنى			١.٢/ج	التوسيع في المسطحات الخضراء
	٥	١	٥٠	٥٠	٥٠		إعادة النظر في أماكن التجمعات الطلابية والكافيتيريا	الهدف ١ / ج		٣	
	٦	١	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠					١.٣/ج	إنشاء كافيتيريا
	٥	١	٥٠	٥٠	٥٠		للاستراحة في أوقات الفراغ بين المحاضرات والدروس العملية			٢.٣/ج	إنشاء أماكن مظلله و مقاعد إنتظار مناسبه للطلاب

البعد الأول:- تشييد مبني للكلية و البنية التحتية

(جدول ٢): ملخص لوحة الأداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للفياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
إقامة منشآت تعليمية	مبني جديد للكلية داخل الحرم الجامعي بكفر سعد	١- المشروع الابتدائي	الربع الأول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
	إنشاء المباني الجديدة التي تفي بحاجة الأقسام العلمية والإدارية من درجات كبيرة وقاعات دراسية ومعامل	٢- رسومات التراخيص	الربع الثالث	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٣- التصميمات التنفيذية	الربع الرابع	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٤- الإنتهاء من أساسات المبني	الربع السادس	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٥- الإنتهاء من المبني	الربع السادس عشر	%٥	%١٠	%٢٠	
تحسین الأداء الوظيفي للمباني القائمة بالكلية	تطوير و تحسين الأداء الوظيفي للمباني القائمة من حيث عددها و كفافتها و مواصفاتها و طاقتها الاستيعابية و وسائل الأمان و السلامة بها و ذلك لتحقيق الإستخدام الأمثل لها	١- دراسة الوضع الراهن	الربع الأول	لم يتم	تم جزئيا	تم	CIQAP
		٢- الطرح و تنفيذ البت	الربع الثاني				
		٣- خطة تطوير المبني	الربع الثاني				
		٤- الإنتهاء من الأعمال	الربع الثالث و الرابع				

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%٩٠	%٦٠	%٣٠	سنويًا	٥-مستوى رضى العاملين %٩٠		
CIQAP	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	١- تقرير الوضع الحالي	تنفيذ خطة الصيانة لقاعات الدرس و المعاشر والأجهزة والآلات و متابعتها لتوفير بيئة ملائمة للطلاب و العاملين بالكلية	صيانة البنية التحتية للمعابر و قاعات الدراسة
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٢- الموافقة على الطرح		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثالث السنوي	٣- بدء التنفيذ		
	%٩٠	%٦٠	%٣٠	سنويًا	٤- مدى رضاء العاملين %٩٠		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	١- قائمة الاحتياجات	تحسين بيئة العمل و الارتقاء بجودة العملية التعليمية و البحثية لمكاتب أعضاء هيئة التدريس و العاملين	تدعم البنية التحتية لمكاتب أعضاء هيئة التدريس و العاملين
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	٢- خطة تدعيم البنية التحتية		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٣- الموافقة على الطرح		
	%٢٠	%١٠	%٥	سنويًا	٤- إكمال البنية التحتية لمكاتب أعضاء هيئة التدريس و العاملين بنسبة %٢٠		
	%٧٠	%٥٠	%٣٠	سنويًا	٥- مداري رضاء أعضاء هيئة التدريس و العاملين و %٧٠		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	١- قائمة الاحتياجات	لتوفير بيئة مناسبة لتفعيل العملية التعليمية للطلاب	تدعم البنية التحتية لقاعات المحاضرات و المعاشر
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٢- الإنتهاء من خطة التدعيم		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٣- الموافقة على الطرح و تنفيذ البت		
	%٢٠	%١٠	%٥	سنويًا	٤- إكمال البنية التحتية لقاعات و المعاشر %١٠٠ خلال سنتين		

	%٩٠	%٧٠	%٣٠	سنويًا	٥- مدى رضاء الطلاب ٩٠% في نهاية كل ترم		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	١- تقرير الوضع الحالي	لارتقاء بمستوى الأداء بالمكتبة لأتمال البنية التحتية للمكتبات	أتمال البنية التحتية للمكتبات
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٢- خطة تدعيم البنية التحتية معتمدة		
	%٥٠	%٣٠	%١٥	سنويًا	٣- إستكمال البنية التحتية بنسبة ١٠٠% خلال سنتين		
	%٨٠	%٦٠	%٣٠	سنويًا	٤- مدى رضاء الطلاب وأعضاء هيئة التدريس ٨٠%		

تابع بعد الأول

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للفياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
	وضع نظام للوقاية من الحرائق و تفعيله لضمان السلامة والأمان للمباني التعليمية والإدارية القائمة تفعيل نظام السلامة والأمان للمبني	١- الإنتهاء من دراسة التقييم والإحتياجات	الربع الأول	لم يتم	تم جزئياً	تم	
		٢- الإنتهاء من تصميم نظام السلامة والوقاية					
		٣- طرح الأعمال و التنفيذ	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئياً	تم	
		٤- الإنتهاء من تنفيذ النظام وتجربة خلال سنتين	سنويًا	%١٥	%٢٥	%٥٠	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%٥٠	%٢٥	%١٥	ربع سنوي	٥-تدريب العاملين المسؤولين عن التشغيل بنسبة ١٠٠% خلال ٦ شهور		
	%١٠٠	%٦٠	%٣٠	سنوياً	٦-نسبة رضاء العاملين %١٠٠		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الرابع	١-وحدة الصيانة مفعلة و معلن عنها	إنشاء وحدة متخصصة في أعمال الصيانة ودعمها ب مختلف التخصصات الفنية اللازمة لاستمرارية الحفاظ على المنشآت و المباني و المرافق بكل كلية	إنشاء و تفعيل وحدة الصيانة بالكلية
				الربع الرابع	٢-خطة الصيانة معتمدة و معننة		
	%٩٠	%٦٠	%٣٠	سنوياً	٣-معدل الصيانة ٩٠% سنويًا		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الاول	٤-تقدير الوضع الحالي	نظراً لسوء الوضع الحالي يجب إعادة تصميم و تجميل الواجهات و المداخل و السور الخارجي و عمل الترميمات الخارجية اللازمة لتوحيد الشكل العام المميز لمباني الجامعة	تطوير و تجميل حرم الكلية
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	٥-الموافقة على الطرح		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثالث	٦-بدء التنفيذ		
	%٥٠	%٢٥	%١٥	سنويًا	٧-الإنتهاء من التجميل ١٠٠% خلال سنتين		
	%٩٠	%٦٠	%٣٠	سنويًا	٨-مدى رضاء العاملين ٩٠%		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الاول	٩-الإنتهاء من دراسة حالة الطرق الداخلية	لتدهور حالة الطرق الداخلية و لتحسين المظهر العام للحرم الجامعي و سهولة انسياب الحركة بداخله	رصف الطرق الداخلية و تحديد أماكن انتظار السيارات
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الثاني	١٠-الموافقة على الطرح		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%٥٠	%٢٥	%١٥	نصف سنوي	٣- الإنتهاء من الأعمال		
	%٩٠	%٧٠	%٣٠	سنويا	٤- مدى رضاء العاملين %٩٠		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- التعرف على المسطحات المطلوبة		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٢- قائمة الاحتياجات		
	%٥٠	%٢٥	%١٥	نصف سنوي	٣- تنفيذ التشجير و زيادة المسطحات	لتحسين المظهر العام و توفير مناخ صحي للطلاب و العاملين و لارتقاء بالذوق الفنى	التوسيع في المسطحات الحضارية
	%٩٠	%٧٠	%٣٠	سنويا	٤- مدى رضاء العاملين %٩٠		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١- المشروع الابتدائي		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	٢- رسومات التراخيص		
	%٥٠	%٢٥	%١٥	نصف سنوي	٣- التصميمات التنفيذية		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	٤- الإنتهاء من اساسات المبني		
	%٥٠	%٢٥	%١٥	نصف سنوي	٥- الإنتهاء من المبني	للاستراحة في أوقات الفراغ بين المحاضرات والدروس العملية	إنشاء كافيتريا و أماكن مظللة و مقاعد انتظار للطلاب
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	٦- قائمة المتطلبات		
	%٥٠	%٢٥	%١٥	نصف سنوي	٧- التصميمات التنفيذية		
	%٩٠	%٧٠	%٣٠	سنويا	٨- الإنتهاء من الأماكن و المقاعد		
					٩- مدى رضاء الطالب %٩٠		

البعد الأول:- تشييد مبني للكلية و البنية التحتية

(جدول ٣): دليل التنفيذ

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
	مدير الإداره الهندسية	عميد الكلية	١٦	١- عمل دراسة للمواصفات المطلوبة	مبني جديد للكلية داخل الحرم الجامعي بكفر سعد إنشاء المباني الجديدة التي تفي بحاجة الأقسام العلمية والإدارية من مدرجات كبيرة وقاعات دراسية ومعامل	إقامة منشآت تعليمية
				٢- تحديد المواصفات المبدئية للمبني		
				٣- عمل التصميمات الهندسية		
				٤- طرح العملية		
				٥- بدء التنفيذ وفق المواصفات		
				٦- الانتهاء من المشروع		
(CIQAP)	مدير الإداره الهندسية	عميد الكلية	٢٠	١- دراسة الأداء الوظيفي للمباني القائمة	تطوير وتحسين الأداء الوظيفي للمباني القائمة من حيث عددها وكفاءتها ومواصفاتها وطاقتها الاستيعابية ووسائل الأمان وسلامة بها و ذلك لتحقيق الاستخدام الأمثل لها	تحسين الأداء الوظيفي للمباني القائمة بالكلية
				٢- عمل تصميم وخطط التعديل		
				٣- طرح العملية للتنفيذ		
				٤- بدء التنفيذ		
				٥- إنتهاء التنفيذ وتسليم		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

(CIQAP)	مدير الإدارة الهندسية	عميد الكلية	٢٠	١- تحديد الوضع الحالي و أوجه القصور ٢- تحديد الأعمال و الموصفات المطلوبة ٣- طرح العملية للتنفيذ ٤- بدء التنفيذ ٥- إنتهاء التنفيذ و التسلیم	تنفيذ خطة الصيانة لقاعات الدرس و المعامل و الأجهزة و الأناث و متابعتها لتوفير بيئة ملائمة للطلاب و العاملين بالكلية	صيانة البنية التحتية للمعامل و قاعات الدراسة
	مدير الإدارة الهندسية	عميد الكلية	٢٠	١- تحديد الأعمال المطلوبة ٢- طرح المشروع والترسيبة على المقاول ٣- متابعة التنفيذ ٤- استلام الأعمال	تحسين بيئة العمل و الارتقاء بجودة العملية التعليمية و البحثية	تدعم البنية التحتية لمكاتب أعضاء هيئة التدريس و العاملين
	مدير الإدارة الهندسية	عميد الكلية	١٠	١- معانقة الوضع الحالي لقاعات التدريس و المعامل ٢- وصف حالة كل مبني لتحديد اولوية الصيانة ٣- تحديد خطة الصيانة و اعتمادها ٤- عمل مقاييس للموصفات المطلوبة و طرحها ٥- بدء التنفيذ ٦- إنتهاء و التسلیم	لتوفير بيئة مناسبة لتفعيل العملية التعليمية للطلاب	تدعم البنية التحتية لقاعات المحاضرات و المعامل

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

مديرة الكلية	عميد الكلية	١٠	١- تحديد الوضع الحالي و اوجه القصور في البنية التحتية للمكتبة و الورقيات من كتب و غيره ٢- طرح العملية للتنفيذ ٣- بدء التنفيذ ٤- انتهاء التنفيذ و التسليم	لارتقاء بمستوى الأداء بالمكتبة	استكمال البنية التحتية للمكتبات
--------------	-------------	----	--	--------------------------------	------------------------------------

تابع البعد الأول

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطر الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
مديرة الكلية	مديرة الادارة الهندسية	عميد الكلية	١٢	١- دراسة إحتياجات كل من القاعات الدراسية والمعامل بالاقسام المختلفة	وضع نظام للوقاية من الحرائق و تفعيله لضمان السلامة و الأمان للمباني التعليمية و الإدارية القائمة	تفعيل نظام السلامة و الأمان للمباني
				٢- تصميم نظام للوقاية و مكافحة الحرائق		
				٣- طرح العملية للتنفيذ		
				٤- بدء التنفيذ		
				٥- تدريب العاملين و تحديد المسؤوليات للتشغيل		
				٦- انتهاء التنفيذ		
مديرة الكلية	مديرة الادارة الهندسية	عميد الكلية	٢٠	١- الموافقة علي تشكيل الهيكل الاداري و الفني	إنشاء وحدة متخصصة في أعمال الصيانة و دعمها بمختلف التخصصات الفنية اللازمة لاستمرارية الحفاظ على المنشآت و المباني و	إنشاء و تفعيل وحدة الصيانة بالكلية
				٢- إنشاء وحدة لصيانة		

				<p>٣- وضع خطة عمل الوحدة</p> <p>٤- تفعيل الوحدة والإعلان عنها</p> <p>٥- تقييم و متابعة اداء الوحدة</p>	المرافق بكل كلية	تطوير و تجميل حرم الكلية
مدير الادارة الهندسية	عميد الكلية	١١		<p>١- تجهيز الرسومات الهندسية لتجميل و ترميم الواجهات الخارجية والبوابات</p> <p>٢- عمل مقاييسة للاعمال المطلوبة</p> <p>٣- تحديد الأعمال و الموصفات المطلوبة</p> <p>٤- طرح العملية للتنفيذ</p> <p>٥- بدء التنفيذ</p> <p>٦- انتهاء التنفيذ و التسلیم</p>	نظراً لسوء الوضع الحالي يجب إعادة تصميم و تجميل الواجهات و المداخل و السور الخارجي و عمل الترميمات الخارجية اللازمة لتوحيد الشكل العام المميز لمباني الجامعة	
مدير الادارة الهندسية	عميد الكلية	٤		<p>١- دراسة الوضع الراهن للطرق بالكلية</p> <p>٢- طرح العملية للتنفيذ</p> <p>٣- بدء التنفيذ</p> <p>٤- انتهاء التنفيذ و التسلیم</p>	لتدور حالة الطرق الداخلية و لتحسين المظهر العام للحرم الجامعي و سهولة انسياج الحركة بداخلة	رصف الطرق الداخلية و تحديد أماكن انتظار السيارات
مدير الادارة الهندسية	عميد الكلية	٦		<p>١- البدء في تحديد الارض الصالحة و تحويلها لارض خضراء</p> <p>٢- تحديد مسئول التنفيذ</p>	لتحسين المظهر العام و توفير مناخ صحي للطلاب و العاملين و للارتقاء بالذوق الفنى	التوسيع في المسطحات الخضراء

				<p>٣-تحديد الميزانية</p> <p>٤- توفير الخضراء والأشجار الازمة</p> <p>٥-البدء في التنفيذ</p>		
	مدير الإدارة الهندسية	عميد الكلية	٦	<p>١-تشكيل لجنة لدراسة الموصفات المطلوبه للكافيتيريا</p> <p>٢- تحديد التجهيزات المطلوبه لتشغيل الكافيتيريا</p> <p>٣- طرح الكافيتيريا للتأجير</p> <p>٤- بدء التنفيذ</p> <p>٥- تحديد المقاعد وأماكن انتظار الطلاب</p> <p>٦- عمل المقاييسات الازمة للتنفيذ</p> <p>٧-متابعة تنفيذ النشاط</p> <p>٨-تقييم النشاط المنفذ عن طريق الخبراء</p>	للاستراحة في أوقات الفراغ بين المحاضرات والدروس العملية	إنشاء كافيتيريا و أماكن مظللة و مقاعد انتظار للطلاب

البعد الثاني: الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة

برنامج الاتصالات							البرنامج II
استكمال وإصلاح البنية التحتية الموجودة للاتصالات							الهدف II/II
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	التكلفة الكلية (بالألف جنيه)			الوصف	النشاط
			السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١		
	٤	٢	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠	زيادة عدد نقاط الربط الشبكي السلكي واللاسلكي بالكلية وإتاحة الاتصال بين الإدارات المختلفة ومع الإنترنت	١.١/II استكمال شبكة الاتصالات الموجودة بالكلية
سترال ١٦ خط خارجي و ٢٠٠ داخلي حوالي ٩٠ ألف جنيه	٤	٢	٩٠	٩٠	٩٠	تقادم الشبكة الحالية وكثرة أعطالها وعدم كفاءتها يستلزم عمل شبكة اتصالات تليفونية باستخراج سترال إلكتروني أو تكنولوجيا الصوت- فوق- آ- ب للربط بين جميع الإدارات ومكاتب أعضاء هيئة التدريس والمعامل والخدمات	٢.١/II استكمال وإصلاح شبكة الاتصالات التليفونية
	٢٠	٢	٥٠	٥٠	٥٠	ضرورة إجراء صيانة دورية وتحديث لأجهزة الحاسوبات وملحقاتها والبرمجيات حتى تستمر في العمل بكفاءة	٣.١/II صيانة الحاسوبات وملحقاتها
إنشاء شبكة اتصالات عالية السرعة وأمنة							الهدف II/II
١٩٣٧ ألف + إيجار فيير ٧٠٠ ألف سنوياً * ٥ سنوات	٤	٣	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	تركيب خط ربط ألياف ضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة مع توفير أجهزة الحاسب الخادمة وبرامج الحماية ذات الازمة	٤.٢/II إنشاء شبكة اتصالات عالية السرعة وأمنة بين الكلية وإدارة الجامعة

طفل (١): ملخص لجميع الأنشطة
المعلم الثاني: الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	٢٠	٥	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠	تشغيل شبكة الألياف الضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة	٢.٢/II تشغيل شبكة الألياف الضوئية	
						برنامج تكنولوجيا المعلومات	البرنامج II/b	
						استكمال الاحتياج من أجهزة الحاسوب وملحقاتها	الهدف II/b/1	
	٢٠	٥	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	يجب توفير هذه الأجهزة للوصول إلى التطوير اللازم في استخدام تكنولوجيا المعلومات في الكلية	١.١/b/II شراء أجهزة حاسوب وملحقاتها	
						تطوير مقررات إلكترونية	الهدف II/b/2	
	٤	٢	١٥٠	١٥٠	١٥٠	إنشاء مركز تطوير مقررات الكترونية لكي تقوم بتحويل المقررات إلى صورة الكترونية تبعاً للتوصيف والبرمجيات المستخدمة	١.٢/b/II إنشاء مركز تطوير مقررات الكترونية	المعلم الثاني: الأدوات وتقنيات المعلومات (٣٧) معلم (١): ملخص الأنشطة
						أنظر البعد الرابع	٢.٢/b/II تطوير مقررات إلكترونية	
						إنشاء بوابة الكترونية	الهدف II/b/3	
	٤	٣	٧٥	٧٥	٧٥	البوابة الإلكترونية هي الواجهة الإعلامية للجامعة بما توفره من معلومات عن أنشطة الكلية والخدمات الإلكترونية وروابط وقواعد بيانات مع تقديم كافة الأنشطة التعليمية والبحثية والخدمة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والزائرين	١.٣/b/II إنشاء بوابة إلكترونية للكلية	المعلم الثاني: الأدوات وتقنيات المعلومات (٣٧) معلم (١): ملخص الأنشطة

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

٤٣	٢٠	٥	١٥٠	١٥٠	١٥٠	المرجعة الدورية لتحديث الخدمات والبيانات المنشورة على البوابة الإلكترونية	٢.٣/ب/١ التحديث الدوري للخدمات والبيانات المنشورة على البوابة الإلكترونية	الكلية لـ الاتصال والاعلام
	٢٠	٥	١٥	١٥	١٥	تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على كيفية استخدام البرمجيات الخاصة بالبوابة الإلكترونية وذلك لرفع قدرتهم على تحديث بياناتهم وخدماتهم المعروضة على البوابة	٣.٣/ب/١ تدريب أعضاء هيئة التدريس على البرمجيات الخاصة بالبوابة الإلكترونية	
						استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو	الهدف ٢.٣/ب/٤:	
	٤	٣	١٥٠	١٥٠	١٥٠	إنشاء قاعات مؤتمرات الفيديو لتوفير البنية التحتية اللازمة لتنفيذ تقنية مؤتمرات الفيديو	١.٤/ب/١ إنشاء مقر لتقنية مؤتمرات الفيديو	
	٢٠	٦	١٠٠	٥٠	٢٥	ضرورة تفعيل تقنية مؤتمرات الفيديو في الكلية وخاصة مع الخبراء المتوفرين خارج الجامعة لتبادل الحوارات والخبرات داخل وخارج مصر	٢.٤/ب/١ تفعيل استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو	
	٢٠	٥	٥٠	٥٠	٢٥	تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على كيفية استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو وذلك لرفع قدرتهم على الاستفادة المثلث من جميع خدماتها	٣.٤/ب/١ تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

إدخال التطبيقات الحديثة للحاسب							الهدف // ب/ه		
من أجل تطوير تدفق العمل والإدارة الإلكترونية بإدارة الجامعة والكليات							١.٥// ب		
٢٠	٥	٢٦٠	١٨٠	١٣٠	إنشاء وتفعيل نظم إدارة المعلومات		استحداث نظم تدفق العمل والإدارة الإلكترونية عن طريق الحاسب		
إنشاء وتفعيل نظم إدارة المعلومات							الهدف // ب/ه		
استخدام برمجيات نظم المعلومات الإدارية في الإدارات وشنون الطلاب وشنون أعضاء هيئة التدريس والدراسات العليا، الخ، وميكنة النتائج على الحاسوب الآلي لضمان الدقة والسرعة وإمكانية حصول الطلاب على النتائج الإلكترونية							١.٦// ب		
٤	٣	٣٤٠	٢٢٠	١٧٠			إنشاء نظم إدارة المعلومات		
المراجعة الدورية لتحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات							٢.٦// ب		
٢٠	٥	٥٠٠	٣٢٠	٢٥٠			تحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات دوريًا		
ضرورة تدريب مستخدمي نظم المعلومات الإدارية لرفع مستوى مهاراتهم وزيادة الفاعلية والكفاءة							٣.٦// ب		
٢٠	٥	١٠٠	١٥٠	٢٠٠			تدريب العاملين وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام نظم المعلومات الإدارية		
استخدام المكتبات الرقمية							الهدف // ب/ه		
٢٥٠ سنويًا لـ ١٥ موقع	٥ سنوات	٢٠	٤	١٢٥٠	١٢٥٠	١٢٥٠	التحديث والتطوير الدائم للمكتبة الرقمية وتوفير أحدث المقتنيات من الدوريات والكتب والرسائل والنشرات حتى يستطيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب الإطلاع على أحدث المستجدات والمتغيرات على الصعيد العلمي والبحثي		
ضرورة تدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام المكتبات الرقمية لزيادة الفاعلية والكفاءة							١.٧// ب		
٢٠	٥	٥٠	٣٠	٢٠			تفعيل استخدام المكتبات الرقمية		
التدريب على استخدام المكتبات الرقمية							٢-٧-٢		

البعد الثاني:- الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات

(جدول ٢): ملخص لوحدة الاداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
استكمال شبكة الاتصالات الموجودة بالكلية	زيادة عدد نقاط الربط الشبكي السلكي واللاسلكي بالكلية وإتاحة الاتصال بين الإدارات المختلفة ومع الإنترنت	١- وجود قائمة معتمدة بالإحتياجات	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- إنتهاء عملية البت	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
	٣- تغطية نقاط الربط الشبكي	٣- تغطية نقاط الربط الشبكي	ربع سنوي	%١٠	%١٥	%٢٥	
استكمال وأصلاح شبكة الاتصالات التليفونية	تقادم الشبكة الحالية وكثرة أعطالها وعدم كفاءتها يستلزم عمل شبكة اتصالات تليفونية باستخدام سنترال إلكتروني أو تكنولوجيا الصوت- فوق- آ- ب للربط بين جميع الإدارات ومكاتب أعضاء هيئة التدريس والمعلم والخدمات	١- وجود قائمة معتمدة بالإحتياجات	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- إنتهاء عملية البت	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
	٣- تركيب السنترال وتنفيذ ١٠٠% من الخطوط المستهدفة	٣- تركيب السنترال وتنفيذ ١٠٠% من الخطوط المستهدفة	ربع سنوي	%١٠	%١٥	%٢٥	
صيانة الحاسوب وملحقاتها	ضرورة إجراء صيانة دورية وتحديث لأجهزة الحاسوبات وملحقاتها والبرمجيات حتى تستمر في العمل بكفاءة	١- وجود قائمة معتمدة بالإحتياجات	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
	٢- توفير الإحتياجات بنسبة ١٠٠%	٢- توفير الإحتياجات بنسبة ١٠٠%	ربع سنوي	%٥٠	%٧٥	%٩٠	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٣- إتمام الدورات الفنية لفريق الصيانه		
	%٩٥	%٨٠	%٦٥	ربع سنوي	ربع سنوي	٤- متوسط نسبة التشغيل بدون أعطال أعلى من %٩٥		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١- وجود الموصفات الخاصة بشبكة الألياف الضوئية	تركيب خط ربط ألياف ضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة مع توفير أجهزة الحاسب الخادمة وبرامج الحماية الالازمة	إنشاء شبكة اتصالات عاليه السرعة وآمنة بين الكلية و إدارة الجامعة
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٢- تنفيذ عملية طرح الشبكة		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٣- البت في العروض		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	تشغيل الشبكة في جميع المواقع	تشغيل شبكة الألياف الضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة	تشغيل شبكة الألياف الضوئية
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١- وجود قائمه بالإحتياجات من الأجهزة المطلوبه للمعامل وأعضاء هيئة التدريس والإدارة	يجب توفير هذه الأجهزة للوصول إلى التطوير اللازم في استخدام تكنولوجيا المعلومات في الكلية	شراء أجهزة حاسبات وملحقاتها
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٢- وجود الموصفات الخاصة بالأجهزة المطلوبة		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٣- تنفيذ عملية طرح الشبكة		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٤- البت في العروض		
	تم	تم جزئيا	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٥- تشغيل الشبكة في جميع المواقع		
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	سنوي	٦- الوصول الى نسبة حاسب لكل طالب في نهاية السنة الخامسة		

تابع البعد الثاني

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطر الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
إنشاء مركز تطوير مقررات الكترونية	<p>إنشاء مركز تطوير مقررات الكترونية لكي تقوم بتحويل المقررات إلى صورة الكترونية تبعاً للتوصيف وللبرمجيات المستخدمة</p>	١-وجود لائحة معتمدة للوحدة	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢-تجهيز الوحدة بالحاسبات والأجهزة الازمة	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٣-تعيين مصممي و مطوري المقررات الدراسية الكترونيا	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٤-البدء في التطوير للمقررات	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
إنشاء بوابة إلكترونية لكلية	<p>البوابة الإلكترونية هي الواجهة الإعلامية للجامعة بما توفره من معلومات عن أنشطة الكلية والخدمات الإلكترونية وروابط وقواعد بيانات مع تقديم كافة الأنشطة التعليمية والبحثية والخدمة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والزائرين</p>	١-توفير البرمجيات والأجهزة	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢-تحميل نسبة ١٠٠٪ من البيانات الأساسية للكلية	ربع سنوي	%١٥	%١٧	%٢٥	
		٣-وجود صفحات لهيئة التدريس بنسبة ١٠٠٪	ربع سنوي	%١٥	%١٧	%٢٥	
		٤-نسبة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس المستفيدين	ربع سنوي	%١٥	%١٧	%٢٥	
التحديث الدوري للخدمات والبيانات المنشورة على البوابة	<p>المراجعة الدورية لتحديث الخدمات والبيانات المنشورة على البوابة الإلكترونية</p>	١-وجود فريق تحرير	الربع الخامس	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢-تحديث الموقع شهرياً	شهري	لم يتم	تم جزئيا	تم	
تدريب أعضاء هيئة	تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على	١-عقد ورش العمل التدريبية سنوياً	سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%١٠٠	%٧٥	%٥٠	سنوياً	٢- مدى رضاء المستفيدين من التدريب	كيفية استخدام البرمجيات الخاصة بالبوابة الإلكترونية وذلك لرفع قدرتهم على تحديث بياناتهم وخدماتهم المعروضة على البوابة	التدريس على البرمجيات الخاصة بالبوابة
	تم	تم جزئياً	لم يتم	ربع سنوي	وجود مقر مجهز لتقنية مؤتمرات الفيديو بالكلية	إنشاء قاعات مؤتمرات الفيديو لتوفير البنية التحتية اللازمة لتفعيل تقنية مؤتمرات الفيديو	إنشاء مقر لتقنية مؤتمرات الفيديو
	%٦٠	٤٠%	%٢٠	سنوياً	١- عدد المؤتمرات التي يتم عقدها بالكلية	ضرورة تفعيل تقنية مؤتمرات الفيديو في الكلية وخاصة مع الخبراء المتوفرين خارج الجامعة لتبادل الحوار والخبرات داخل وخارج مصر	تفعيل استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو
	%١٠	%٧	%٥	سنوياً	٢- نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يستخدمون التقنية		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	سنوياً	١- عقد ورش العمل التدريبية مرة سنوياً	تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على كيفية استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو وذلك لرفع قدرتهم على الاستفادة المثلث من جميع خدماتها	تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو
	%١٠٠	%٧٥	%٥٠	سنوياً	٢- مدى رضاء المستفيدين من التدريب		

تابع البعد الثاني

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطر الزمني للقياس	الأدنى المقبول	المستهدف	ملاحظات
استحداث نظم تدفق العمل والإدارة الإلكترونية عن طريق الحاسب	من أجل تطوير تدفق العمل والإدارة الإلكترونية بادارة الجامعة والكليات	نسبة الأعمال المغطاة بالخدمة الإلكترونية - مستهدف ٨٠% بنتهاية السنة الرابعة	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠
إنشاء نظم إدارة المعلومات	استخدام برمجيات نظم المعلومات الإدارية في الإدارات وشنون الطلاب وشنون أعضاء هيئة التدريس و الدراسات العليا. الخ ومكانة النتائج على الحاسب الآلي لضمان الدقة والسرعة وإمكانية حصول الطلاب على النتائج إلكترونيا	وجود تسجيل بعد المراجعه للبيانات الأساسية لنظم المعلومات الإدارية بنتهاية السنة الأولى	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم
تحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات دوريًا	المراجعة الدورية لتحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات	١-نسبة الزيادة السنوية في عدد أعضاء هيئة التدريس و العاملين الذين يتعاملون مع نظم إدارة المعلومات -مستهدف ١٠٠% بنتهاية السنة الخامسة	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠
	٢-تحديث البيانات كل ربع سنة	ربع سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	١-عقد ورش العمل التدريبية مرة سنويا	<p>٣٠ ضرورة تدريب مستخدمي نظم المعلومات الإدارية لرفع مستوى مهاراتهم وزيادة الفاعلية والكفاءة</p>	<p>تدريب العاملين وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام نظم المعلومات الإدارية</p>
%١٠٠	%٧٥	%٥٠	سنوي	٢-مدى رضاء المستفيدين من التدريب			
<p>٤٠ تحقيق إستخدام %٨٠ من الطلاب للمكتبة خلال ٤ سنوات</p> <p>٤١ تحقيق إستخدام ١٠٠% من أعضاء هيئة التدريس للمكتبة خلال ٤ سنوات</p> <p>٤٢-وجود المكان المناسب للإطلاع داخل المكتبة خلال سنتين</p>	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	١-تحقيق إستخدام %٨٠ من الطلاب للمكتبة خلال ٤ سنوات	<p>التحديث و التطوير الدائم للمكتبة الرقمية وتوفير أحدث المقتنيات من الدوريات والكتب والرسائل والنشرات حتى يستطيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب الإطلاع على أحدث المستجدات والمتغيرات على الصعيد العلمي والبحثي</p>	<p>تفعيل إستخدام المكتبات الرقمية</p>
	%٢٥	%٢٠	%١٥	سنوي	٢-تحقيق إستخدام ١٠٠% من أعضاء هيئة التدريس للمكتبة خلال ٤ سنوات		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٣-وجود المكان المناسب للإطلاع داخل المكتبة خلال سنتين		
<p>٤٣ ضرورة تدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام المكتبات الرقمية لزيادة الفاعلية والكفاءة</p> <p>٤٤ مدي رضاء المستفيدين من التدريب</p>	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٤-عقد ورش العمل التدريبية مرة سنويا	<p>ضرورة تدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام المكتبات الرقمية لزيادة الفاعلية والكفاءة</p>	<p>التدريب على إستخدام المكتبات الرقمية</p>
	%١٠٠	%٧٥	%٥٠	سنوي	٥-مدى رضاء المستفيدين من التدريب		

البعد الثاني:- الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات

(جدول ٣): دليل التنفيذ

ملاحظات	مسئولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
ادارة شبكة المعلومات بالجامعة	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٤	١- تحديد الاحتياجات ٢- تحديد الموصفات ٣- الطرح ٤- البت والشراء ٥- التوريد والتسليم	زيادة عدد نقاط الربط الشبكي السلكي واللاسلكي بالكلية وإتاحة الاتصال بين الإدارات المختلفة ومع الإنترنت	استكمال شبكة الاتصالات الموجودة بالكلية	
الادارة الهندسية	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٤	١- تحديد الاحتياجات ٢- تحديد الموصفات ٣- الطرح ٤- البت والشراء ٥- التوريد والتسليم	تقادم الشبكة الحالية وكثرة أعطالها وعدم كفاءتها يستلزم عمل شبكة اتصالات تليفونية باستخام سترال إلكتروني أو تكنولوجيا الصوت- فوق- آ- ب للربط بين جميع الإدارات ومكاتب أعضاء هيئة التدريس والمعامل والخدمات	استكمال وأصلاح شبكة الاتصالات التليفونية	
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات	وكيل الكلية لشئون الدراسات	٢٠	١- دراسة احتياجات المركز للقيام بنشاط الصيانة ٢- توفير الاحتياجات	ضرورة إجراء صيانة دورية وتحديث لأجهزة الحاسوبات وملحقاتها والبرمجيات حتى تستمر في العمل بكفاءة	صيانة الحاسوبات وملحقاتها	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	الدراسات العليا والبحوث	العليا والبحث		٣- عمل دورات تدريبية لفريق الصيانة ٤- القيام بالصيانة الدورية و الطارئة		
	ادارة شبكة المعلومات بالجامعة	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٤	١- وضع المخططات والمواصفات الخاصة بالشبكة ٢- طرح الشبكة للتنفيذ ٣- البت ٤- التركيب	تركيب خط ربط ألياف ضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة مع توفير أجهزة الحاسب الخادمة وبرامج الحماية ذات الازمة	إنشاء شبكة اتصالات عالية السرعة و آمنة بين الكلية و إدارة الجامعة
	ادارة شبكة المعلومات بالجامعة	وكيل الكلية لشئون الدراسات	٢٠	التعاقد مع شركة الاتصالات المصرية	تشغيل شبكة الألياف الضوئية للربط بين الكليات ووحداتها وإدارة الجامعة	تشغيل شبكة الألياف الضوئية
	مدير وحدة التعليم الإلكتروني بالجامعة	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث	الربعين الأول و الثاني سنويًا	١- حصر الأجهزة المطلوبة (المعامل-أعضاء هيئة التدريس-الادارة) ٢- تحديد المواصفات المطلوبة ٣- طرح المناقصات ٤- البت و اتمام الشراء	يجب توفير هذه الأجهزة للوصول إلى التطوير اللازم في استخدام تكنولوجيا المعلومات في الكلية	شراء أجهزة حاسبات وملحقاتها

تابع بعد الثاني

ملاحظات	مسئولي التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
مركز التعليم الإلكتروني بالجامعة	مركز التعليم الإلكتروني بالجامعة	عميد الكلية	٤	١- عمل لائحة كوحدة ذات طابع خاص	إنشاء مركز تطوير مقررات الكترونية لكي تقوم بتحويل المقررات إلى صورة الكترونية تبعاً للتوصيف وللبرمجيات المستخدمة	إنشاء مركز تطوير مقررات إلكترونية
				٢- تشكيل مجلس إدارة الوحدة		
				٣- تجهيز الوحدة بالأجهزة المطلوبة		
				٤- الإعلان عن طلب مصممي و مطوري المقررات		
				٥- تدريب المعينين على العمل بالوحدة		
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٤	١- تشكيل فريق عمل	البوابة الإلكترونية هي الواجهة الإعلامية الجامعية بما توفره من معلومات عن أنشطة الكلية والخدمات الإلكترونية وروابط وقواعد بيانات مع تقديم كافة الأنشطة التعليمية والبحثية والخدمة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والزائرين	إنشاء بوابة إلكترونية لكلية
				٢- تجهيز البيانات و الخدمات المراد اتحتها على الموقع		
				٣- الحصول على الأجهزة و البرمجيات		
				٤- عقد ورش عمل لشرح كيفية الاستفادة من البوابة		
فريق البوابة المركزي	فريق البوابة المركزي	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	١٦	١- تشكيل فريق تحرير بالكلية	مراجعة الدورية لتحديث الخدمات والبيانات المنشورة على البوابة الإلكترونية	التحديث الدوري للخدمات والبيانات المنشورة على البوابة
				٢- تجهيز البيانات المراد اتحتها بالموقع		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

تدريب أعضاء هيئة التدريس على البرمجيات الخاصة بالبوابة	إنشاء مقر لتقنية مؤتمرات الفيديو	تفعيل استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو	تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو
تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على كيفية استخدام البرمجيات الخاصة بالبوابة الإلكترونية وذلك لرفع قدرتهم على تحديث بياناتهم وخدماتهم المعروضة على البوابة	إنشاء قاعات مؤتمرات الفيديو لتوفير البنية التحتية اللازمة لتفعيل تقنية مؤتمرات الفيديو	ضرورة تفعيل تقنية مؤتمرات الفيديو في الكلية وخاصة مع الخبراء المتوفرين خارج الجامعة لتبادل الحوارات والخبرات داخل وخارج مصر	تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على كيفية استخدام تقنية مؤتمرات الفيديو وذلك لرفع قدرتهم على الاستفادة المثلث من جميع خدماتها
١- تحديد الاحتياجات التدريبية ٢- وضع خطة تدريبية بناء على الاحتياجات ٣- التنفيذ	١- توفير المكان الازم ٢- توفير الأجهزة الازمة لعقد المؤتمرات	١- تحديد الموضوعات و المحاضرات المطلوبة عبر مؤتمرات الفيديو ٢- الاتصال بالأساتذة بالكليات المناظرة داخلياً و خارجياً ٣- بدء بث المؤتمر محلياً و دولياً	١- تحديد الاحتياجات التدريبية ٢- وضع خطة تدريبية بناء على الاحتياجات ٣- تنفيذ الخطة التدريبية
١٦	٤	١٦	١٦
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث

تابع بعد الثاني

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- وضع مخطط لاعمال المستهدفة ٢- وضع مواصفات البرامج و الأجهزة الازمة ٣- طرح العملية للتنفيذ ٤- تدريب العاملين و الاطراف ذات الصلة ٥- بدء التنفيذ	من أجل تطوير تدفق العمل والإدارة الإلكترونية بإدارة الجامعة والكليات	استحداث نظم تدفق العمل والإدارة الإلكترونية عن طريق الحاسوب	
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٤	١- تجهيز البيانات و الخدمات المراد اتاحتها ٢- الحصول على الأجهزة و البرمجيات ٣- عقد ورش عمل لشرح كيفية الاستفادة من نظم المعلومات الإدارية	استخدام برمجيات نظم المعلومات الإدارية في الإدارات وشئون الطلاب وشئون أعضاء هيئة التدريس و الدراسات العليا. الخ ومكانة النتائج على الحاسب الآلي لضمان الدقة والسرعة وإمكانية حصول الطلاب على النتائج إلكترونيا	إنشاء نظم إدارة المعلومات	
فريق البوابة المركزى	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	١٦	١- تجهيز البيانات المراد تحديثها ٢- تحديث البيانات و مراجعتها	مراجعة الدورية لتحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات	تحديث البيانات الخاصة بنظم إدارة المعلومات دوريًا	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

تدريب العاملين وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام نظم المعلومات الإدارية	٣٠ ضرورة تدريب مستخدمي نظم المعلومات الإدارية لرفع مستوى مهاراتهم وزيادة الفاعلية والكفاءة	١-تحديد الاحتياجات التدريبية ٢-وضع خطة تدريبية بناء على الاحتياجات ٣-تنفيذ الخطة التدريبية	٢٠	١-تحديد إحتياجات الطلاب من المكتبة الرقمية ٢-تحديد إحتياجات أعضاء هيئة التدريس من الكتب و الدوريات ٣-توفير الاوعية المطلوبة ٤-توفير المكان المناسب للإطلاع داخل المكتبة
تفعيل استخدام المكتبات الرقمية	التحديث و التطوير الدائم للمكتبة الرقمية وتوفير أحدث المقتنيات من الدوريات والكتب والرسائل والنشرات حتى يستطيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب الإطلاع على أحدث المستجدات والمتغيرات على الصعيد العلمي والبحثي	٢٠	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحث وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث	١-تحديد إحتياجات الطلاب من المكتبة الرقمية ٢-تحديد إحتياجات أعضاء هيئة التدريس من الكتب و الدوريات ٣-توفير الاوعية المطلوبة ٤-توفير المكان المناسب للإطلاع داخل المكتبة
التدريب على استخدام المكتبات الرقمية	ضرورة تدريب الطالب وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام المكتبات الرقمية لزيادة الفاعلية والكفاءة	١٦	١-تحديد إحتياجات التدريبية ٢-وضع خطة تدريبية بناء على الاحتياجات ٣-تنفيذ الخطة التدريبية	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحث وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث

البعد الثالث: جودة البحث العلمي

جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة

البعض الثالث: جودة البحث العلمي	البعض الرابع: ملخص لجميع الأنشطة	قدرات أعضاء هيئة التدريس							البرنامج III / أ	الهدف III / أ
		تحسين قدرات البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس								
		ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (In Q)	التكلفة الكلية (الألف جنيه)			الوصف	النشاط	الهدف III / أ
					السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١			
			٢٠	١	١٠٠	١٠٠	١٠٠	أ- لتنمية المهارات العامة للأعضاء هيئة التدريس من خلال مجموعة من البرامج التربوية (اسس البحث العلمي-ادارة البحث العلمي - اخلاقيات البحث العلمي- حقوق الملكية الفكرية - اسس نقد وتقدير البحوث- اسس النشر الخارجي ... الخ) التي تحقق الاحتياجات الفعلية لعضو هيئة التدريس ب- لتنمية المهارات التخصصية الدقيقة للأعضاء هيئة التدريس للارتقاء بمستوى البحوث و النهوض بمنظومة البحث العلمي	تدريب أعضاء هيئة التدريس أ- المهارات العامة ب- المهارات التخصصية	١.١/III
			٢٠	٤	٢٥٠	٢٠٠	١٥٠	تحفيز اعضاء هيئة التدريس و معاونيه للمشاركة في المؤتمرات العلمية (الدولية والإقليمية وال محلية) و الندوات لتنمية مهاراتهم و تعظيم أدائهم البحثي	مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات	٢.١/III
			٢٠	٥	٢٥٠	٢٠٠	١٥٠	تشجيع اعضاء هيئة التدريس لنشر البحوث بالدوريات العالمية تعد من الوسائل الفعالة لتنمية مهاراتهم البحثية	النشر في الدوريات الدولية	٣.١/III

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

							knowledge	
	٢٠	٥	١٠٠	١٠٠	١٠٠	كثرة اطلاع أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم على الدوريات العلمية الالكترونية و الورقية ينمى قدراتهم البحثية و يزيد بعد المعرفى للباحثين	٤.١/ / III	توفير الدوريات العلمية فى التخصصات الدقيقة
	٢٠	٥	٥٠	٣٥	٢٥	لتوفير سبل النشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس من خلال إصدار مجلة علمية محكمة و متخصصة مما يساعد على الإرتقاء بمستوى البحث	٥.١/ / III	أصدار مجلة علمية محكمة

							knowledge	
	٢٠	٥	١٠٠	١٠٠	١٠٠	يتتيح الفرصة لأعضاء هيئة التدريس للإحتكاك العلمي و البحث مع الأساتذة الخارجيين للأطلاع و التدريب على الجديد في مجال البحث	٦.١/ / III	تفعيل نظام تبادل أساتذة زائرين مع مدارس عالمية متخصصة

							الهدف III / / ٢	
	٢٠	١	٢٨٠	٢١٠	١٤٠	تحفيز أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في الجمعيات العلمية المتخصصة المحلية و الدولية و فاعلياتها من ندوات و مؤتمرات يزيد من فرص و كفاءة البحث	٤.٢/ / III	المشاركة في الجمعيات العلمية و فاعلياتها
	٢٠	٥	٣٠٠	١٧٥	١٥٠	تفعيل الشراكة مع المؤسسات البحثية و الهيئات تتبع مصادر لتمويل الأبحاث و توفير الخدمات البحثية الازمة مما يزيد من من فرص البحث	٥.٢/ / III	الشراكة العلمية مع المؤسسات البحثية بالداخل و الخارج

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

الهدف III / أ/ ٣ تحديد مجالات تميز الكلية إن وجدت	الهدف III / أ/ ٣ تفعيل المراكز بحثية	الخطوة (١): ملخص لمجموع الأنشطة
<p>٢٠</p> <p>٥</p> <p>٣٠٠</p> <p>٢٢٥٠</p> <p>١٥٠٠</p>	<p>لتوفر عدد من اعضاء هيئة التدريس متخصصين في استخدام تطبيقات النانوتكنولوجي في العديد من المجالات مثل الطاقة الشمسية - المقاومات النانومترية - الالكترونيات وغيرها والاستفادة من البحث في تنمية المجتمع</p>	
البرنامج III / ب	الهدف III / ب	الخطوة (٢): جودة البحث العلمي
<p>فرص البحث و النشر العلمى</p> <p>وضع خطة بحثية للجامعة</p>	<p>إنشاء قاعدة بيانات للرسائل والأبحاث العلمية يساعد على تتبع نشاط البحث العلمي و معرفة المتاح من الأبحاث المنشورة ١٠ والاستفادة منها</p>	<p>قاعدة بيانات للبحث العلمي</p>
<p>٢٠</p> <p>٢</p> <p>٥٠٠</p> <p>٥٠٠</p> <p>٥٠٠</p>	<p>وذلك في إطار الأنشطة السابقة و بهدف تحقيق التميز ، و تلبى احتياجات المجتمع المحلي و في ضوء الاتجاهات العالمية</p>	<p>وضع الخطط البحثية للجامعة ولكلياتها وتفعيلاها</p>
الهدف III / ب	الهدف III / ب	الخطوة (٣): جودة البحث العلمي
<p>تشجيع التعاون بين التخصصات فى مجال البحث العلمى بجامعة بنها</p>	<p>لعدم إهدر الموارد المادية والبشرية في تكرار نفس الأبحاث وخلق مناخ إيجابي يجعل البحث العلمي أكثر فعالية</p>	<p>بحوث جماعية بالكلية</p>
الخطوة (٤): جودة البحث العلمي		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	٢٠	٢	٥٠	٥٠	٥٠	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكليات المختلفة لللاستفادة من الموارد البحثية المتاحة في جامعة بنها لتطوير منظومة البحث العلمي	مشروعات علمية مشتركة للكليات والجامعة	
٥٠ الف سنويا	٢٠	٥	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكلية و الكليات المناظرة ولتوسيع قاعدة النشر العلمي وإشراك أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם و الباحثين والطلاب بالمستحدثات العلمية في مجال التخصص	٤.٢ / بـ III تنظيم المؤتمرات و الندوات والсимينارات العلمية	
تشجيع التعاون مع الجامعات						الهدف III / بـ ٣		
٥٠ الف سنويا	٢٠	٤	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠	تفعيل التعاون الأكاديمي والعلمي بين إدارة الجامعة و الجامعات المصرية و الإقليمية و الأجنبية من خلال تبادل العلماء ، المشروعات العلمية و اللقاءات الطلابية	٢.٣ / بـ III اتفاقيات التعاون	
تحسين نظم الاتصال للإعلان عن فرص البحث و النشر العلمي						الهدف III / بـ ٤		
						تم تناوله في البعد الثاني	III / بـ ٤.١ تفعيل البوابة الإلكترونية	
٥ الف سنويا	٢٠	٤	٢٨٠	٢١٠	٧٠	لدعم البحث العلمي من خلال الإعلان عن الفرص المتاحة للبحث و النشر العلمي	٢.٤ / بـ III إنشاء وحدة للاتصال الخارجي لخدمة البحث العلمي و تفعيلها من خلال نظام الكترونى متكامل	
	٢٠	٤			٧٠	لتفعيل الاتصال و تسهيل الإعلان داخل الكلية عن فرص البحث و النشر العلمي	٣.٤ / بـ III إعداد دليل	

أدوات ووسائل البحث العلمي							البرنامج III / ج
تدعم تدريس مناهج البحث لطلاب الدراسات العليا							الهدف III / ج
ليكون طلاب الدراسات العليا دراية و معرفة بأساليب و مناهج البحث في مجال تخصصه							١.١/ج III
استحداث (تطوير) مقررات مناهج البحث							١.١/ج III
صيانة أدوات ووسائل البحث العلمي القائمة							الهدف III / ج
٥ الاف سنويا	٢	١	-	-	٤٠	للوقوف على الوضع الفعلى لأدوات ووسائل البحث العلمي القائمة	١.٢/ج III تقييم الوضع الحالى
٥٠ الف سنويا	٢٠	٤	٤٥٠	٢٥٠	٢٥٠	صيانة أدوات ووسائل البحث العلمي من اجهزة و مكتبات و شبكة معلومات و غيره من خلال عقود صيانة مع الشركات المتخصصة	٢.٢/ج III برامج صيانة متخصصة
٢٠ الف سنويا	٢٠	٢	١٠٠	١٠٠	١٠٠	لضمان كفاءة عمل الاجهزة لفترة طويلة دون أعطال و توفير الاحتياجات الفعلية للفنيين	٣.٢/ج III تدريب الفنيين و أعضاء هيئة التدريس و معاونיהם
	٢٠	٥	٨٠٠	٦٠٠	٤٠٠	متطلب اساسي لتنفيذ الخطة البحثية و تجهيز معامل متخصصة	٢.٣/ج III شراء الأجهزة و الأدوات المتخصصة

بيان (١) : طموح (٢) : ملخص لمهمي البحث العلمي

البعد الثالث:- جودة البحث العلمي

(جدول ٢): ملخص لوحدة الاداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
٤- التدريب	<p>أ- لتنمية المهارات العامة للأعضاء هيئة التدريس من خلال مجموعة من البرامج التدريبية (اسس البحث العلمي-ادارة البحث العلمي - اخلاقيات البحث العلمي- حقوق الملكية الفكرية - اسس نقد ب- و تقييم البحوث- اسس النشرالخارجي ... الخ) التي تحقق الاحتياجات الفعلية لعضو هيئة التدريس</p> <p>ب- لتنمية المهارات التخصصية الدقيقة لأعضاء هيئة التدريس للارتقاء بمستوى البحوث و النهوض بمنظومة البحث العلمي</p>	١- التعرف على مستوى الخدمة بالبرنامج	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- الانتهاء من تطوير البرامج التدريبية	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٣- الانتهاء من قاعدة البيانات	ربع سنوي	تم %٢٥	تم %٣٥	تم %٥٠	
		٤- معايير اختيار المتدربين معينة و معتمدة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٥- خطة تدريب معينة و معتمدة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٦- تدريب %٨٠ من أعضاء هيئة التدريس	سنويما	%٥	%٨	%١٦	
		٧- تقرير الاحتياجات الفعلية	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٨- الانتهاء من قاعدة بيانات مقدمي الخدمة	ربع سنوي	تم %٢٥	تم %٣٥	تم %٥٠	
		٩- معايير اختيار المتدربين معينة و معتمدة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		١٠- خطة تدريب معينة و معتمدة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
	<p>تحفيز اعضاء هيئة التدريس و معاونיהם للمشاركة في المؤتمرات العلمية (الدولية والإقليمية والمحليية) و الندوات لتنمية</p> <p>مشاركة أعضاء هيئة التدريس في</p>	١- التعرف على أسباب ضعف المشاركة	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- الانتهاء من قاعدة البيانات	الربع الاول	تم %١٥	تم %٢٠	تم %٣٣	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

						٣- خطة التنفيذ معلنة و محددة	مهاراتهم و تعظيم أدائهم البحثي	المؤتمرات
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني		٤- مشاركة ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس سنويا		
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنويًا				
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- التعرف على أسباب قلة النشر الخارجي			
	%٥٠	%٣٥	%٢٠	ربع سنوي	٢- الإنتهاء من قاعدة البيانات	تشجيع أعضاء هيئة التدريس لنشر	النشر في الدوريات	
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	٣- الإنتهاء من نظام التحفيز والإعلان عنه	البحوث بالدوريات العالمية تعد من	الدولية	
	%١٠	%٧	%٥	سنويًا	٤- زيادة عدد الأبحاث المنشورة بمعدل ١٠٪ سنويا	الوسائل الفعالة لتنمية مهاراتهم البحثية		
	%٣٣	%٢٥	%١٥	ربع سنوي	١- الإنتهاء من قاعدة البيانات للدوريات العلمية	كثرة اطلاع أعضاء هيئة التدريس		
	٤	٣	٢	سنويًا	٢- عدد الدوريات المتاحة ، لكل تخصص سنويا	و معاونיהם على الدوريات العلمية	توفير الدوريات	
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- لائحة المجلة معتمدة و معلنة	الالكترونية و الورقية ينمي قدراتهم البحثية	العلمية في التخصصات الدقيقة	
	%٣٣	%٢٥	%٢٠	ربع سنوي	٢- الإنتهاء من إنشاء قاعدة بيانات مقدمي الخدمة من المحكمين	و يزيد البعد المعرفي للباحثين		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الخامس	٣- إصدار أول عدد للمجلة	كثرة اطلاع أعضاء هيئة التدريس و	إصدار مجلة علمية	
						معاونיהם على الدوريات العلمية الالكترونية	محكمة و الأرتقاء	
						والورقية ينمي قدراتهم البحثية و يزيد البعد	بمستوى المجالات	
						المعرفي للباحثين	الحالية	

تابع بعد الثالث

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطر الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
تفعيل نظام تبادل أساتذة زائرين مع مدارس عالمية متخصصة	يتيح الفرصة لأعضاء هيئة التدريس للاحتكاك العلمي و البحثي مع الأساتذة الخارجيين للأطلاع و التدريب على الجديد في مجال البحث	١-التعرف على التخصصات المطلوبة وأولويتها	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢-إقرار النظام و إعلانه	الربع الثاني				
		٣-تبادل عدد ٤ أساتذة زائرين على الأقل سنويا	سنوي	٢	٣	٤	
		٤-زيادة البحث المشتركة بهذا النظام بنسبة ٥%	سنوي	%٢	%٣	%٥	
المشاركة في الجمعيات العلمية و فاعلياتها	تحفيز أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في الجمعيات العلمية المتخصصة المحلية و الدولية وفاعلياتها من ندوات و مؤتمرات يزيد من فرص و كفاءة البحث	١-التعرف على أسباب ضعف المشاركة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢-الإنتهاء من قاعدة البيانات	الربع الثاني	%٢٠	%٣٥	تم	
		٣-الإنتهاء من آلية التحفيز وإعلانها	الربع الرابع	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٤-زيادة عدد أعضاء هيئة التدريس المشاركين في الجمعيات بنسبة ٢٠%	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠	
الشراكة العلمية مع المؤسسات البحثية بالداخل و الخارج	تفعيل الشراكة مع المؤسسات البحثية و الهيئات تتبع مصادر لتمويل الأبحاث و توفير الخدمات البحثية الازمة مما يزيد من فرص البحث	١-الإنتهاء من قاعدة البيانات	الربع الاول	%٢٠	%٢٥	تم	
		٢-خطوة عمل معتمدة ومعنونة	الربع الثاني	تم جزئيا	تم	تم	
		٣-زيادة عدد المشروعات البحثية الممولة الى ١٠ مشاريع في السنة	سنوي	٤	٧	١٠	
		٤-زيادة عدد البحوث المنشورة بنسبة ٢٠%	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

تم الإنتهاء من وضع الخطط البحثية في الكلية في النصف الأول من عام ٢٠١٠	تم %٥٠	تم جزئيا %٣٥	لم يتم %٢٠	الربع ١٦ ٤٠٪	المركز مفعل و معن عنه ٣-الإنتهاء من قاعدة البيانات ٤-زيادة المشروعات البحثية في هذا المجال بنسبة ٢٠٪ سنويا	تفعيل المراكز البحثية
	تم %٥٠	تم جزئيا %٣٥	لم يتم %٢٠	الربع ٤ ٢٠٪	خطة معتمدة و معن	
	تم %٥٠	تم جزئيا %٣٥	لم يتم %٢٠	ربع سنوي ٢٠٪	الإنتهاء من قاعدة البيانات	
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	٤-زيادة المشروعات البحثية في هذا المجال بنسبة ٢٠٪ سنويا	
تم الإنتهاء من إعداد قاعدة بيانات للبحث العلمي	تم %٥٠	تم جزئيا %٣٠	لم يتم %٢٠	الربع الاول ٣٠٪	١-استماراة جميع البيانات ٢-الإنتهاء من إدخال البيانات ٣-عدد ١٠٠٪ من الباحثين مسجلين و تم تحميل انشطتهم البحثية	إعداد قاعدة بيانات للبحث العلمي
	تم %٥٠	تم جزئيا %٣٠	لم يتم %٢٠	نصف سنوي ٢٠٪	إنشاء قاعدة بيانات للرسائل والأبحاث العلمية يساعد على تتبع نشاط البحث العلمي و معرفة المتاح من الأبحاث المنشورة والاستفادة منها	
	%٥٠	٣٠٪	%٢٠	نصف سنوي	٣- عدد ١٠٠٪ من الباحثين مسجلين و تم تحميل انشطتهم البحثية	
	تم %١٠٠	تم جزئيا %٧٠	لم يتم %٣٠	الربع الاول ٣٠٪	١-التعرف على أولويات المجتمع من البحث ٢-خطة بحثية معتمدة و معن ٣-زيادة عدد البحوث بنسبة ١٠٠٪ سنويا ٤-نسبة رضاء العاملين ١٠٠٪	
تم الإنتهاء من وضع الخطط البحثية في الكلية في النصف الثاني من عام ٢٠١٠	تم %١٠٠	تم جزئيا %٦٠	لم يتم %٣٠	الربع الثاني ٣٠٪	٢-خطة بحثية معتمدة و معن ٣-زيادة عدد البحوث بنسبة ١٠٠٪ سنويا ٤-نسبة رضاء العاملين ١٠٠٪	وضع و تفعيل الخطط البحثية الكلية
	تم %١٠٠	تم جزئيا %٦٠	لم يتم %٣٠	سنوي	٢-خطة بحثية معتمدة و معن ٣-زيادة عدد البحوث بنسبة ١٠٠٪ سنويا ٤-نسبة رضاء العاملين ١٠٠٪	

تابع بعد الثالث

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطر الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
بحوث جماعية بالكلية	لعدم إهدار الموارد المادية والبشرية في تكرار نفس الأبحاث وخلق مناخ إيجابي يجعل البحث العلمي أكثر فعالية	١- التعرف على أسباب قلة البحوث الجماعية	الربع الاول	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- آلية التحفيز معتمدة ومعلنة	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٣- زيادة عدد البحوث الجماعية سنوياً بنسبة %٣٠	سنويًا	%١٠	%٢٠	%٣٠	
		٤- زيادة عدد الفرق البحثية بمعدل %٥ سنويًا	سنويًا	٢	٣	٥	
		٥- مستوى رضاء أعضاء هيئة التدريس %٩٠	سنويًا	%٣٠	%٦٠	%٩٠	
مشروعات علمية مشتركة للكليات وكليات الجامعة	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكليات المختلفة لل والاستفادة من الموارد البحثية المتاحة في جامعة بنها لتطوير منظومة البحث العلمي	١- التعرف على أسباب قلة المشروعات العلمية المشتركة	سنويًا	%٣٠	%٦٠	%٩٠	
		٢- آلية التحفيز معتمدة ومعلنة	سنويًا				
		٣- زيادة عدد المشروعات العلمية المشتركة سنويًا بنسبة %٣٠	سنويًا				
تنظيم المؤتمرات والندوات والсимposiums العلمية	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكلية والكليات المناذرة وتتوسيع قاعدة النشر العلمي وإثراء أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم و الباحثين والطلاب بالمستحدثات العلمية في مجال التخصص	١- التعرف على أسباب عدم تنظيم المؤتمرات	سنويًا	%٣٠	%٦٠	%٩٠	
		٢- آلية التحفيز معتمدة ومعلنة	سنويًا				
		٣- تنظيم وتمر سنويًا	سنويًا				

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١-الإنتهاء من قاعدة بيانات الجامعات		اتفاقيات التعاون تفعيل التعاون الأكاديمي والعلمي بين إدارة الجامعة و الجامعات المصرية و الأقليمية و الأجنبية من خلال تبادل العلماء ، المشروعات العلمية و اللقاءات الطلابية
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٢-إتفاقيات التعاون معتمدة و معنئة		
٥	٣	٢	سنويًا		٣- عدد اللقاءات الطلابية سنويًا		
%٥	%٣	%١	سنويًا		٤-زيادة المشروعات العلمية المشتركة بنسبة ١٠٪		
%١٠	%٦	%٥	سنويًا		٥-زيادة تبادل الأساتذة و الخبراء بنسبة ١٠٪		
البعد الثاني							
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١-تقرير الوضع الحالى		تنمية الوضع الحالى للوقوف على الوضع الفعلى لأدوات و وسائل البحث العلمي القائم
%٣٣	%٢٣	%١٥	تم	الربع الثاني	٢-الإنتهاء من قاعدة البيانات		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١-قائمة بأدوات و وسائل البحث العلمي التي تحتاج إلى صيانة		برامج صيانة متخصصة لوسائل وأدوات البحث العلمي لصيانة أدوات ووسائل البحث العلمي من أجهزة و مكتبات و شبكة معلومات و غيره من خلال عقود صيانة مع الشركات المتخصصة
				الربع الثاني	٢-برنامج الصيانة معتمد و معن		
				الربع الثاني	٣-طرح العملية و تنفيذ البت		
%٢٠	%١٥	%١٠	سنويًا		٤-صيانة ٢٠٪ من أدوات البحث العلمي سنويًا		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١-قائمة ببرامج التدريب	لضمان كفاءة عمل الأجهزة لفترة طويلة دون أعطال و توفير الاحتياجات الفعلية للفنيين	تدريب الفنيين و أعضاء هيئة التدريس و معاونיהם
				الربع الثاني	٢-برامج تدريبية معتمدة و معلنة		
	%١٠٠	%٦٠	%٢٥	سنويًا	٣-تدريب العاملين بنسبة ١٠٠% خلال عام		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١-اعتماد الأولويات من الأجهزة	متطلب اساسي لتنفيذ الخطة البحثية و تجهيز معامل متخصصة	شراء الأدوات و الأجهزة المتخصصة
				الربع الثاني	٢-اعتماد الخطة		
	%٢٠	%١٠	%٥	الربع الثاني	٣-اعتماد المواصفات و طرح الشراء		
				سنويًا	٤-إكمال متطلبات العمل بنسبة %٢٠		

البعد الثالث:- جودة البحث العلمي

(جدول ٣): دليل التنفيذ

النشاط	الوصف	الملحقات	مسئولية التنفيذ	الأطار الزمني للتنفيذ	خطوات التنفيذ		
						ادارة الجامعة	الكلية
بدء التدريب	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحث والجامعة (ينفذة مركز تنمية القدرات بالجامعة)	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	In(Q)	١-تقدير الوضع الحالي لبرنامج تنمية القدرات	أ- لتنمية المهارات العامة للأعضاء هيئة التدريس من خلال مجموعة من البرامج التربوية (اسس البحث العلمي-ادارة البحث العلمي - اخلاقيات البحث العلمي- حقوق الملكية الفكرية - اسس نقد وتقدير البحث- اسس النشر الخارجي ... الخ) التي تحقق الاحتياجات الفعلية لعضو هيئة التدريس	تدريب أعضاء هيئة التدريس
					٢-تعديل البرنامج بما يتناسب مع المتطلبات الحديثة		
					٣-عمل قاعدة بيانات لمقدمي الخدمة		
					٤-وضع معايير لإختيار المتدربين		
					٥-وضع خطة زمنية للتنفيذ		
					٦-بدء التنفيذ		
					١-تحديد المشكلات في التخصصات الدقيقة		
					٢-عمل قاعدة بيانات لمقدمي الخدمة		
					٣- وضع معايير لإختيار المتدربين		
					٤-وضع خطة زمنية للتنفيذ		
					٥-بدء التنفيذ		
	وكيل الكلية نائب رئيس	وكيل الكلية نائب رئيس	٢٠		١-تقدير الوضع الحالي للتعرف على أسباب ضعف المشاركة	تحفيز اعضاء هيئة التدريس و معاونيه	مشاركة اعضاء هيئة التدريس

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	لشئون الدراسات العليا والبحوث		٢-إنشاء قاعدة بيانات بالمؤتمرات التي شارك فيها أعضاء هيئة التدريس ٣-وضع آلية للتحفيز والإعلان عن المؤتمرات ٤-بدء التنفيذ	للمشاركة في المؤتمرات العلمية (الدولية والإقليمية والمحلية) و الندوات لتنمية مهاراتهم و تعظيم أدائهم البحثي	هيئة التدريس في المؤتمرات
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١-تقييم الوضع الحالي للتعرف على أسباب قلة النشر الخارجي ٢-إعداد قائمة بالمجلات و الدوريات العالمية و تصنيفها ٣-وضع نظام لتحفيز النشر في الدوريات العالمية ٤-إعلان النظام وتطبيقه	تشجيع اعضاء هيئة التدريس لنشر البحث بالدوريات العالمية تعد من الوسائل الفعالة لتنمية مهاراتهم البحثية	النشر في الدوريات الدولية
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١-تحديد الدوريات العلمية ذات الاولوية لكل تخصص و إعداد قاعدة بيانات بها ٢-توفير الدعم الازم للتعاقد مع دور النشر ٣-توفير الدوريات المطلوبة	كثرة اطلاع اعضاء هيئة التدريس و معاونيهم على الدوريات العلمية الالكترونية و الورقية ينمی قدراتهم البحثية و يزيد بعد المعرفى للباحثين	توفير الدوريات في التخصصات الدقيقة
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١-تشكيل مجلس الإدارة و أعضاء اللجان المختلفة ٢-تحديد لائحة الدورية و قواعد النشر ٣-إعداد قاعدة بيانات لمقدمي الخدمة من المحكمين ٤-بدء التنفيذ	كثرة اطلاع اعضاء هيئة التدريس و معاونيهم على الدوريات العلمية الالكترونية و الورقية ينمی قدراتهم البحثية و يزيد بعد المعرفى للباحثين	إصدار مجلة علمية محكمة و الأرتقاء بمستوى المجالات الحالية

تابع بعد الثالث

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعه	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- تحديد أولويات التخصصات المطلوبة من الأساتذة الزائرين ٢- وضع نظام لتبادل الأساتذة و إقراره ٣- تنفيذ النظام	يتبع الفرصة لأعضاء هيئة التدريس للاحتكاك العلمي و البحثي مع الأساتذة الخارجيين للأطلاع و التدريب على الجديد في مجال البحث	تفعيل نظام تبادل أساتذة زائرين مع مدارس عالمية متخصصة	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- دراسة الوضع القائم للتعرف على أسباب ضعف المشاركة ٢- الإعلان عن الجمعيات العلمية و انشطتها ٣- وضع آلية التحفيز ٤- تنفيذ آلية التحفيز	تحفيز أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في الجمعيات العلمية المتخصصة المحلية و الدولية وفعالياتها من ندوات و مؤتمرات يزيد من فرص و كفاءة البحث	المشاركة في الجمعيات العلمية و فاعلياتها
	فريق البوابة المركزى	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث		١- إعداد دراسة لتحديد المؤسسات و الهيئات التي تدعم البحث ٢- تحديد مجالات البحث و آلية التمويل ٣- وضع خطة عمل لتنفيذ مشاريع البحث المشتركة ٤- بدء التنفيذ	تفعيل الشراكة مع المؤسسات البحثية و الهيئات تتبع مصادر لتمويل الأبحاث و توفير الخدمات البحثية الازمة مما يزيد من فرص البحث	الشراكة العلمية مع المؤسسات البحثية بالداخل و الخارج
	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث		١- تشكيل الهيكل الإداري و الفني للمركز ٢- إعداد قاعدة بيانات للخبراء في النانوتكنولوجي ٣- تحديد الأنشطة البحثية ٤- وضع خطة زمنية ٥- تنفيذ الخطة	لتوفير عدد من أعضاء هيئة التدريس متخصصين في استخدام تطبيقات النانوتكنولوجي في العديد من المجالات مثل الطاقة الشمسية - المقاقيطات النانومترية - الألكترونات و غيرها والاستفادة من البحث في تنمية المجتمع	تفعيل المراكز البحثية
	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا		١- تحديد البيانات المطلوب توافرها ٢- تصميم قاعدة بيانات ٣- تجميع البيانات	إنشاء قاعدة بيانات للرسائل والأبحاث العلمية يساعد على تتبع نشاط البحث العلمي و معرفة المتاح من الأبحاث المنشورة والاستفادة منها	إعداد قاعدة بيانات للبحث العلمي

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

			والبحوث		٤-مراجعة جميع البيانات		
					٥-البدء في إنشاء قاعدة البيانات		
البعد الخامس							
تم الانتهاء من وضع الخطط البحثية في الكلية في النصف الأول من عام ٢٠١٠	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١-دراسة أولويات المجتمع من الخطة البحثية من خلال الأتصال والتواصل مع المجتمع الصناعي والمدني ٢-وضع خطة بحثية ٣-تنفيذ الخطة في المرحلة القادمة	وذلك في إطار الأنشطة السابقة وبهدف تحقيق التميز، و تلبى احتياجات المجتمع المحيط وفى ضوء الاتجاهات العالمية	تحديد أولويات الخطة البحثية للكلية مع التركيز على احتياجات المجتمع	تحديد أولويات الخطة البحثية للكلية مع التركيز على احتياجات المجتمع
							وضع و تفعيل الخطط البحثية للكلية

تابع بعد الثالث

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعه	الكلية				
	نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١-دراسة المعوقات التي ادت الى قلة البحوث الجماعية بالكلية ٢-وضع آلية تحفيز البحوث الجماعية	لعدم إهادار الموارد المادية والبشرية في تكرار نفس الأبحاث وخلق مناخ إيجابي يجعل البحث العلمي أكثر فعالية	بحث جماعية بالكلية

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

		والبحوث		٣-تنفيذ الآلية		
	نائب رئيس جامعة لشنون الدراسات العليا والبحث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- دراسة المعوقات التي ادت الى قلة المشروعات العلمية المشتركة ٢- وضع آلية تحفيز ٣-تنفيذ الآلية	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكليات المختلفة لللاستفادة من الموارد البحثية المتاحة في جامعة بنها لتطوير منظومة البحث العلمي	مشروعات علمية مشتركة للكلية وكليات الجامعة
	نائب رئيس جامعة لشنون الدراسات العليا والبحث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- وضع آلية لتنظيم المؤتمرات ٢- الإعلان عن المؤتمرات ٣-٣-تنفيذ الآلية	لتفعيل التعاون بين الأقسام العلمية بالكلية و الكليات المناهضة وتوسيع قاعدة النشر العلمي وإثراء أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם و الباحثين والطلاب بالمستحدثات العلمية في مجال التخصص	تنظيم المؤتمرات و الندوات والсимinars العلمية
	نائب رئيس جامعة لشنون الدراسات العليا والبحث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	٢- تحديد الجامعات الراغبة في المشاركة ٣- برامج زمنية للتعاون بين الجامعات ٤-تنفيذ البرنامج	تفعيل التعاون الأكاديمي والعلمى بين إدارة الجامعة و الجامعات المصرية و الإقليمية و الأجنبية من خلال تبادل العلماء ، المشروعات العلمية و اللقاءات الطلابية	إتفاقيات التعاون
				البعد الثاني		تفعيل البوابة الإلكترونية
	نائب رئيس جامعة لشنون الدراسات العليا والبحث	وكيل الكلية	٢	١- تحديد الوضع الفعلى لأدوات و وسائل البحث العلمي	للوقوف على الوضع الفعلى لأدوات و	تقييم الوضع الحالى

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	لشئون الدراسات العليا والبحوث		٢- تجهيز قاعدة بيانات بأدوات ووسائل البحث ٣- وجود قاعدة البيانات على الموقع الإلكتروني ٤- إعداد دليل	وسائل البحث العلمي القائم	
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- تحديد الأولويات بناء على النشاط السابق ٢- وضع برنامج زمنية للصيانة ٣- تحديد المواصفات المطلوبة ٤- الاتصال بالشركات وطرح العملية للتنفيذ ٥- بدء التنفيذ	لصيانة أدوات ووسائل البحث العلمي من أجهزة و مكتبات و شبكة معلومات و غيره من خلال عقود صيانة مع الشركات المتخصصة	برامج صيانه متخصصة لوسائل و أدوات البحث العلمي
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	٢٠	١- تحديد الاحتياجات التدريبية ٢- وضع برنامج للتدريب ٣- تنفيذ البرنامج	لضمان كفاءة عمل الأجهزة لفترة طويلة دون أعطال و توفير الاحتياجات الفعلية للفنيين	تدريب الفنيين و أعضاء هيئة التدريس و معاونيه
	نائب رئيس جامعة لشئون الدراسات	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا	٢٠	١- تحديد احتياجات الكلية بما يتماشى و الخطة البحثية ٢- وضع خطة زمنية للشراء ٣- تحديد المواصفات المطلوبة ٤- طرح المناقصات و تنفيذ البت و اتمام الشراء	متطلب اساسي لتنفيذ الخطة البحثية و تجهيز معامل متخصصة	شراء الأدوات و الأجهزة المتخصصة

البعد الرابع : جودة التعليم

جدول (١) : ملخص لجميع الأنشطة

البيئة التعليمية							البرنامج IV /ا	جدول (١) : ملخص لجميع الأنشطة
ملاحظات	تحسين إمكانية حصول الطالب على الموارد التعليمية						الهدف IV /ا	
	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النشاط (in Q)	تكلفة الكلية (الألف جنية)			الكلية الوصف	النشاط	
			السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١			
بواقع ٥ آلاف جنية سنويًا	٢	١	٢٥	٢٥	٢٥	توفير الكتب الجامعية في بداية العام الدراسي والارتقاء بجودتها (الشكل - المحتوى- السعر)	١.١/IV وضع ضوابط لتحسين وتوفير الكتاب الجامعي	١.١/IV
	٢٠	١	٨٠٠	٤٠٠	٢٥٠	تحسين إمكانيات المكتبة ودعمها بالأجهزة والكتب العلمية المتخصصة وتوفير نسخ إضافية حتى يتيسر للطلاب الحصول على المواد التعليمية	٢.١/IV تحسين إمكانيات المكتبة والأقسام العلمية ودعمها بالأجهزة والكتب والمراجع الحديثة	٢.١/IV
	٢	٢	٥٠٠	٤٠٠	١٥٠	يتميز التعليم الإلكتروني بسهولة تعامل الطلاب مع مصادره التعليمية حيث أنه يتيح الفرصة للطلاب للحصول على الاحتياجات التعليمية بسهولة	٣.١/IV توفير مصادر التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد	٣.١/IV

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

بواقع ٢٠٠ جنيه سنويًا	٢٠	٢	١٠٠	١٠٠	١٠٠	دعت الحاجة إلى ضرورة الربط بين المعرفة النظرية و الميدانية من خلال القيام بالزيارات والرحلات الميدانية وفق تخصصاتهم العلمية	٦.١/٧/IV	تطبيق المفاهيم العلمية والخبرات العملية
تحسين حالة القاعات ومعامل الدراسية							الهدف IV	
	٢	١	٧٠	٧٠	٧٠	معرفة الوضع الراهن للقاعات والتعرف على مواطن الفصور بها وسبل التحسين بما يسهم في رفع جودة العملية التعليمية بكليات الجامعة	١.٢/أ/IV	
	٢٠	٢	٤٥٠	٤٠٠	٣٥٠	توفير قاعات دراسية تتناسب مع اعداد الطلاب جيدة الإضاءة والتهدئة ومزودة بأجهزة العرض الحديثة وصيانة المعامل الدراسية للطلاب وذلك لرفع كفاءة العملية التعليمية	٢.٢/أ/IV	
	٢٠	٣	٩٠٠	٨٠٠	٦٥٠	لتفعيل الجزء العملي من المقررات الدراسية وتنمية المهارات العملية للطلاب لتحقيق متطلبات سوق العمل	٣.٢/أ/IV	
			٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	لتنمية المهارات المهنية والذهنية لدى الطلاب	٤.٢/أ/IV	
تحسين التقنيات التعليمية وطرق التدريس							الهدف IV	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

						تحديد الموصفات والمعايير الخاصة بطرق التدريس وذلك لتقديم استراتيجيات تعليمية تتلاءم مع هذه الموصفات وتطوير وسائل التقييم التي تتناسب مع هذه الاستراتيجيات	١.٣ / IV تبني استراتيجيات حديثة للتعليم والتعلم بما يتناسب مع كل كلية وتفعيلاها	
	٢	٢	١٠٠	١٠٠	١٠٠	تحويل المقررات الدراسية إلى مقررات الكترونية تساعد الطالب على متابعة الدروس من أي مكان وفي أي وقت بما يتيح للطالب الفرصة لمزيد من المعرفة والإلمام بالمقررات الدراسية	٢.٣ / IV توفير المقررات الدراسية في صورة الكترونية	
CIQAP	٨	٤	١٢٠	١٢٠	١٢٠	لتحويل المقررات الدراسية إلى مقررات الكترونية و توفيرها بعد مناسب للطالب	٣.٣ / IV إنشاء وحدات لانتاج المقررات الالكترونية	
	٢٠	٣	٥٠	٥٠	٥٠	لتنمية قدرات الطالب على التعلم الذاتي و حل المشكلات	٥.٣ / IV تطوير طرق التدريس لتحقيق التعلم الذاتي	
البرامج التعليمية						البرنامج IV / ب		
تحسين البرامج والمقررات الدراسية في ضوء المعايير الأكادémية القومية						الهدف IV / ب		
	٣	٢	٧٠	٧٠	٧٠	معرفة أهم المعايير الأكادémية والاستفادة منها في تحسين البرامج والمقررات الدراسية	١.١ / IV زيادة الوعى بالمعايير الأكادémية القومية للبرامج التعليمية والحدث عالميا في كل مجال	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	٤	٤	٥٠	٥٠	٥٠	تعديل اللائحة الحالية لكليات الجامعة لتطبيق نظام الساعات المعتمدة من أجل مواكبة التطور والتوافق مع المعايير الأكاديمية القومية	٢.١/ب/١٧ تطبيق نظام الساعات المعتمدة لكل من مرحلتي البكالوريوس/الليسانس والدراسات العليا
	٤	٢	٥٠	٤٠	١٣	بيان مدى مطابقة المحتوى العلمي للمقررات الدراسية ومدى تواافقها مع الأصول العلمية والقواعد المتبعة طبقاً للمعايير الأكademie التي تبنتها كلية الحقوق واعتمدتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم	٣.١/ب/١٧ توصيف المقررات الدراسية لتطابق مع معايير الجودة
	٤	٢	١٠	١٠	١٠	لتحقيق المعايير القومية الأكادémie المرجعية وتطوير العملية التعليمية وأضمان تحقيق المخرجات التعليمية المستهدفة	٤.١/ب/١٧ تعديل اللائحة
	٦	٥	٧٠	٥٠	٧	تطوير نظم الامتحانات والتقويم للارتقاء بمستوى قدرات الطلاب المختلفة بما يحقق العدالة في التقويم وعدم التمييز وبما يتفق مع متطلبات سوق العمل	٥.١/ب/١٧ تطوير نظم الامتحانات والتقويم
	٢٠	١	٢٥	٢٠	١٥	للتعرف على واقع المواد الدراسية في كل فصل دراسي لتحديد جوانب القوة فيها وتدعمها وجوانب الضعف والتغلب عليها	٦٠١/ب/١٧ عمل استبيانات للطلاب لتقويم العملية التعليمية لكل مادة في كل فصل دراسي
تقديم برامج ومقررات اضافية تلبى احتياجات سوق العمل						الهدف ٤/ب/٢	
	٣	١	٥	٥	٥	التعرف على احتياجات سوق العمل من أجل تطوير المقررات لتقديم خريج يلبي هذه الاحتياجات ويدرك متطلبات الوظيفة التي يشغلها	١.٢/ب/١٧ دراسة احتياجات سوق العمل ومراجعة البرامج والمقررات الحالية

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

بيان (١): منصب لمجتمع الأنشطة بيان (٢): التعلم والابتكار بيان (٣): التأثير	٤.٢/ ب ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج	٤.٢/ ب ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج	٤.٢/ ب ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج ٤.٢/ ج			
	٢٠	٣	٧٠	٥٠	٢٠	يعمل تحقيق المعاومة بين البرامج الدراسية وسوق العمل أحد الأهداف الاستراتيجية بكليات الجامعة
	٢٠	٣	٧٠	٥٠	٢٠	يطلب الالتحاق بفرص العمل في الميدان التدريب الفعلى أثناء الدراسة على أداء المهام والمسئوليات وذلك من أجل مساعد الخريج على التفاعل مع سوق العمل
التوجه نحو الاعتماد					البرنامج IV / ج	
استكمال المجهودات والمحاولات المستمرة للجودة					الهدف IV / ج/ ١	
	٢٠	١	٧	٧	٧	إن مفهوم الاعتماد ونظام الجودة ما زال من المفاهيم الغامضة عند الكثيرين لذا لابد من تقديم برامج ارشادية داخل كليات الجامعة بما يضمن نشر ثقافة الجودة والاعتماد بين العاملين
	٧	٢	٧٠	٥٠	٢٠	أن يتم تفعيل النظام الداخلى للجودة في الكلية من خلال وضع الخطط اللازمة لتطبيق الجودة وفق معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
	١٢	٨	٧	٧	٧	إن الحاجة إلى تطوير الكليات تدعى إلى ايجاد خطة مفعولة للتقويم المؤسسى للتعرف على مواطن القوة والضعف والعمل على إحداث التطوير المنشود بما يضمن التوجه نحو الاعتماد
تأهيل الكليات للاعتماد والتطوير المستمر					الهدف IV / ج/ ٢	
	٦	٤	٧٠	٥٠	١٥	التعرف على مواطن القوة والضعف بكليات الجامعة لضمان الجودة والاعتماد المؤسسى

							إجراء عملية التقييم الذاتي في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
							البرنامج IV /د
							الهدف IV /د
							١.١٤ / IV
							تنمية وتعزيز قدرات ومهارات التدريس لدى أعضاء هيئة التدريس
٢٠	١	٥٠٠	٣٠٠	١٧٥		عقد الدورات الازمة لمسايرة الحديث واستخدم تكنولوجيا المعلومات حتى تتحقق أعلى درجات الجودة في مجال التعليم	٢.١٤ / IV
٤	٣	٧٠	٧٠	٧٠		توفير نظام للحوافز والكافأة لتشجيع التميز بين أعضاء هيئة التدريس وإنشاء جوائز لهذا التميز	٢.١٥ / IV
٢٠	١	٢٠٠	٢٠٠	١٠٠		نظراً لما تعانيه جمعية التأمين العاجي من أوجه القصور وعدم قدرتها على توفير خدمات صحية تتلاءم مع متطلبات أعضاء هيئة التدريس كان لابد من توفير نظم رعاية صحية بشكل دائم ومتميز	٣.١٤ / IV
						تفعيل استخدام تكنولوجيا التعليم في التدريس	الهدف ٢
٤	٢	٧٠	٦٠	٢٠		إدخال تكنولوجيا التعليم واستراتيجياتها ودمجها في العملية التعليمية وتفعيل استخدامها بهدف تطوير العملية التعليمية	١.٢٤ / IV
٢٠	١	٢٠٠	٨٠	٣٠		تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام على تكنولوجيا واستخدام التقنيات الحديثة في العملية	٢.٢٤ / IV

						التدريسيّة لرفع كفاءة ومهارات أعضاء هيئة التدريس في استخدام هذه التكنولوجيا وذلك لرفع كفاءة العملية التعليمية	تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس على استخدام التقنيات والأساليب التكنولوجية الحديثة
--	--	--	--	--	--	---	--

البعد الرابع:- جودة التعليم

(جدول ٢): ملخص لوحة الأداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
وضع ضوابط لتحسين و توفير الكتاب الجامعي	توفير الكتب الجامعية في بداية العام الدراسي والارتقاء بجودتها (الشكل - المحتوى- السعر)	١- وجود قائمة معتمدة بالضوابط لكتاب الجامعي	الربع الثاني	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- توافق الكتاب لمعايير الجودة	الربع الاول و الثالث سنويا	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٣- رضاء الطلاب عن الكتاب الجامعي بنسبة %٨٠	الربع الاول و الثالث	%٤٠	%٦٠	%٨٠	
		٤- توفر الكتاب الجامعي بسعر مناسب بنسبة %٨٠	الربع الاول و الثالث	%٤٠	%٦٠	%٨٠	
تحسين إمكانيات المكتبة ودعمها بالأجهزة	تحسين إمكانيات المكتبة ودعمها بالأجهزة والكتب العلمية المتخصصة وتوفير نسخ إضافية حتى يتيسر للطلاب الحصول على المواد التعليمية	١- وجود قائمة بالكتب الموجودة بالمكتبة وتصنيفها	سنوي	لم يتم	تم جزئيا	تم	
		٢- زيادة عدد المراجع العلمية الموجودة بالمكتبة	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠	
		٣- زيادة عدد المترددين على المكتبة من طلاب و أعضاء هيئة التدريس بنسبة %٥٠	سنوي	%٢	%٥	%١٠	

	%٧٠	%٥٠	%٣٥	الربع الاول و الرابع سنويا	١- رضاء الطلاب عن الخدمات المقدمة بنسبة %٧٠		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الرابع	٢- الانتهاء من الروابط الإلكترونية	يتميز التعليم الإلكتروني بسهولة تعامل الطالب مع مصادر التعليمية حيث أنه يتيح الفرصة للطالب للحصول على الاحتياجات التعليمية بسهولة	توفير مصادر التعليم الإلكتروني و التعلم عن بعد
	%١٨	%١٥	%١٠	سنوي	٣- تحويل %٩٠ من المقررات الدراسية إلى صور إلكترونية		
	٦	٤	٢	سنوي	١- قيام ٦ رحلات سنوية	دعت الحاجة إلى ضرورة الربط بين المعرفة النظرية والميدانية من خلال القيام بالزيارات والرحلات الميدانية وفق تخصصاتهم العلمية	زيادة الرحلات العلمية و الزيارات الميدانية
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٢- وجود التقارير التي توضح و تبين خط سير الرحلات و الزيارات الميدانية		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	١- تقرير اللجنة عن الوضع الحالي لقاعات الدراسية	معرفة الوضع الراهن لقاعات والتعرف على مواطن القصور بها وسبل التحسين بما يسهم في رفع جودة العملية التعليمية بكليات الجامعة	دراسة الوضع الحالي لقاعات الدراسية و الورش و المعامل و وضع خطط للتحسين
	تم	تم جزئيا	لم يتم	بنهاية الرابع الاول	٢- قائمة القاعات غير الملائمة		
	%١٨	%١٥	%١٠	سنوي	٣- توافر رسومات و قاعدة بيانات لقاعات المحاضرات		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

						و المعامل بنسبة %٩٠		
--	--	--	--	--	--	---------------------	--	--

تابع بعد الرابع

النشاط	مؤشر الأداء						الأطار الزمني للقياس	الأدبي المقبول	المستهدف	ملاحظات
تحسين حالة القاعات الدراسية و المعامل	%١٤	%١٠	%٨	سنوي	١- زيادة عدد القاعات الدراسية التي تم تحسينها بنسبة %٧٠					
	%١٨	%١٣	%١٠	سنوي	٢- رضاء الطالب عن القاعات بنسبة %٩٠					
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوياً	٣- وجود قاعات دراسية ذات جودة بنسبة %١٠٠					
تزويد المعامل الطلابية بالأجهزة و مستلزمات التشغيل	تم	تم جزئياً	لم يتم	سنوي	٤- إعتماد الميزانية					
	%١٦	%١٣	%١٠	سنوي	٥- زيادة رضاء الطالب عن المعامل بنسبة %٨٠					

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	١-اعتماد الخطة الزمنية		
	%٥٠	%٣٥	%٢٠	سنوي	٢-الإنتهاء من تجهيز المعامل خلال سنتين	لتنمية المهارات المهنية والذهنية لدى الطلاب	تجهيز معامل إفتراضية
	%٨٠	%٦٠	%٤٠	سنوي	٣-تحقيق رضا الطالب بنسبة %٥٠		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	١-قائمة بأحدث الاستراتيجيات التدريسية في المجال التربوي		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٢-قائمة بالإحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس	تحديد المعايير الخاصة بطرق التدريس وذلك لتقديم استراتيجيات تعليمية تتلاءم مع هذه المعايير وتطوير وسائل التقييم التي تتناسب مع هذه الاستراتيجيات	تبني إستراتيجيات حديثة للتعليم والتعلم
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	٣-وجود أعضاء هيئة تدريس وفنيين مدربين بنسبة %١٠٠		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%٢٠	%١٥	%١٠	سنويًا	١- تحول نسبة ٢٠% من المقررات سنويًا إلى مقررات إلكترونية	تحويل المقررات الدراسية إلى مقررات الكترونية تساعد الطالب على متابعة الدروس من أى مكان وفي أى وقت بما يتيح للطلاب الفرصة لمزيد من المعرفة والإلتحام بالمقررات الدراسية	توفير المقررات الدراسية في صورة إلكترونية
	%١٠٠	%٧٠	%٤٠	سنويًا	٢- إستفادة و تفاعل الطالب مع المقررات بنسبة %١٠٠		

تابع البعد الرابع

النشاط	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	المستهدف	الملحوظات
إنشاء وحدة لإنشاء المقررات الإلكترونية	وجود وحدات لإنتاج المقررات الإلكترونية خلال عام	الربع الرابع	تم جزئياً	(CIQAP) تم لم يتم الأدنى المقبول المستهدف

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- قائمة بحسب الطرق التي تساعد الطلاب على التعلم الذاتي	لتنمية قدرات الطلاب على التعلم الذاتي و حل المشكلات	تطوير طرق التدريس لتحقيق التعلم الذاتي
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	٢- تدريب ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس سنويا		

	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	١- وجود المطبوعات الدعائية و وثائق ندوات التوعية	معرفة أهم المعايير الأكادémية والاستفادة منها في تحسين البرامج والمقررات الدراسية	زيادة الوعي بالمعايير الأكادémية القومية للبرامج التعليمية والأحدث عالمياً في كل مجال
				سنوي	٢- وجود المعايير الأكادémية للكليـة على موقع الكلـية		
				سنوي	٣- قائمة معتمدة لمعايير البرامج و المقررات الدراسية بالكلـية		
	٥	٤	٢	سنوي	١- وجود لائحة للكليـة موثقة و معتمدة و معلنة	تعديل اللائحة الحالـية لـكلـيات الجـامعة لـتطبيق نظام الساعـات المعتمـدة من أجل مواكـبة التـطور والتـوافق مع المـعايـير الأكـادـémـية القـومـية	تطبيق نظام الساعـات المعتمـدة لـالمرحلة الجـامـعـية الأولى و الـدراسـات العـلـيـا
				ربع سنوي	٢- عدد ورش العمل الخاصة بأعضاء هيئة التدريس ٢٠ ورـشـة في السـنة الأولى		
				ربع سنوي	٣- عدد الورش الخاصة بالطلاب ٤٠ ورـشـة خـلال سـنة		
				سنوي	٤- البرامج تعـمل بنـظام السـاعـات المعـتمـدة بـنـسـبة		

					١٠٠% خلال ٥ سنوات		
	%٣٥	%٢٠	%١٠	نصف سنوي	١- عدد المقررات التي تم توصيفها سنوياً ٧٠%	لبيان مدى مطابقة المحتوى العلمي للمقررات الدراسية ومدى توافقها مع الأصول العلمية والقواعد المتتبعة طبقاً للمعايير الأكادémية التي تبنتها كلية الحقوق واعتمدتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم	توصيف المقررات الدراسية لتتطابق مع معايير الجودة
	%٣٥	%٢٠	%١٠	نصف سنوي	٢- تنمية المهارات والمعارف لدى الطلاب بنسبة ٧٠% سنوياً		
	%٨٠	%٦٠	%٣٠	سنوي	٣- نسبة الرضا عن مهارات الخريج لدى المستفيدين %٨٠		

تابع البعد الرابع

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	المقبول	الأدنى	المستهدف	ملاحظات
تعديل الائحة	لتحقيق المعايير القومية الأكاديمية المرجعية وتطوير العملية التعليمية ولضمان تحقيق المخرجات التعليمية المستهدفة	الانتهاء من تعديل اللوائح خلال عام	نصف سنوي	%٣٠ تم	%١٥ تم	%٥٠ تم	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الثالث	١-قائمة بنواحي الفصور في نظم الامتحانات والتقويم	تطوير نظم الامتحان و التقويم
	%٢٠	%١٥	%٥	سنويا	٢-تدريب ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس سنويًا		
	%٩٠	%٦٠	%٣٠	الربع الثاني والرابع سنويًا	٣-رضا الطلاب عن نظم الامتحانات بنسبة ٩٠٪		
	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الرابع و الرابع	الانتهاء من نماذج الاستبيانات	عمل إستبيانات للطلاب لتقدير العملية التعليمية لكل مادة في كل فصل دراسي
	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	سنوي	١-عقد ندوة سنوية	دراسة احتياجات سوق العمل و مراجعة البرامج و المقررات الحالية
	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الاول و الرابع	٢-نتائج الاستبيانات	
	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الاول و الرابع	٣-قائمة باحتياجات سوق العمل في خلال ٦ أشهر	
	تم	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الاول	٤-وجود مقررات دراسية توافق احتياجات السوق	بعد تحقيق المواءمة بين البرامج

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

و الرابع					الدراسية وسوق العمل أحد الأهداف الاستراتيجية بكليات الجامعة	المقررات الدراسية طبقاً لاحتاجات سوق العمل
٤	٢	١	سنويًا	٢- عدد البرامج المستحدثة طبقاً لدراسة سوق العمل ٢٠ برنامج		
%٩٠	%٦٠	%٣٠	سنويًا	٣- زيادة نسبة رضاء المستفيدين عن المهارات المهنية للخريج %٥٠		

تابع البعد الرابع

النشاط	مؤشر الأداء	الأطار الزمني لقياس الأداء	المقبول	الأدنى	المستهدف	ملاحظات
تطوير مقررات التدريب العملي للطلاب بما يلبي احتياجات سوق العمل	يتطلب الالتحاق بفرص العمل في الميدان التدريب الفعلى أثفاء الدراسة على أداء المهام والمسؤوليات وذلك من أجل مساعد الخريج على التفاعل مع سوق العمل	سوق العمل	سنويًا	لم يتم	تم جزئياً	تم

	%٥٠	%٣٥	%١٥	سنويًا	٢- زيادة نسبة رضاء المستفيدين عن المهارات المهنية للخريج %٥٠		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	ربع سنوي	١- الانتهاء من إعداد التقرير الذاتي	إعداد الدراسة الذاتية و التقدم للإعتماد	
	تم	تم جزئياً	لم يتم	خلال فترة مشروع الإعتماد	٢- إعداد ملف التقدم للإعتماد		
	تم	تم جزئياً	لم يتم	الربع الأول	١- إعتماد خطة التدريب	عقد الدورات الالزمة لمسايرة الحديث واستخدم تكنولوجيا المعلومات حتى تتحقق أعلى درجات الجودة في مجال التعليم	تنمية و تعزيز قدرات و مهارات التدريس لدى أعضاء هيئة التدريس
	٥	٤	٣	سنويًا	٢- عدد الدورات التدريبية ٥ سنويًا		
	%١٦	%١٤	%١٠	سنويًا	٣- زيادة مهارات التدريس لدى أعضاء هيئة التدريس بنسبة %٢٠ سنويًا		
	%٦٠	%٤٠	%٢٠	الربع الأول	٤- نسبة رضاء الطلاب عن قدرات أعضاء هيئة		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

التدريس %٩٠								
و الرابع								
تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	١- لائحة قواعد التميز موثقة و معتمدة و معلنة			توفير نظام للحوافر والمكافآت لتشجيع التميز بين أعضاء هيئة التدريس وإنشاء جوائز لهذا التميز	
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٢- بيان بأسماء المميزين و مجالات التميز			
	تم	تم جزئيا	لم يتم	سنوي	٣- الحفل السنوي موثق			
%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	١- تحسن في الخدمات الصحية بنسبة %١٠٠ خلال خمس سنوات			نظراً لما تعانيه جمعية التأمين العلاجي من أوجه القصور وعدم قدرتها على توفير خدمات صحية تتلاءم مع متطلبات أعضاء هيئة التدريس كان لابد من توفير نظم رعاية صحية بشكل دائم ومتميز	
	%٩٠	%٧٠	%٤٠	سنوي	٢- إرتفاع في مستوى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة بنسبة %٩٠			

تابع البعد الرابع

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

النشاط	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
دمج تكنولوجيا التعليم و استراتيجياتها في العملية التعليمية	١- توافر أجهزة تكنولوجيا التعليم المطلوبة بالقاعات التدريسية و المعامل بالكلية بنسبة %٢٠ سنويا	سنوي	%١٠	%١٥	%٢٠	
	٢- زيادة إستعمال تقنيات حديثة و توظيفها في التدريس بنسبة %٨٠ خلال خمس سنوات	سنوي	%٩	%١٤	%١٦	
تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس على استخدام التقنيات الحديثة في العملية التدريسية لرفع كفاءة ومهارات أعضاء هيئة التدريس في استخدام هذه التكنولوجيا وذلك لرفع كفاءة العملية التعليمية	١- تحسن مهارات أعضاء هيئة التدريس على استخدام التكنولوجيا في التدريس بنسبة ١٠٠ % خلال خمس سنوات	نصف سنوي	%٦	%٨	%١٠	
	٢- تدريب ٢٠% من أعضاء هيئة التدريس سنويا	نصف سنوي	%٥	%٧	%١٠	
	٣- نسبة رضاء الطلاب عن طرق التدريس المستخدمة %٨٠	سنوي	%٤٠	%٦٠	%٨٠	

البعد الرابع:- جودة التعليم

(جدول ٣): دليل التنفيذ

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢	١- إجراء إستبيانات للطلاب و مقابلات لأعضاء هيئة التدريس حول مستوى الكتاب الجامعي ٢- وضع مواصفات للكتاب الجامعي ٣- وضع ضوابط للكتاب الجامعي ٤- تشكيل لجنة الكتاب الجامعي ٥- مراجعةاليات التنفيذ للضوابط	١- توفير الكتب الجامعية في بداية العام الدراسي والارتقاء بجودتها (الشكل - المحتوى- السعر)	وضع ضوابط لتحسين و توفير الكتاب الجامعي	
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢٠	١- حصر امكانيات المكتبة من الكتب وتصنيفها ٢- تحديد الكتب والأجهزة المراد شراءها ٣- توفير الدعم المالي ٤- تشكيل لجنة تمثل جميع الأقسام بالكلية لشراء احتياجات المكتبة ٥- عقد دورات تدريبية للعاملين في المكتبة	١- تحسين إمكانيات المكتبة ودعمها بالأجهزة والكتب العلمية المتخصصة وتوفير نسخ إضافية حتى يتيسر للطلاب الحصول على المواد التعليمية	تحسين إمكانيات المكتبة ودعمها بالأجهزة والكتب العلمية و الأقسام العلمية ودعمها بالكتب والأجهزة و المراجع	
نائب رئيس الجامعة	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢٠	١- تحديد مكان لإنشاء وحدة التعليم الإلكتروني ٢- تشكيل لجنة لتحديد الخدمات الإلكترونية	١- يتميز التعليم الإلكتروني بسهولة تعامل الطالب مع مصادره التعليمية حيث أنه يتتيح الفرصة للطالب للحصول على الاحتياجات	١- توفير مصادر التعليم الإلكتروني و التعلم عن	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	لشئون الطلاب	الطلاب		٣-اعتماد مجلس الكلية لإنشاء الوحدة ٤- توفير الدعم المالي ٥-تدريب أمناء المكتبة ٦-تعريف و تدريب الطالب على المكتبة ٧-الإعلان عن أنشطة الوحدة ٨-إعداد صفحات ويب للوحدة ٩-تقييم و متابعة الأداء	التعليمية بسهولة	بعد
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٩	١-تحديد الرحلات العلمية المطلوبة في مختلف التخصصات ٢-إعلان مواعيد الرحلات و تحديد اهدافها ٣-كتابة التقارير عن الرحلات و الزيارات	دعت الحاجة إلى ضرورة الربط بين المعرفة النظرية و الميدانية من خلال القيام بالزيارات والرحلات الميدانية وفق تخصصاتهم العلمية	زيادة الرحلات العلمية و الزيارات الميدانية
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢	١-إعداد لجنة لدراسة حالة القاعات لمعرفة مدى صلاحياتها ٢-الاطلاع على التقارير السابقة ٣-عمل الرسومات المعمارية ٤-عمل قاعدة بيانات لقاعات المحاضرات و المعامل من حيث البنية التحتية ٥-تحديد نواحي القصور في القاعات ٦-تحديد مدى ملائمة القاعات الحالية	معرفة الوضع الراهن للقاعات والتعرف على مواطن القصور بها وسبل التحسين بما يسهم في رفع جودة العملية التعليمية بكليات الجامعة	دراسة الوضع الحالي للقاعات الدراسية و المعامل و وضع خطط للتحسين

تابع بعد الرابع

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٩	١-تشكيل لجنة هندسية لوضع خطة التحسين و التطوير ٢-تقديم اللجنة الخطة لمجلس الكلية ٣-توفير الدعم المادي الازم ٤-متابعة اعمال التطوير ٥-استلام القاعات الدراسية ٦-قياس رضاء الطلاب حول جودة القاعات ٧-الصيانة الدورية للقاعات الدراسية	توفير قاعات دراسية تتناسب مع اعداد الطلاب جيدة الإضاءة والتهوية ومزودة بأجهزة العرض الحديثة وصيانة المعامل الدراسية للطلاب وذلك لرفع كفاءة العملية التعليمية	تحسين حالة القاعات الدراسية و المعامل
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٨	١-تشكيل لجنة لتحديد التجهيزات الازمة ٢-إعتماد الميزانية الازمة لشراء الأجهزة ٣-شراء التجهيزات المختلفة لكل معمل ٤-عمل صيانة دورية للمعامل	لتفعيل الجزء العملي من المقررات الدراسية و تنمية المهارات العملية للطالب لتحقيق متطلبات سوق العمل	ترويد المعامل الطلابية بالأجهزة و مستلزمات التشغيل
نائب رئيس الجامعة	وكيل الكلية لشئون	وكيل الكلية لشئون	١٨	١-تشكيل لجنة لتحديد المكان المناسب ٢-وضع خطة زمنية للانتهاء منها	لتنمية المهارات المهنية والذهنية لدى الطالب	تجهيز معامل إفتراضية

	لشئون الطلاب	الطلاب		٣-اعتماد الخطة في مجلس الكلية ٤- توفير الميزانية الازمة للتجهيز ٥- البدء في عملية التنفيذ ٦- متابعة و تقويم التنفيذ وفق الخطة		
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢	١- تحديد الاحتياجات التربوية لأعضاء هيئة التدريس في مجال التقنيات الجديدة ٢- تحديد أحدث الاستراتيجيات التربوية ٣- عقد دورات تدريبية للأعضاء هيئة التدريس على استخدام التقنيات الحديثة ٤- دراسة تأثير تلك التقنيات على فاعلية العملية التعليمية ٥- متابعة استخدام تلك التقنيات و فاعليتها	تحديد المواصفات والمعايير الخاصة بطرق التدريس وذلك لتقديم استراتيجيات تعليمية تتلاءم مع هذه المواصفات وتطوير وسائل التقييم التي تتناسب مع هذه الاستراتيجيات	تبني إستراتيجيات حديثة للتعليم والتعلم
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٨	١- عقد ورشة عمل لتشجيع أعضاء هيئة التدريس ٢- عقد ٣ دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس ٣- الاتصال بالاقسام لتجهيز قائمة المقررات ٤- تحويل المقررات الى مقررات الكترونية وإعتمادها من الكلية ٥- عمل دورات تدريبية للطلاب على كيفية التعامل مع المقررات الإلكترونية ٦- الإعلان عن المقررات الإلكترونية	تحويل المقررات الدراسية إلى مقررات الكترونية تساعد الطالب على متابعة الدروس من أي مكان وفي أي وقت بما يتيح للطالب الفرصة لمزيد من المعرفة والإلمام بالمقررات الدراسية	توفير المقررات الدراسية في صورة إلكترونية

٧-إستبيان مدى اقبال الطلاب وإستفادتهم

تابع بعد الرابع

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ		النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
CIQAP) (نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٥	١-تشكيل لجنة لوضع الهيكل التنظيمي للوحدة	لتحويل المقررات الدراسية إلى مقررات الكترونية و توفيرها بعد مناسب للطلاب	إنشاء وحدة لإنشاء المقررات الإلكترونية
				٢-اعتماد مجلس إدارة الجامعة لهيكل الوحدة		
				٣-توفير مكان خاص للوحدة		
				٤-توفير الميزانية الملائمة لإنشاء الوحدة		
				٥-البدء في عملية الإنشاء		
				٦-متابعة وتقييم عملية الإنشاء		
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٨	١-تشكيل لجنة لتحديد مواصفات المخرجات التعليمية	لتنمية قدرات الطالب على التعلم الذاتي و حل المشكلات	تطوير طرق التدريس لتحقيق التعلم الذاتي
				٢-تحديد اللجنة لانسب الطرق التعليمية		
				٣-تدريب أعضاء هيئة التدريس على انساب الطرق التي تساعده على تحقيق التعلم الذاتي		

					<p>١-تشكيل لجنة لدراسة المعايير الأكاديمية القومية للبرامج التعليمية</p> <p>٢-تقوم اللجنة بعرض المعايير الأكاديمية القومية على أعضاء هيئة التدريس لإبداء آرائهم فيها</p> <p>٣-تقوم اللجنة بدراسة بعض نماذج لمعايير عالمية</p> <p>٤- تستخلص اللجنة قائمة باهم المعايير الضرورية للبرامج والمقررات الدراسية في ضوء المعايير العالمية</p> <p>٥-اعتماد مجلس الكلية لقائمة المعايير</p> <p>٦-إعداد وطبع مطبوعات دعائية و توزيعها</p> <p>٧-تحميل المعايير الأكاديمية للكلية على موقع الكلية</p> <p>٨-عقد ندوات توعية لأعضاء هيئة التدريس والخرجين والطلاب والإداريين و المجتمع المدني</p>	<p>زيادة الوعي بالمعايير الأكاديمية القومية للبرامج التعليمية والأحدث عالميا في كل مجال</p> <p>معرفة أهم المعايير الأكademie والاستفادة منها في تحسين البرامج والمقررات الدراسية</p>
					<p>١-تشكيل لجنة لتعديل اللائحة الداخلية للكلية</p> <p>٢-عمل إستبيانات و إستطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس</p> <p>٣-اعتماد التعديلات من مجلس الكلية</p> <p>٤-استخدام خبراء للتعریف بنظام الساعات المعتمدة</p> <p>٥-عمل ورش عن نظام الساعات المعتمدة و الأرشاد الأكاديمي و دور المرشد الأكاديمي</p> <p>٦-تفعيل النظام</p>	<p>تعديل اللائحة الحالية لـكليات الجامعة لتطبيق نظام الساعات المعتمدة من أجل مواكبة التطور والتتوافق مع المعايير الأكاديمية القومية</p> <p>تطبيق نظام الساعات المعتمدة للمرحلة الجامعية الأولى و الدراسات العليا</p>

					٧-تقييم و متابعة النظام		
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٣	١-عقد ورش عمل و استقدام خبراء لتعريف أعضاء هيئة التدريس بالمعايير القومية الأكademie المرجعية ٢-تدريب أعضاء هيئة التدريس على كيفية تطوير المقررات وفق قائمة المعايير ٣-تشكيل فريق من أعضاء هيئة التدريس في كل قسم لمراجعة المقررات و توصيفها وفق المعايير ٤-تحكيم توصيف المقررات من قبل كل مجموعة من الأساتذة المتخصصين ٥-اعتماد المقررات و البرامج بعد التطوير	بيان مدى مطابقة المحتوى العلمى للمقررات الدراسية ومدى توافقها مع الأصول العلمية والقواعد المتبعة طبقاً للمعايير الأكademie التي تبنتها كلية الحقوق واعتمدتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم	توضيف المقررات الدراسية لتطابق مع معايير الجودة	

تابع البعد الرابع

ملاحظات	مسنولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٣	١-تشكيل لجنة لتعديل اللائحة الداخلية للكلية ٢-عمل إستبيانات واستطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس للتعديلات ٣-اعتماد التعديلات من مجلس الكلية و الجامعة ٤-استقدام خبراء للتعریف باللائحة الجديدة ٥-تفعيل النظام	لتحقيق المعايير القومية الأكademie المرجعية و تطوير العملية التعليمية ولضمان تحقيق المخرجات التعليمية المستهدفة	تعديل الانحة

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

				٦-تقييم و متابعة النظام و قياس مدى رضاء الطلاب		
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطالب	٦	<p>١-قائمة بـنواحي الفصور في نظم الامتحانات والتقويم</p> <p>٢-تدريب ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس سنويًا على نظم الامتحانات والتقويم الجديدة</p> <p>٣-رضاء الطلاب عن نظم الامتحانات والتقويم بنسبة ٩٠٪</p>	<p>تطوير نظم الامتحانات والتقويم للارتقاء بمستوى قدرات الطلاب المختلفة بما يحقق العدالة في التقويم وعدم التمييز وبما يتفق مع متطلبات سوق العمل</p>	تطوير نظم الامتحان والتقويم
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطالب	٢٠	<p>١-تشكيل لجنة من الخبراء المتخصصين لوضع محاور واسئلة الاستبيانات</p> <p>٢-الاطلاع على نماذج عالمية من الاستبيانات</p> <p>٣-إعداد اللجنة نماذج الاستبيانات</p> <p>٤-اعتماد الاستبيانات من مجلس الكلية</p>	<p>للتعرف على واقع المواد الدراسية في كل فصل دراسي لتحديد جوانب القوة فيها وتدعمها وجوانب الضعف والتغلب عليها</p>	عمل إستبيانات للطلاب لتقدير العملية التعليمية لكل مادة في كل فصل دراسي
	نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطالب	٣	<p>١-تشكيل لجنة لتحديد احتياجات السوق من الخريج</p> <p>٢-عقد ندوة يدعى فيها رجال الأعمال وأعضاء هيئة التدريس لمناقشة احتياجات سوق العمل</p> <p>٣-تطبيق استبيانات و نماذج لتحديد حاجات سوق العمل</p> <p>٤-وضع قائمة باحتياجات سوق العمل</p> <p>٥- وضع خطة لتطوير المناهج و المقررات</p> <p>٦-متابعة تنفيذ الخطة</p> <p>٧-تشكيل فريق لاستحداث برامج جديد تلبي حاجات السوق</p>	<p>التعرف على احتياجات سوق العمل من أجل تطوير المقررات لتقديم خريج يلبى هذه الاحتياجات ويدرك متطلبات الوظيفة التي يشغلها</p>	دراسة احتياجات سوق العمل و مراجعة البرامج و المقررات الحالية

					٨-اعتماد البرامج الجديدة من مجلس الكلية		
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٨			١-تشكيل لجنة لتحديد المهارات المطلوبة للخريج ٢-تقديم استقصاء الخريجين عن مدى جدوی البرامج الدراسية ٣-تقديم استقصاء لاصحاب الاعمال عن مدى كفأة الخريج ٤-تشكيل لجنة لتطوير البرامج و المقررات الدراسية ٥-إقرار التطوير في البرامج الدراسية ٦-توصيف البرامج الجديدة و المحدثة ٧-اعتماد البرامج الدراسية ٨-بدء التطبيق ٩-متابعة وتقدير مدى نجاح البرامج و سوق العمل	يعد تحقيق المواءمة بين البرامج الدراسية وسوق العمل أحد الأهداف الاستراتيجية بكليات الجامعة	تطوير البرامج و المقررات الدراسية طبقاً لاحتياجات سوق العمل

تابع البعد الرابع

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطر الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ		النشاط
	ادارة الجامعه	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	١٨		١-تشكيل لجنة لتحديد المهارات المطلوبة للخريج ٢-تقديم استقصاء للخريجين عن مدى جدوی مقررات التدريب العملي المقدمة لهم و فاعليتها	يتطلب الالتحاق بفرص العمل في الميدان التدريب الفعلى أثناء الدراسة على أداء المهام والمسؤوليات وذلك من أجل مساعد	تطوير مقررات التدريب العملي للطلاب بما يلبي احتياجات سوق العمل

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	الطلاب				<p>٣-تقديم استقصاء لاصحاب الاعمال عن مدى كفاءة الخريجين في اداء مهامهم</p> <p>٤-تشكيل لجنة لتطوير مقررات التدريب العملي</p> <p>٥-إقرار تطوير مقررات التدريب العملي</p> <p>٦-توصيف المقررات الجديدة و المحدثة طبقاً لمعيير الجودة</p> <p>٧-اعتماد المقررات</p> <p>٨-بدء التطبيق</p> <p>٩-متابعة وتقدير مدى نجاح المقررات</p>	الخريج على التفاعل مع سوق العمل	
	رئيس الجامعة	عميد الكلية		١٦	<p>١-تجمیع تقاریر فرق العمل فی عملیة التقيیم الذاتی</p> <p>٢-تشكيل فریق كتابة و مراجعة التقریر النهائي</p> <p>٣-إعتماد التقریر النهائي من قبل مجلس الكلیة</p> <p>٤-استقبال المراجعین من هیئة ضمان الجودة</p> <p>٥-وضع الیات لتصحیح المسار</p>	إعداد الدراسة الذاتية و التقدم للإعتماد	
	رئيس الجامعة و مركز تنمية قدرات	عميد الكلية		٢٠	<p>١-تشكيل لجنة لتحديد الاحتیاجات التدربیة لأعضاء هیئة التدريس</p> <p>٢-عمل استقصاء للتعرف على الحاجة التدربیة لأعضاء هیئة التدريس</p> <p>٣-تحليل الاستبيانات و الحصول على النتائج</p> <p>٤-وضع خطة تدربیة لرفع كفاءة عضو هیئة التدريس</p>	عقد الدورات الازمة لمسایرة الحديث واستخدم تکنولوجيا المعلومات حتى تتحقق أعلى درجات الجودة في مجال التعليم	تنمية و تعزیز قدرات و مهارات التدريس لدى أعضاء هیئة التدريس

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	أعضاء هيئة التدريس				<p>٥-اعتماد الخطة</p> <p>٦-توفير الدعم المالي</p> <p>٧-تقييم و متابعة مدى التحسن في مهارات التدريس لدى أعضاء هيئة التدريس</p> <p>٨-تحديث الخطة التدريبية بصفة مستمرة</p>		
	رئيس الجامعة	عميد الكلية	٢٠		<p>١- تخصيص جزء من الميزانية للحوافز و المكافآت</p> <p>٢- إنشاء جائزة للتميز</p> <p>٣- عقد حفل سنوي لتكريم المتميزين</p> <p>٤- صرف مكافآت للأعضاء المتميزين من صندوق تحسين العملية التعليمية في نهاية كل فصل دراسي</p> <p>٥- ترشيح الأعضاء المتميزين للمؤتمرات العلمية</p>	<p>توفير نظام للحوافز والمكافآت لتشجيع التميز بين أعضاء هيئة التدريس وإنشاء جوائز لهذا التميز</p>	<p>توفير نظام للحوافز والمكافآت التشجيعية لأعضاء هيئة التدريس</p>
	رئيس الجامعة	عميد الكلية	٢٠		<p>١- قياس مستوى الرضى الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس عن الخدمات المقدمة لهم</p> <p>٢- تحديد الإيجابيات و السلبيات في ما تقدمه المؤسسة لأعضاء هيئة التدريس</p> <p>٣- عمل خطط لتوفير متطلبات هيئة التدريس</p> <p>٤- تنفيذ الخطط</p> <p>٥- توفير كتيبات توضح الخدمات المقدمة داخل الكلية</p>	<p>نظراً لما تعانيه جمعية التأمين العلاجي من أوجه القصور وعدم قدرتها على توفير خدمات صحية تتلاءم مع متطلبات أعضاء هيئة التدريس كان لابد من توفير نظم رعاية صحية بشكل دائم ومتميز</p>	<p>توفير خدمات صحية تتلائم مع متطلبات أعضاء هيئة التدريس</p>

تابع بعد الرابع

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ		النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٣		١- تشكيل فريق لحصر أجهزة تكنولوجيا التعليم بالكلية ٢- تحديد الاحتياجات من أجهزة تكنولوجيا التعليم بالكلية ٣- تحديد الاعتماد المالي اللازم لتوفير أجهزة تكنولوجيا التعليم ٤- توفير الاحتياجات المطلوبة من أجهزة تكنولوجيا التعليم بالكلية ٥- وضع خطة لاستخدام هذه التقنيات ٦- تقييم استخدام هذه التقنيات	إدخال تكنولوجيا التعليم واستراتيجياتها ودمجها في العملية التعليمية وتفعيل استخدامها بهدف تطوير العملية التعليمية	دمج تكنولوجيا التعليم وإستراتيجياتها في العملية التعليمية
نائب رئيس الجامعة لشئون الطلاب و مركز تنمية قدرات أعضاء	وكيل الكلية لشئون الطلاب	٢٠		١- عمل إستبيانات لأعضاء هيئة التدريس للتعرف على مهاراتهم في استخدام التكنولوجيا الحديثة ٢- تحديد المهارات التي تحتاج إلى تدريب ٣- إقرار خطة تدريبية للبرامج الحديثة في تكنولوجيا التعليم وتطبيقاتها لأعضاء هيئة التدريس ٤- اعتماد الميزانية المطلوبة ٥- عقد دورة تدريبية لتدريب ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس على استخدام تكنولوجيا التعليم	تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام على تكنولوجيا واستخدام التقنيات الحديثة في العملية التدريسية لرفع كفاءة ومهارات أعضاء هيئة التدريس في استخدام هذه التكنولوجيا وذلك لرفع كفاءة العملية التعليمية	تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس على استخدام التقنيات و الأساليب التكنولوجية

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	هيئة التدريس			٦-تقييم و متابعة مدى التحسن في كفاءة أعضاء هيئة التدريس		
				٧-تحديث الخطة التدريبية بصفة دورية		

البعد الخامس : المجتمع الاقليمي و المجتمع الجامعى و المشاركة الطلابية

جدول (١) : ملخص لجميع الأنشطة

ملاحظات	الخدمة المجتمعية						(الهدف (١١/أ/٧))	(البرنامج (٧/أ))		
	توفير الخبرة المهنية									
	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	التكلفة الكلية (بألاف جنيه)			الوصف				
السيناريو	السيناريو	السيناريو	الوصف	النشاط	الهدف (١١/أ/٧)	البرنامج (٧/أ)				
٣	٢	١	١٠	١٠	١٠	دراسة احتياجات المجتمع المدني وإمكانية الشراكة في ظل الإمكانيات المتاحة بالكليات والجامعة	١.١/أ/٧ تحديد أولويات المجتمع من الخدمات والتخصصات المهنية المطلوبة	١.١/أ/٧		
٤٠	١	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	حصر مشكلات المجتمع ووضع الخطة العلمية المناسبة لإيجاد حلول لها وتنمية البيئة المحيطة	١.٢/أ/٧ وضع خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة للجامعة وكلياتها	١.٢/أ/٧		
٧٥		٧٥	٥٤	٢٥		وجود مكتب اتصال يقوم بفتح قنوات اتصال مع المؤسسات المجتمعية المحلية والإقليمية و الدولية للترويج لدور الجامعة و كلياتها داخليا و خارجيا و ابراز اهم الخدمات المجتمعية وقياس مدى رضاء المستفيدين منها	٣.١/أ/٧ إنشاء و تفعيل مكتب للاتصال و الاعلام و تسويق الخدمات	٣.١/أ/٧		
٧٥	١	١٠٠	٧٥	٥٠		عقد دورات تدريبية للمنتفعين خاصة لخريجي الكلية بشكل دورى و ذلك من خلال المراكز ذات الطابع الخاص على أن تختلف باختلاف الوظائف فى ميادين العمل وذلك من أجل الإيفاء	٤.١/أ/٧ تفعيل برامج توعية بخدمة المجتمع وتنمية البيئة و عقد	٤.١/أ/٧		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

						باحثياتهم الفعلية وكذلك لتطوير أدائهم المهني بهدف تحسين وتحقيق الجودة في العمل.	دورات تدريبية لتلبية حاجيات المنتفعين	
	٢٠	١	٢٠٠	١٥٠	١٠٠	إن استشارة الكلية في المشاكل العلمية التي تواجه المجتمع يتطلب وجود آلية واضحة أو هيكل محدد لهذه المهمة، و من هذه الآليات إنشاء مراكز للاستشارات العلمية و الفنية و المهنية و اعتبارها بيوت خبرة للمحافظة و المجتمع المحيط	٥.١/V إنشاء بيوت خبرة جامعية Env	
الخدمة المجتمعية							البرنامج (V/A)	
التعاون مع المجتمع المحلي من المنتفعين و رجال الأعمال لتعزيز دور الجامعة محلياً وإقليمياً							الهدف (A/V)	
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	التكلفة الكلية (بالألف جنيه)			الوصف	النشاط	A الهدف الجتماعي الخاص
			السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١			
	٢٠	١	٩٠	٥٤	١٨	من أجل زيادةوعي اعضاء مجتمع الاعمال بدور الكلية التواصل بين الكلية والمجتمع عن طريق مشاركة رجال الاعمال كأعضاء في مجالس الكليات	١.٢/V مشاركة الأطراف المجتمعية في أنشطة ومجالس الكليات	
	٢٠	١	١٥٠	١٠٠	٥٠	التعاون بين الكلية ومجتمع رجال الاعمال في مجالات التدريب الميداني و المشاريع لطلاب وخريجي الكلية سنوياً و تفعيل الزيارات المتبادلة و اجراء لقاءات و اجتماعات دورية بين الكلية والمؤسسات المحلية	٢.٣/V التعاون بين الكلية ومجتمع رجال الاعمال في مجالات التدريب الميداني و المشاريع الطلابية	
	٢٠	١	١٥٠	١٠٠	٥٠	إنشاء مكتب لمتابعة الخريجين تسمح لهم بالتواصل بعد التخرج من الكلية و متابعة مشاكلهم و كذلك اعداد الطلاب للحياة العملية من خلال زيارات خارجية لسوق العمل و المصانع	٤.٢/V إنشاء و تفعيل مكتب متابعة	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

							الخريجين
--	--	--	--	--	--	--	----------

الخدمة المجتمعية							البرنامج (V/A)	الهدف (٣/V/A)	النشاط		
توجيه البحث لحل مشاكل المجتمع							الوصف				
ملاحظات	زمن نهاية النشاط	زمن بداية النتائج	تكلفة الكلية (بالألف جنيه)			الوصف	الوصف				
			السيناريو ٣	السيناريو ٢	السيناريو ١						
	٢	١	١٠٠	١٠٠	١٠٠	يهدف هذا النشاط إلى اعداد خطة بحثية مجتمعية باتباع أسلوب علمي منظم في التحديد الدقيق وبشكل صحيح للمشكلات التي يواجهها المجتمع و تستطع كليات الجامعة تقديم حلول لها.	١.٣/V	تحديد أولويات الخطة البحثية مع التركيز على احتياجات المجتمع	١.٣/V		
							٢.٣/V	آلية لازام و تحفيز الباحثين بالعمل في انشطة البحث العلمي المرتبطة بالمجتمع	٢.٣/V		

المجتمع الجامعي		البرنامج (V/B)	الهدف (١/V/B)	النشاط
إنشاء قاعدة بيانات للطلاب الجدد والقدامى		الوصف		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

النشاط	الوصف	النهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	النهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	النهاية الكلية
١.١ ب/٧ إنشاء قاعدة البيانات الطلابية	من أجل إعداد مادة أرشيفية الكترونية كاملة عن الطالب القدامى و الجدد و بنشرها على موقع الكلية ليسهل من خلالها خدمة الطالب الجدد والقدامى	٢٠	١	١٤٠	١٠٠	٦٠
٢.١ ب/٧ استكمال مشروع الـ MIS لتشمل قاعدة البيانات الطالب القدامى	ميكنة النظم الإدارية مثل شئون الطلاب و الدراسات العليا يؤدى الى تحويل السجلات الورقية الخاصة بالطلاب الى سجلات الكترونية وإنشاء قواعد بيانات تسهيلاً للحصول بشكل فوري كافة خدمات الكلية	(براجعة المشروع وجد تكلفته الابتدائية حوالى ١٨٠٠٠٠ مستوى الجامعة يراجع البعد الثاني)			-	

النهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	النهاية الكلية	الوصف	النهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	المجتمع الجامعى	البرنامج (V/B)	الهدف (B/V)	الآن
			تحسين التواصل والاتصال بين الطالب وأعضاء هيئة التدريس						

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	١٧	١	٣٠	٢٥	١٠	تخصيص ساعات مكتبية للاستماع الى شكاوى الطلاب وتلبية احتياجاتهم التواصلي باعضاء هيئة التدريس عن طريق الطرق الحديثة في الاتصال مثل الانترنت، البريد الالكتروني	٢.٢/٧ إعلان نظام للساعات المكتبية لأعضاء هيئة التدريس للطلاب حتى يتم التواصلي	Comm. env
	٢٠	١	٣٠	٢٥	١٠	يعد تطبيق نظام الارشاد الاكاديمي أو نظام الريادة العلمية من أهم طرق التواصلي والاتصال بين الطالب وبين أعضاء هيئة التدريس بل وفي حل مشكلات الطلاب الاكاديمية والمجتمعية.	١.٢/٧ نظام إرشاد أكاديمي أو نظام رياادة علمية معن على الموقع الالكتروني للكلية.	
المجتمع الجامعي							البرنامج (٧/ب)	
تحسين التواصلي والاتصال بين الطالب واعضاء هيئة التدريس و الموظفين							الهدف (٣/ب/٧)	
ملاحظات	زمن نهاية النشاط	زمن بداية النتائج	التكلفة الكلية	الوصف	النشاط			بعد ال الزمن
	٢٠	١	٧٠	٣٥	٢٥	تنظيم عدد من الندوات للطلاب والموظفيين إعداد دليل للطالب عن الخدمات التي يحتاجها والإجراءات والإدارات المختصة بذلك - عمل دليل ارشادي للخدمات الطلبيه بالكلية-	١.٣/٧ عقد ندوات للجمع بين الموظفين و الطلبة	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

٢٠٣/٧	عقد دورات تدريبية للموظفين	تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين خاصة في رعاية الشباب وشئون الطلاب . عقد دورات تدريبية تختص بالجوانب السلوكية في أداء الخدمة الطلابية وتطوير نظم العمل والخدمات المقدمة من الجهاز الإداري						البعد السادس
٣٠٣/٧	حفل استقبال الطلاب الجدد و القدامى	دعوة الأطراف الثلاثة لحفل استقبال الطلاب الجدد و القدامى سنوي						
٤٣/٧	احتفالية سنوية و حفل التخرج	إقامة احتفالية سنوية لتكريم (الأفضل) في أي من الاعمال الأكademie والنقاویة والإدارية والقيادية والطلابية وفي أي مجال آخر من مجالات التفوق لكافة الكوادر والمستويات يمثّل تكريماً في يوم العلم من خلال تكريم هؤلاء حتى تُكرِّم العطاء وتحفيز الانتماء						
٥٣/٧	ورش عمل واستبيانات للطلاب عن الكلية الادارة و الموظفين و اعضاء هيئة التدريس و كافة انشطة الطلابية	ورش عمل بالكلية بمشاركة الطلاب الجدد والقديامي والخريجين واعضاء هيئة التدريس ونماذج ناجحة في ميادين العمل و عمل استبيانات لمعرفة اراء الطلبة في كافة مجالات الكلية و مدى رضائهم عنها.						Comm. env

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

المشاركة الطلابية							البرنامج (ج/ج)	الهدف (ج/ج) (١)
تفعيل الأنشطة الطلابية							النشاط	
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النتائج (in Q)	التكلفة الكلية			الوصف	النشاط	الهدف (ج/ج) (١)
	٤٠	١	٨٠	٤٠	٤٥	إصدار مجلة تحتوى على الانشطة الطلابية و الشكاوى و متابعة الحلول الازمة لها	١.١ ج/ج عمل مجلة طلابية شهرية	
	٢٠	٢	٣٠٠	١٠٠	٥٠	لتنمية المهارات الرياضية و زيادة الوعى الثقافى و المجتمعى بين الطلاب من خلال المنافسة بين الكليات على مستوى الجامعة و بين الجامعات الأخرى	٥.١ ج/ج تفعيل معسكرات رياضية و كشفية على المستوى الداخلى و الاقليمي	الهدف (ج/ج) (٢)

الأنشطة الطلابية							البرنامج (ج/ج)	الهدف (ج/ج) (٣)
استحداث أنشطة جديدة							النشاط	
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (in Q)	زمن بداية النشاط (in Q)	التكلفة الكلية (بالألف جنيه)			الوصف	النشاط	الهدف (ج/ج) (٣)
			٣	٢	١			
	٢٠	١	٢٠	١٠	٥	إنشاء منتدى يكتروني لطلب الكلية واستضافته على شبكة المعلومات وبوابة الاليكترونية للجامعة ليكون ملتقى بين الطلاب وإدارة الكلية لعرض افكارهم وأراءهم ومشاكلهم على الشخصيات البارزة في مجتمع القليوبية لتبادل الآراء و اكتساب الخبرات	١.٣ ج/ج إنشاء منتديات لطلاب كل كلية و منتدى لجميع الطلاب على مستوى الجامعة	الهدف (ج/ج) (٣)

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

٣.٣/ج	مبادرة تنظيم مؤتمرات طلابية متخصصة بالتعاون مع الجامعات بالداخل والخارج	للتعبير بحرية عن ارائهم و تبادل الخبرات بينهم و تنمية مهاراتهم العلمية و العملية من خلال ورق العمل و المشاريع البحثية المنشورة بالمؤتمرات. و الاستفادة من التوصيات	٧٠٠	١٠٥٠	١٤٠٠	
-------	---	--	-----	------	------	--

البعد الخامس:- المجتمع الأقليمي و المجتمع الجامعي و المشاركة الطلابية

(جدول ٢): ملخص لحالة الأداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
تم	دراسة احتياجات المجتمع المدني وإمكانية الشراكة في ظل الإمكانيات المتاحة بالكليات والجامعة	١-تشكيل فريق عمل لتحديد الاحتياجات المجتمعية	الربع الأول من السنة	لم يتم	تم جزئيا	تم	الربع الاول من السنة
		٢-اعتماد السياسات و إعلانها	الربع الأول من السنة				
		٣-إجراء إستبيان دوري لقياس رضا المجتمع المحلي عن مردودات السياسة الجديدة	الربع الرابع سنويا				
تم	حصر مشكلات المجتمع ووضع الخطة العلمية المناسبة لإيجاد حلول لها وتنمية البنية المحيطة	١-التعرف على أولويات المجتمع	الربع الاول من السنة	لم يتم	تم جزئيا	تم	الربع الاول من السنة
		٢-خطة مجتمعية معتمدة و معلنة	الربع الرابع سنويا				
تم	وجود مكتب اتصال يقوم بفتح قنوات اتصال مع المؤسسات المجتمعية المحلية والإقليمية و الدولية للترويج لدور الجامعة و كلياتها داخليا و خارجيا و ابراز اهم الخدمات المجتمعية وقياس مدى رضاء المستفيدين منها	١-إنشاء و تفعيل مكتب الاتصال	الربع الثاني من السنة الأولى	لم يتم	تم جزئيا	تم	الربع الثاني من السنة الأولى
		٢-عقد منتدى سنوي مع الجهات المنتفعه	الربع الرابع سنويا				

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

				الربع الرابع سنويًا	٣- قاعدة بيانات للتعرف على المهن المستحدثة		
تم	تم جزئياً	لم يتم		الربع الأول من السنة الtóعية	١- دراسة تحديد احتياجات المجتمع من برامج التووعية	عقد دورات تدريبية للمنتفعين خاصة لخريجي الكلية بشكل دوري و ذلك من خلال المراكز ذات الطابع الخاص على أن تختلف باختلاف الوظائف في ميادين العمل وذلك من أجل الإبقاء باحتياجاتهم الفعلية وكذلك لتطوير أدائهم المهني بهدف تحسين وتحقيق الجودة في العمل	تفعيل برامج توعية بخدمة المجتمع وتنمية البيئة وعقد دورات تدريبية لتلبية حاجيات المنتفعين
				الربع الأول من السنة طريق مطويات	٢- الإعلان عن برامج التوعية و الدورات عن		
				الربع الرابع سنويًا	٣- تنفيذ برامج التوعية و الدورات		
تم	تم جزئياً	لم يتم		الربع الأول من السنة	١- إنشاء و تفعيل مركز الاستشارات	إن استشارة الكلية في المشاكل العلمية التي تواجه المجتمع يتطلب وجود آلية واضحة أو هيكل محدد لهذه المهمة، و من هذه الآليات إنشاء مراكز للاستشارات العلمية و الفنية و المهنية و اعتبارها بيوت خبرة	إنشاء بيت خبرة
				الربع الأول من السنة	٢- تشكيل مجلس إدارة		
				الربع الرابع سنويًا	٣- بدء الأعمال الاستشارية		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الأول من السنة	١- قاعدة بيانات رجال الأعمال		
				الربع الأول من السنة	٢- وجود رجال الأعمال في مجلس الكلية	من أجل زيادة وعي اعضاء مجتمع الأعمال بدور الكلية التواصل بين الكلية والمجتمع عن طريق مشاركة رجال الاعمال كأعضاء في مجالس الكليات	مشاركة الأطراف المجتمعية في أنشطة و مجالس الكلية
				الربع الرابع سنويا	٣- توقيع عدد من الاتفاقيات لإجراء الأبحاث مقابل تدريب عدد من الطلاب سنويا		
				الربع الرابع سنويا	٤- مؤتمر سنوي		

تابع البعد الخامس

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	المقبول	المستهدف	ملحوظات
		١- عقد الندوات	الربع الأول من السنة			
	التعاون بين الكلية ومجتمع رجال الأعمال في مجالات التدريب الميداني و المشاريع لطلاب وخريجي الكلية سنويا و تفعيل زيارات المتبدلة و اجراء لقاءات و اجتماعات دورية بين الكلية والمؤسسات المحلية	٢- استطلاع آراء منظمات المجتمع المحلي	الربع الثاني من السنة	تم جزئيا	تم	
		٣- إعلان البرامج التدريبية	الربع الثالث من السنة			
		٤- بدء الدورات	الربع الرابع من السنة			

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول من السنة الأولى	١- دراسة عن مجالات الاستثمار	إنشاء مكتب لمتابعة الخريجين تسمح لهم بالتواصل بعد التخرج من الكلية و متابعة مشاكلهم و كذلك اعداد الطلاب للحياة العملية من خلال زيارات خارجية لسوق العمل و المصانع	إنشاء و تفعيل مكتب متابعة الخريجين
				الربع الثاني من السنة الأولى	٢- إنشاء مركز التسويق		
				الربع الرابع من السنة الأولى	٣- بدء التسويق		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول من السنة الأولى	١- دراسة تحديد المشاكل الحالية والمستقبلية	يهدف هذا النشاط إلى اعداد خطة بحثية مجتمعية باتباع أسلوب علمي منظم في التحديد الدقيق وبشكل صحيح للمشكلات التي يواجهها المجتمع و تستطع كليات الجامعة تقديم حلول لها.	تحديد أولويات الخطة البحثية وربطها باحتياجات المجتمع المحيط
				الربع الاول من السنة الأولى	٢- خطة بحثية تطبيقية معتمدة		
				الربع الاخير سنويا	٣- مراجعة تنفيذ الخطة البحثية سنويا		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول من السنة الأولى	١- تحديد الاحتياجات من العمالة الفنية لتقوم بإعداد قواعد البيانات	من أجل إعداد مادة أرشيفية الكترونية كاملة عن الطلاب القدامى و الجدد و نشرها على موقع الكلية ليسهل من خلالها خدمة الطلاب الجدد و القدامى	إنشاء قاعدة بيانات الطلاب
				الربع الثاني من السنة الأولى	٢- تدريب العمالة على المهام الخاصة بإعداد قواعد البيانات		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

				الربع الأخير سنويًا	٣-تنفيذ قواعد البيانات		
	تم جزئيا	تم	لم يتم	الربع الاول السنوي	١-ورش عمل لتعريف نظام الأرشاد الأكاديمي	يعد تطبيق نظام الارشاد الأكاديمى أو نظام الريادة العلمية من أهم طرق التواصل والاتصال بين الطلاب وبين أعضاء هيئة التدريس بل وفي حل مشكلات الطلاب الأكاديمية والمجتمعية.	نظام أرشاد أكاديمي أو نظام رياادة علمية معن على الموقع الالكتروني

تابع البعد الخامس

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
عقد ندوات للجمع بين الموظفين و الطلبة	تنظيم عدد من الندوات للطلاب والموظفيين إعداد دليل للطلاب عن الخدمات التي يحتاجها والإجراءات والإدارات المختصة بذلك - عمل دليل ارشادي للخدمات الطلابية بالكلية	١-ندوات دورية	الربع الاول و الرابع سنويًا	تم جزئيا	تم	تم	
حفل إستقبال الطلاب الجدد و القدماء	الاحتفال السنوي للطلاب الجدد	الربع الاول سنويًا	تم جزئيا	تم	تم	تم	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث سنويا	الأحتفال السنوي للخرجين	إقامة احتفالية سنوية لتكريم (الأفضل) فى أي من الاعمال الاكاديمية والثقافية والإدارية والقيادية والطلابية وفي أي مجال آخر من مجالات التفوق لكافة الكوادر والمستويات يمثل تكريماً في يوم العلم من خلال تكريم هؤلاء حتى تكرم العطاء وتحفيي الانتماء	احتفالية سنوية و حفل التخرج
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني من السنة الأولى	١-برامج تدريب طلاب الكلية أثناء العطلات الصيفية	ورش عمل بالكلية بمشاركة الطلاب الجدد والقدامى والخرجين واعضاء هيئة التدريس ونماذج ناجحة في ميادين العمل و عمل استبيانات لمعرفة اراء الطلبة في كافة مجالات الكلية و مدى رضائهم عنها	ورش عمل و استبيانات للطلاب عن الكلية و الإدارة و الموظفين و أعضاء هيئة التدريس وكافة الأنشطة الطلابية
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث من السنة الأولى	٢-برامج توظيف طلاب الكلية		
				الربع الأخير سنويا	٣-ملتقى توظيفي سنوي		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الأول من السنة الاول	١-تشكيل فريق عمل	اصدار مجلة تحتوى على الانشطة الطلابية و الشكاوى و متابعة الحلول الازمة لها	عمل مجلة طلابية شهرية و تفعيلها
				الربع الثاني من السنة الأولى	٢-وضع خطة للعمل في ضوء المقترنات		
				الربع الثاني و الرابع سنويا	٣-بدء التنفيذ و إصدار المجلة		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول سنويا	١- خطة المعسكرات و القوافل	لتنمية المهارات الرياضية و زيادة الوعي الثقافي و المجتمعى بين الطلاب من خلال المنافسة بين الكليات على مستوى الجامعة و بين الجامعات الآخرى	تفعيل معسكرات رياضية و كشفية على المستوى الداخلى و الأقليمي
				الربع الثاني و الثالث سنويا	٢- أنشطة رياضية و ثقافية		

تابع البعد الخامس

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
إنشاء منتديات للطلاب	١- خطة معتمدة لمحتويات المنتدى		الربع الاول من السنة الأولى	تم	تم جزئيا	تم	
	٢- تنفيذ المنتدى و الإعلان عنه		الربع الثاني من السنة الأولى				
	٣- تقييم و متابعة المنتدى		الربع الاخير سنويا				
مبادرة تنظيم مؤتمرات طلابية متخصصة بالتعاون مع الجامعات	للتعبير بحرية عن ارائهم و تبادل الخبرات بينهم و تنمية مهاراتهم العلمية و العملية من خلال ورق العمل و المشاريع البحثية المنشورة بالمؤتمرات.	١- تحديد اللجان المنظمة	الربع الاول من السنة الأولى	لم يتم	تم جزئيا	تم	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

الداخل والخارج	و الاستفادة من التوصيات	٢- الإعلان عن المؤتمر	الربع الثاني من السنة الأولى	
الداخل والخارج	و الاستفادة من التوصيات	٣- عقد المؤتمر و إعلان التوصيات	الربع الرابع سنويا	

البعد الخامس:- المجتمع الأقليمي و المجتمع الجامعي و المشاركة الطلابية

(جدول ٣) : دليل التنفيذ

ملاحظات	مسئولي التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٦	١- عمل ورش عمل لتحديد احتياجات المنتفعين ٢- تصميم إستبيانات لقياس الاحتياجات المجتمعية ٣- تكوين لجنة خبراء ممثلة لجميع الأقسام لتقديم الخدمات المطلوبة ٤- خطة عمل سنوية لتحديد كيفية التعاون مع المنتفعين	دراسة احتياجات المجتمع المدني وإمكانية الشراكة في ظل الإمكانيات المتاحة بالكليات والجامعة	تحديد أولويات المجتمع من الخدمات و التخصصات المهنية المطلوبة	
نائب رئيس الجامعة لشئون	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و	٢٠	١- دراسة أولويات المجتمع من الخطة من خلال الأتصال و التواصل مع المجتمع ٢- وضع خطة متكاملة	حصر مشكلات المجتمع ووضع الخطة العلمية المناسبة لإيجاد حلول لها وتنمية البيئة المحيطة	وضع خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة وتفعيتها	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	خدمة المجتمع و البيئة	البيئة		٣-تنفيذ الخطة في المرحلة القادمة		
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكليل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٧	١- إنشاء و تفعيل مكتب الاتصال مع الجهات المنتفعة ٢- عقد منتدى سنوي مع الجهات المنتفعة ٣- إقامة قاعدة بيانات للتعرف على المهن المستحدثة	وجود مكتب اتصال يقوم بفتح قنوات اتصال مع المؤسسات المجتمعية المحلية والإقليمية والدولية للترويج لدور الجامعة و كلياتها داخلياً و خارجياً و ابراز اهم الخدمات المجتمعية وقياس مدى رضاء المستفيدين منها	إنشاء و تفعيل مكتب الاتصال و الأعلام و تسويق الخدمات
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكليل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٢٠	١- توفير مقر مجهز للمركز و تزويدة بأدوات الاتصال ٢- تشكيل مجلس إدارة ٣- الاتصال بمركز المعلومات بالمحافظة	عقد دورات تدريبية للمنتفعين خاصة لخريجي الكلية بشكل دوري و ذلك من خلال المراكز ذات الطابع الخاص على أن تختلف باختلاف الوظائف في ميادين العمل و ذلك من أجل الإيفاء باحتياجاتهم الفعلية وكذلك لتطوير أدائهم المهني بهدف تحسين وتحقيق الجودة في العمل	تفعيل برامج توعية بخدمة المجتمع و تنمية البيئة و عقد دورات تدريبية لتلبية حاجيات المنتفعين
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكليل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٢٠	١- توفير مقر مجهز للمركز و تزويدة بالأدوات الازمة ٢- تشكيل مجلس إدارة الاتصال بمركز المعلومات بالمحافظة	إن استشارة الكلية في المشاكل العلمية التي تواجه المجتمع يتطلب وجود آلية واضحة أو هيكل محدد لهذه المهمة، و من هذه الآليات إنشاء مراكز للاستشارات العلمية و الفنية و المهنية و اعتبارها بيوت خبرة	إنشاء بيت خبرة
	نائب رئيس الجامعة	وكليل الكلية لشئون خدمة	٩	١- قاعدة بيانات رجال الأعمال ٢- عقد مؤتمر سنوي نهاية كل عام دراسي	من أجل زيادة وعي اعضاء مجتمع الأعمال بدور الكلية التواصل بين الكلية والمجتمع عن طريق مشاركة رجال	مشاركة الأطراف المجتمعية في أنشطة و

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	لشئون خدمة المجتمع و البيئة	المجتمع و البيئة		٣- إعداد برامج يمكن مساهمة رجال الأعمال فيها ٤- اشتراك رجال الأعمال في مجلس الكلية ٥- توقيع عدد من الاتفاقيات لإجراء الأبحاث مقابل تدريب عدد من الطلاب سنوياً	الاعمال كأعضاء في مجالس الكليات	مجالس الكلية
--	--------------------------------------	---------------------	--	---	---------------------------------	--------------

تابع بعد الخامس

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطر ال زمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٢٠	١- دراسة الأبعاد المختلفة للتعاون مع مجتمع الأعمال لتعزيز دور الكلية	التعاون بين الكلية ومجتمع رجال الاعمال في مجالات التدريب الميداني و المشاريع طلاب وخريجي الكلية سنويًا و تفعيل الزيارات المتبادلة و اجراء لقاءات و اجتماعات دورية بين الكلية و المؤسسات المحلية	التعاون بين الكلية و مجتمع رجال الأعمال في مجالات التدريب الميداني و المشاريع الطلبية
				٢- عقد ندوات يشارك فيها قيادات منظمات المجتمع و أعضاء هيئة التدريس		
				٣- استطلاع أراء منظمات المجتمع المحلي قبل تصميم البرامج التعليمية		
				٤- تصميم و إعلان البرامج التعليمية		
نائب رئيس الجامعة لشئون	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٦	١- إنشاء مكتب للخريجين و عمل قاعدة بيانات ٢- التواصل مع جهات التوظيف للتعرف على المهن المطلوبة لسوق العمل	إنشاء مكتب لمتابعة الخريجين تسمح لهم بالتواصل بعد التخرج من الكلية و متابعة مشاكلهم و كذلك اعداد الطلاب للحياة العملية من خلال زيارات خارجية لسوق	إنشاء و تفعيل مكتب متابعة الخريجين

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	خدمة المجتمع و البيئة	البيئة		٣-استبيان يوضح درجة رضا الخرجن	العمل و المصانع	
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكليل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٥	١-دراسة الوضع الحالي للسجلات الورقية ٢-تحديد الاحتياجات من عماله فنية تقوم بإعداد قواعد البيانات ٣-تدريب العمالة ٤-توفير الأماكن المناسبة و المعدات الازمة لإعداد قواعد البيانات ٥-توفير التمويل الازم ٦-تنفيذ قواعد البيانات	من أجل إعداد مادة أرشيفية الكترونية كاملة عن الطلاب القدامى و الجدد و نشرها على موقع الكلية ليسهل من خلالها خدمة الطلاب الجدد والقدامى	إنشاء قاعدة بيانات الطلاب
	نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم و الطالب	وكليل الكلية لشئون التعليم و الطالب	٥	١-عقد ورش عمل للتعرف ببنظام الأرشاد الأكاديمي ٢-تكوين فريق عمل لتطبيق النظام ٣-تحديد المرشدين الأكاديميين لكل قسم ٤-عمل ندوات و ورش عمل لكيفية مساهمة المرشد الأكاديمي للاقسام	يعد تطبيق نظام الأرشاد الأكاديمي أو نظام الريادة العلمية من أهم طرق التواصل والاتصال بين الطلاب وبين أعضاء هيئة التدريس بل وفي حل مشكلات الطلاب الأكاديمية والمجتمعية.	نظام أرشاد أكاديمي أو نظام ريادة علمية معن على الموقع الإلكتروني

تابع بعد الخامس

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطراف الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	١٠	١- عقد ندوات دورية تجمع الطلاب و الهيكل الاداري تحت اشراف الأساتذة ٢- عقد ورش عمل مترين سنويان بين الطلاب و الموظفين لمتابعة المشاكل	تنظيم عدد من الندوات للطلاب والموظفيين إعداد دليل للطالب عن الخدمات التي يحتاجها والإجراءات والإدارات المختصة بذلك - عمل دليل ارشادي للخدمات الطلابية بالكلية	عقد ندوات للجمع بين الموظفين و الطلبة	
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٥	عمل احتفال سنوي للطلاب الجدد و القادمي و الاطراف الثلاثة اصحاب المصلحة	دعوة الأطراف الثلاثة لحفل استقبال الطلاب الجدد و القادمي سنوي	حفل استقبال الطلاب الجدد و القادمي	
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٥	عمل حفل سنوي يشمل الطلاب الجدد و القادمي و الاطراف الثلاثة اصحاب المصلحة	إقامة احتفالية سنوية لتكريم (الأفضل) في أي من الاعمال الأكademية والنفافية والإدارية والقيادية والطلابية وفي أي مجال آخر من مجالات التفوق لكافة الكوادر والمستويات يمثل تكريماً في يوم العلم من خلال تكريم هؤلاء حتى تكرم العطاء وتحفيي الانتماء	احتفالية سنوية و حفل التخرج	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٦	<p>١- التنسيق مع مؤسسات لتنظيم برامج لطلاب الكلية أنشاء الصيف</p> <p>٢- التنسيق مع مؤسسات لتنظيم برامج توظيف الطالب</p> <p>٣- إنشاء ملتقى توظيفي سنوي يدعى آلية كافة شركات و مؤسسات المجتمع</p>	ورش عمل بالكلية بمشاركة الطلاب الجدد والقادميين والخريجين وأعضاء هيئة التدريس ونماذج ناجحة في ميادين العمل و عمل استبيانات لمعرفة اراء الطلبة في كافة مجالات الكلية و مدى رضائهم عنها	ورش عمل و استبيانات للطلاب عن الكلية و الإدارة و الموظفين و أعضاء هيئة التدريس وكافة الأنشطة الطلابية
نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	١١	<p>١- تشكيل لجنة للعمل في المجلة من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس منتخب</p> <p>٢- تقديم أراء و مقترنات عن سير العمل</p> <p>٣- وضع خطة للعمل</p> <p>٤- توفير الدعم المادي</p> <p>٥- بدء التنفيذ و إصدار المجلة</p>	إصدار مجلة تحتوى على الانشطة الطلابية و الشكاوى و متابعة الحلول الازمة لها	عمل مجلة طلابية شهرية و تفعيلها
نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم و الطالب	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطالب	١٠	<p>١- إعداد لجان لإعداد المعسكرات</p> <p>٢- مارثون رياضي سنوي</p> <p>٣- أنشطة رياضية و ثقافية مع المؤسسات و الهيئات الخاصة بمحافظة القليوبية</p>	لتنمية المهارات الرياضية و زيادة الوعي الثقافي و المجتمعي بين الطلاب من خلال المنافسة بين الكليات على مستوى الجامعة و بين الجامعات الأخرى	تفعيل معسكرات رياضية و كشفية على المستوى الداخلي و الأقليمي

تابع بعد الخامس

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	١٠	١- الموافقة علي إنشاء المنتدى ٢- إعتماد الميزانية ٣- استقدام خبير لتصميم المنتدى و نشرة ٤- الإعلان عن المنتدى علي الموقع ٥- تحفيز الطالب علي الاشتراك ٦- تقييم و متابعة المنتدى	إنشاء منتدى يليكتروني لطلاب الكلية واستضافته على شبكة المعلومات و البوابة الاليكترونية للجامعة ليكون ملتقى بين الطلاب وإدارة الكلية لعرض أفكارهم وأراءهم ومشاكلهم على الشخصيات البارزة في مجتمع القليوبية لتبادل الاراء و اكتساب الخبرات	إنشاء منتديات للطلاب
نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	٢٠	١- الاتصال بالجامعات للمشاركة ٢- تحديد الموضوعات المطروحة ٣- وضع البرنامج الزمني للمؤتمر ٤- عقد المؤتمر ٥- تنفيذ التوصيات	للتعبير بحرية عن ارائهم و تبادل الخبرات بينهم و تنمية مهاراتهم العلمية و العملية من خلال ورق العمل و المشاريع البحثية المنشورة بالمؤتمرات. و الاستفادة من التوصيات	مبادرة تنظيم مؤتمرات طلابية متخصصة بالتعاون مع الجامعات بالداخل و الخارج

البعد السادس: بناء القدرة البشرية و المؤسسية، والإصلاح الإداري والهيكلى

جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة

ملاحظات	بناء القدرة البشرية و المؤسسية						النشاط	البرنامج VI / VI	الهدف VI / VI	بيان النتائج جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة				
	تحسين ظروف العمل													
	زمن نهاية النشاط in Q)	زمن بداية النشاط (in Q)	(in Q)	التكلفة الكلية (ألف جنيه)	السيناريو ٢	السيناريو ١								
	٢	١	٥	٥	٥	٥	طرح وتحليل استبيانات و إجراء دراسات عن ظروف العمل وطرق تحسينها	١.١/VI	دراسة ظروف العمل الحالية ووضع مقترنات التحسين					
	٢٠	٢	٨٥٠	٧٥٠	٥٠٠	٥٠٠	خلق مناخ محفز للعمل من خلال تزويد الأقسام الأكademie والإدارية باحتياجاتها من أجهزة ووسائل اتصالات وتهوية	٢.١/VI	تحسين بيئة العمل وتجهيزها					
نظام مركزي بإدارة الجامعة ويطبق على العاملين بإدارة الجامعة والكليات	٢	٢	١٠	١٠	١٠	١٠	وضع أسس وضوابط عادلة وشفافة لتنظيم منح المكافآت والحوافز للعاملين الذين يؤدون واجباتهم باتفاق ووضع آليات للثواب والعقاب	٣.١/VI	تطوير نظام حوافز العاملين ووضع آلية للثواب والعقاب					
نظام مركزي بإدارة الجامعة ويطبق على	٢٠	١	١٠	١٠	١٠	١٠	تنظيم آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات لتحسين	٤.١/VI						

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

العامليون بإدارة الجامعة والكليات	الأداء و تلافي السلبيات	إنشاء وتنفيذ آلية لتفادي الشكاوي والمعترفات	٦ العامليات	
١٠٠٠٠ سنوياً لـ ٢٥٠٠ موظف (٤٠ ج /موظف سنوياً)	وضع برامج سنوية للرحلات والمصايف والخلافات واللقاءات لزيادة الترابط الأسري بين الموظفين وتخفيف أعباء وضغوط العمل	دعم برامج سنوية للأنشطة الاجتماعية والإنسانية والترفيهية للعاملين		
٢٥٠٠٠ ج سنوياً لـ ٢٥٠٠ موظف (١٠ ج/موظف سنوياً)	تطوير نظام علاج العاملين ومد مظلته لتشمل أسرهم	تطوير نظام الرعاية الصحية		
ينفذ النشاط في إطار البعد الأول				
ينفذ النشاط في إطار البعد الأول				
نظام مركزي بإدارة الجامعة ويطبق على العاملين بإدارة الجامعة والكليات	استخراج بطاقات صراف آلي وتوفير ماكينات لصرف المستحقات بطريقة ميسرة	إنشاء وتجهيز مقر جديد لنادي العاملين بإدارة الجامعة		
تدريب الإداريين الوعدين على الإصلاحات الإدارية الجديدة التي أقرتها الكلية				
ينفذ النشاط في إطار البعد الأول				
الهدف VI			٦	
تطوير مركز تنمية القدرات				

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

							بإدارة الجامعة	الكلية
	٦٦	٣	٦٤	٦٤	٦٤	تصنيف الإداريين حسب احتياجاتهم التربوية إلى مجموعات عن طريق الاستبيانات والاختبارات	٣.٢/VI	
تنفيذ ٢٥٠ ذ دوره (٢٠٠٠ ج : دوره): بواقع دورتين إداري	٦٦	٢	١٠٠	٧٥	٥٠	تصميم وتنفيذ وتقويم برامج لتنمية المهارات الإدارية للعاملين وتشجيع المتميزين منهم	٤.٢/VI	كلية التربية
الإصلاح الإداري							البرنامج VI / ب	
تبسيط الإجراءات الإدارية إلى أقصى حد ممكن							الهدف VI / ب/ ١	
	٢	١	٥	٥	٥	طرح استبيانات وإجراء دراسات عن اللوائح والقوانين والإجراءات الإدارية الحالية لتحديد معوقات الأداء واقتراح الآليات الازمة لتبسيط العمليات الإدارية وتقليل خطواتها وزيادة سرعة آدائها	١.١.VI	كلية التربية
مركزي	٤	٣	١٠	١٠	١٠	اعتماد وإعلان نظام لزيادة التفويض في جميع المستويات الإدارية والأكاديمية لإلغاء مركزية التعامل مع القيادات وتبسيط طريقة وزمن الحصول على الخدمة	٢.١.VI	كلية التربية
	ينفذ النشاط في إطار البعد الثاني							٣.١.VI
	ميكنة جميع الأعمال الإدارية							

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

ميكنة جميع الأعمال الإدارية							اليدوية	الطبول (١) : منظمات العمل المساعدة
							الهدف VI / ب/ ٢	
	٢	٢	١٢	١٢	١٢	١٢	ادارة الجامعة جميع الكليات	١.٢.٧.٦
	٣	٣	١٠	١٠	١٠	١٠	تحديد التغرات المهارية والاحتياجات التدريبية للموظفين من خلال الاستبيانات والاختبارات وتصنيفهم حسب احتياجاتهم التدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات	٢.٢.٧.٦
نظام مركزي							وضع خطة لتدريب جميع العاملين على استخدام نظم المعلومات والبرمجيات اللازمة لحوسبة الأعمال الإدارية و التواصل بين الإدارات داخل وخارج الكلية ونشرها على مستوى الكليات	٢.٢.٧.٦
							ينفذ النشاط في إطار البعد الثاني	٣.٢.٧.٦
	٢٠	٣	١٠٠	٧٥	٥٠		عقد دورات تدريبية سنويا في مجال البرمجيات وتكنولوجيا المعلومات لرفع قدرة العاملين على حسوبة الأعمال الإدارية	٤.٢.٧.٦
							ينفذ النشاط في إطار البعد الثاني	٣.١/٧.٦
	٤	٢	٢	٢	٢		إنشاء قاعدة بيانات لجميع العاملين بالإدارات قدراتهم	٤.١/٧.٦
							إعادة توزيع الأفراد على الكليات والإدارات المختلفة وفقاً لمؤهلاتهم وخبراتهم وتدريبهم	٤.٢/٧.٦
							وضع الإداريين المناسبين في	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

الأماكن المناسبة							
واحتياجات الإدارات لهم.							
							٥.١/ج/VI استكمال العجز في الوظائف الفنية والإدارية والأكاديمية
٢٠	٣	-	-	-	-	استكمال التخصصات المطلوبة بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس لتغطية احتياجات التدريس بنظام الساعات المعتمدة و استكمال العجز في الوظائف الفنية والإدارية	
٤	١	٦٠	٤٠	٢٠	استحداث الإدارات التالية ١. إدارة التخطيط الاستراتيجي والمتابعة ٢. إدارة الأزمات والكوارث	٦.١/ج/VI استحداث إدارات جديدة	
تبني قواعد الحوكمة على جميع المستويات							الهدف VI / ج ١
مركزي	٢	٢	١٠	١٠	١٠	وضع معايير موضوعية جديدة لاختيار وترقية وتقدير القيادات الأكاديمية والإدارية	١.٢/ج/VI وضع واعتماد وإعلان معايير اختيار وترقية وتقدير القيادات الأكاديمية والإدارية
مركزي	٤	٢	٥٠	٥٠	٥٠	وضع السياسات والإجراءات الحاكمة لجميع الممارسات الجامعية وعلى كافة المستويات الأكاديمية والإدارية	٢.٢/ج/VI تحديد واعتماد السياسات والإجراءات الحاكمة لكافة الأنشطة

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

مركزي	٤	٢	١٠	١٠	١٠	وضع نظام لتبادل المعلومات والإفصاح عن القوانين والتشريعات التي تمكن العاملين من ممارسة درجة من الرقابة تتناسب مع وضعهم واحتياجاتهم.	٣.٢/ج/٧٦ وضع نظام لتوفير الإفصاح والشفافية	
-------	---	---	----	----	----	---	---	--

البعد السادس:- بناء القدرة البشرية و المؤسسية و الاصلاح الاداري و الهيكلى

(جدول ٢): ملخص لوحدة الاداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
دراسة ظروف العمل الحالية و وضع مقترنات التحسين	طرح وتحليل استبيانات و إجراء دراسات عن ظروف العمل وطرق تحسينه	١-الإنتهاء من الاستبيان	الربع الاول	تم	تم جزئيا	تم	الربع الثاني
		٢-تحليل الاستبيان و تحديد نقاط القوة و الضعف					
تحسين بيئة العمل و تجهيزها	خلق مناخ محفز للعمل من خلال تزويد الأقسام الأكademية والإدارية باحتياجاتها من أجهزة ووسائل اتصالات وتهوية	٣-الإنتهاء من الدراسات					
		٤-الإنتهاء من عمل خطة متكاملة لتحسين ظروف العمل					
الصيانة البعد الاول	١- توفير ١٠٠% من احتياجات الوحدات الإدارية و العاملين علي مدار ٥ سنوات بواقع ٢٠% سنويًا	١-١٠٠%	الربع الرابع سنويًا	%١٠	%٢٠	تم	تم جزئيا
		٢- نسبة رضاء العاملين عن تحسين بيئة العمل					
الصيانت البعد الثاني	٣- تحسين بيئة العمل و تجهيزها	٣-٦٠%	الربع الرابع سنويًا	%٥٠	%٨٠	تم	تم جزئيا
		٤- تحسين بيئة العمل و تجهيزها					

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١- الانتهاء من تقييم الوضع الحالي لحواجز الإداريين	<p>وضع أساس وضوابط عادلة وشفافة لتنظيم منح المكافآت والحواجز للعاملين الذين يودون واجباتهم باتقان ووضع آليات للثواب والعقاب</p>	تطوير نظام حواجز العاملين و وضع آلية للثواب والعقاب
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	٢- الانتهاء من وضع و إعتماد نظم لربط الحافز بمعدل الأداء		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٣- البدء في تطبيق النظام		
	%٨٠	%٥٠	%٣٠		٤- رضا المستفيدين		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- الانتهاء من وضع و إعتماد آلية تلقي الشكاوى و المقترنات	<p>تنظيم آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات لتحسين الأداء و تلافي السلبيات</p>	إنشاء و تنفيذ آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات
	%٨٠	%٥٠	%٣٠	الربع الرابع سنويا	٢- رضا نسبة %٨٠ من المستفيدين عن الآلية		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول السنوي	١- وجود خطة الأنشطة و إعتمادها	<p>وضع برامج سنوية للرحلات والمصايف والحملات واللقاءات لزيادة الترابط الأسري بين الموظفين وتخفيض أعباء وضغط العمل</p>	دعم برامج سنوية للأنشطة الاجتماعية والأنسانية والترفيهية للعاملين
	٣	٢	١	الربع الرابع السنوي	٢- عدد الخدمات التي يستفاد منها كل عضو		
	%٥٠	%٣٠	%١٠	الربع الرابع سنويا	٣- نسبة عدد المستفيدين		
	%٨٠	%٥٠	%٢٠		٤- رضا نسبة %٨٠ من المستفيدين		
	%١٠٠	%٧٠	%٣٠	الربع الرابع	١- نسبة عدد بطاقات الصراف الالي/ عدد المستفيدين	استخراج بطاقات صراف آلي وتوفير ماكينات لصرف المستحقات بطريقة ميسرة	تطوير نظم صرف مستحقات العاملين

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	١٠	٥	٣	الربع الرابع	٢- عدد ماكينات الصرف داخل الكلية		
	%٨٠	%٥٠	%٣٠	الربع الثاني سنويا	٣- رضا المستفيدين من النظام		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	١- الانتهاء من الاستبيانات	تصنيف الإداريين حسب احتياجاتهم التدريبية إلى مجموعات عن طريق الاستبيانات والاختبارات	تحديد التغارات المهارية واحتياجات التدريبية للعاملين
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الاول	٢- الانتهاء من عقد ٢ ورشة عمل لتحديد الاحتياجات التدريبية		
	%٨٠	%٦٠	%٤٠	مرة واحدة	٣- الانتهاء من إجراء الاختبارات ل ٨٠٪ من العاملين		
	%٨٠	%٦٠	%٤٠	الربع الثالث	٤- الانتهاء من تحديد التغارات المهارية ل ٨٠٪ من العاملين		

تابع بعد السادس

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطار الزمني للقياس	الأدنى	المقبول	المستهدف	ملاحظات
	تصميم وتنفيذ وتقديم برامج لتنمية المهارات الإدارية للعاملين وتشجيع المتميزين منهم	١- وجود خطة تدريبية معلنة	الربع الاول سنويا	تم	تم جزئيا	لم يتم	
		٢- تنفيذ ٨٠٪ من الدورات الواردة في الخطة	الربع الرابع سنويا	%٤٠	%٦٠	%٨٠	
		٣- حضور ٨٠٪ من العاملين المقرر تدريبيهم سنويا					

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

					٤- رضا ٨٠% من المتدربين		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٥- الانتهاء من إعتماد و إعلان حواجز المتميزين		
	%٢٠	%١٠	%٥	الربع الرابع سنويا	٦- إرتفاع نسبة حضور التدريب ٢٠% سنويا نتيجة التحفيز		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الرابع	١- الانتهاء من إعداد خطة التدريب بنهاية الربع الرابع ٢- نشر خطة التدريب على موقع إدارة الكلية	وضع خطة لتدريب جميع العاملين على استخدام نظم المعلومات والبرمجيات اللازمة لحوسبة الأعمال الإدارية و التواصل بين الإدارات داخل وخارج الكلية ونشرها على مستوى الكليات	إعداد منظومة للتدريب على استخدام تكنولوجيا المعلومات
	%٥٠	%٣٠	%٢٠	الربع الثاني و السادس	١- إعادة توزيع ١٠٠% من الأفراد العاملين في أماكن غير مناسبة لشخصياتهم خلال عامين بوافع ٥% سنويا ٢- رضا المستفيدين عن التوزيع الجديد	إعادة توزيع الأفراد على الكليات والإدارات المختلفة وفقاً لمؤهلاتهم وخبراتهم وتدريبهم واحتياجات الإدارات لهم.	وضع الإداريين المناسبين في الأماكن المناسبة
	%٨٠	%٥٠	%٣٠	الربع الثاني و السادس	إنخفاض العجز في الوظائف الأكاديمية والفنية والإدارية بنسبة ٢٠% سنويا	استكمال التخصصات المطلوبة بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس لتغطية احتياجات التدريس بنظام الساعات المعتمدة و استكمال العجز في الوظائف الفنية والإدارية	استكمال العجز في الوظائف الفنية والأكاديمية
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١- وجود وثيقة معلنة بمعايير و ضوابط اختيار و تعيين و ترقية القيادات الإدارية معتمدة و معلنة	وضع معايير موضوعية جديدة لاختيار وترقية و تقويم القيادات الأكاديمية و	وضع و إعتماد و إعلان معايير اختيار

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	%٢٠	%١٥	%١٠	الربع الثالث سنويا	٢- زيادة وعي الإداريين بالمعايير بنسبة سنوياً%٢٠	الإدارية	و ترقية و تقويم القيادات الأكاديمية و الإدارية
	%٨٠	%٥٠	%٣٠	الربع الثالث سنويا	٣- رضاء نسبة %٨٠ من العاملين عن الطريق المقترحة للتعيين و الترقية و التقويم		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	١- الانتهاء من طباعة كتيب يحتوي على قواعد ضمان الشفافية و تبادل المعلومات	وضع نظام لتبادل المعلومات والإفصاح عن القوانين والتشريعات التي تمكن العاملين من ممارسة درجة من الرقابة تتناسب مع وضعهم و اختصاصاتهم.	وضع نظام لتوفير الإفصاح و الشفافية
	%٨٠	%٥٠	%٣٠	الربع الرابع سنويا	٢- نسبة عدد القرارات المعطنة / مجموع القرارات		
					٣- تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين بالكلية بنسبة %٨٠		

البعد السادس: - بناء القدرة البشرية و المؤسسية و الاصلاح الاداري و الهيكلي

(جدول ٣): دليل التنفيذ

ملاحظات	مسئولية التنفيذ		الأطر الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
	ادارة الجودة	وحدة الجودة	٢	١- عمل الاستبيان و تحليله	طرح وتحليل استبيانات و إجراء دراسات عن ظروف العمل وطرق تحسينه	دراسة ظروف العمل الحالية و وضع مقترنات التحسين
				٢- تحديد متطلبات العاملين بالنسبة لظروف العمل		
				٣- دراسة تقييم ظروف العمل الحالية		

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

٤- وضع المقترنات للتحسين						
الصيانة بعد الاول	امين عام جامعة	امين الكلية	٢٠	١- تزويد الاقسام الإدارية باحتياجاتها بناء على نتائج الدراسة ٢- قياس رضا المستفيدين	خلق مناخ محفز للعمل من خلال تزويد الاقسام الأكاديمية والإدارية باحتياجاتها من أجهزة ووسائل اتصالات وتهوية	تحسين بيئة العمل و تجهيزها
رئيس جامعة و امين عام جامعة	-	-	٣	١- تقييم الوضع الحالي لحوافز الإداريين ٢- اقتراح نظام لربط الحوافز بالإنجاز و السلوك ٣- اعتماد النظام وإعلانه و تطبيقه ٤- قياس رضا المستفيدين	وضع أسس وضوابط عادلة وشفافة لتنظيم منح المكافآت والحوافز للعاملين الذين يبدون واجباتهم باتقان ووضع آليات للثواب والعقاب	تطوير نظام حوافز العاملين و وضع آلية للثواب و العقاب
رئيس جامعة و امين عام جامعة	-	-	٢٠	١- وضع آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات ٢- عقد اجتماعات شهرية لفحص الشكاوى ٣- قياس رضا المستفيدين	تنظيم آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات لتحسين الأداء و تلافي السلبيات	إنشاء و تنفيذ آلية لتلقي الشكاوى و المقترنات
رئيس جامعة و امين عام جامعة	عميد الكلية و امين الكلية	٢٠	١- وضع خطة سنوية للأنشطة بالاشتراك مع نادي العاملين ٢- تنفيذ برنامج الأنشطة ٣- قياس رضا المستفيدين	وضع برامج سنوية للرحلات والمصايف والحفلات واللقاءات لزيادة الترابط الأسري بين الموظفين وتحفيز أعباء وضغوط العمل	دعم برامج سنوية للأنشطة الاجتماعية والأنسانية والترفيهية للعاملين	
رئيس جامعة و امين عام	-	٤	١- الاتفاق مع احد البنوك ٢- وضع ماكينات صرف بالكلية	استخراج بطاقات صراف آلي وتوفير ماكينات لصرف المستحقات بطريقة ميسرة	تطوير نظم صرف مستحقات العاملين	

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	جامعة				٣-إصدار البطاقات وبدء العمل بالمشروع ٤-قياس رضا المستفيدين		
	ادارة الجودة	وحدة الجودة	٢		١-تصميم وطرح وتحليل الاستبيان ٢-عقد اختبارات لتحديد التغيرات المهارية الحالية لكافة الفنات المعنية ٣-تصنيف الاداريين حسب احتياجاتهم التدريبية ٤-تحديد الدورات الازمة لكافة الفنات	تصنيف الاداريين حسب احتياجاتهم التدريبية إلى مجموعات عن طريق الاستبيانات والاختبارات	تحديد التغيرات المهارية و الاحتياجات التدريبية للعاملين
ملاحظات	مسؤولية التنفيذ ادارة الجامعة	كلية	الأطر الزمني للتنفيذ In(Q)		خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	وحدة تنمية القدرات	وحدة الجودة	٢٠		١-عمل خطط لتدريب جميع الفنان ٢-إعلان البرنامج التدريبي ٣-تنفيذ البرامج التدريبية ٤-تحليل و تقييم فاعلية التدريب للعاملين ٥-توفير ميزانية لمكافأة المتميزين ٦-إعداد لوائح لربط الحوافز و الترقيات بالتميز في التدريب ٧-قياس رضا المستفيدين	تصميم وتنفيذ وتقديم برامج لتنمية المهارات الإدارية للعاملين وتشجيع المتميزين منهم	تدريب الاداريين على الاصلاحات الإدارية الجديدة

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

	وحدة تنمية القدرات	وحدة الجودة	٢	<p>١- وضع خطة و مصفوفة التدريب بترتيب أولويتها</p> <p>٢- توفير المادة التدريبية</p> <p>٣- نشر خطة التدريب على موقع الكلية</p>	<p>وضع خطة لتدريب جميع العاملين على استخدام نظم المعلومات والبرمجيات اللازمة لحوسبة الأعمال الإدارية و التواصل بين الإدارات داخل وخارج الكلية ونشرها على مستوى الكليات</p>	إعداد منظومة للتدريب على استخدام تكنولوجيا المعلومات
	امين عام الجامعة	امين الكلية	٨	<p>١- حصر العجز و الزيادة في الموارد البشرية بالكلية</p> <p>٢- إعادة توزيع الأفراد وفقاً لخبراتهم و مؤهلاتهم</p> <p>٣- قياس رضا المستفيدين</p>	<p>إعادة توزيع الأفراد على الكليات والإدارات المختلفة وفقاً لمؤهلاتهم وخبراتهم وتدريبهم واحتياجات الإدارات لهم.</p>	وضع الإداريين المناسبين في الأماكن المناسبة
	إدارة الجودة	وحدة الجودة	١٨	<p>١- حصر العجز في هيئة التدريس و الهيئة المعاونة والإدارية</p> <p>٢- اعتماد خطة استكمال العجز</p> <p>٣- تنفيذ الخطة</p>	<p>استكمال التخصصات المطلوبة بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس لنطغطية احتياجات التدريس بنظام الساعات المعتمدة و استكمال العجز في الوظائف الفنية والإدارية</p>	استكمال العجز في الوظائف الفنية والأكاديمية
	رئيس الجامعة	عميد الكلية	٢	<p>١- دراسة قوانين و لوائح اختيار و تعين و ترقية القيادات و تحديد متطلبات المناصب القيادية و عمل وثيقة بمعايير اختيار و تعين و ترقية القيادات</p> <p>٢- اعتماد و إعلان المعايير</p> <p>٣- قياس رضاء المستفيدين</p>	<p>وضع معايير موضوعية جديدة لاختيار وترقية و تقويم القيادات الأكademie و الإدارية</p>	وضع و اعتماد و إعلان معايير اختيار و ترقية و تقويم القيادات الأكademie و الإدارية
	رئيس الجامعة	عميد الكلية	٢٠	<p>١- اتاحة البيانات الورقية او الكترونية لكافة المنتفعين</p> <p>٢- تمثيل المنتفعين في مجلس الكلية و لجانها</p> <p>٣- إعلان قرارات مجلس الكلية على الموقع</p>	<p>وضع نظام لتبادل المعلومات والإفصاح عن القوانين والتشريعات التي تمكن العاملين من ممارسة درجة من الرقابة تتناسب مع وضعهم واحتياجاتهم.</p>	وضع نظام لتوفير الإفصاح و الشفافية

					٤-نشر كافة القرارات الإدارية		
					٥-قياس رضا المستفيدين		

البعد السابع: تنمية الموارد

جدول (١): ملخص لجميع الأنشطة

ادارة الموارد القائمة					البرنامج VII/A
تطوير البنية التحتية و تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة					الهدف VII/1/A
ملاحظات	زمن نهاية النشاط (In Q)	زمن بداية النتائج (In Q)	التكلفة الكلية (بالألف جنيه)	الوصف	النشاط
	٢٠	١	٦٠	للتعرف على الموارد المتاحة بإدارة الجامعة وكلياتها المختلفة سواء كانت بشرية أو مادية (الأجهزة و المعدات) بالإضافة إلى البرامج التعليمية و التدريبية (بمصروفات) و الوحدات ذات الطابع الخاص بغرض تعميقها و استثمارها لتحقيق أقصى استفادة ممكنة	١.١/VII إعداد قواعد بيانات بالموارد البشرية و المادية المتاحة
(٣ وحدات)	٢٠	٢	١٠٠	جعل اللوائح أكثر مرونة و فاعلية و كذلك الدفع بقيادات إدارية جديدة لتعظيم الاستفادة من الوحدات ذات الطابع الخاص	٢.١/VII تحديث اللوائح و الهيئات للوحدات ذات الطابع الخاص
	١	٤	٥٠	لدعم الوحدات بالتجهيزات اللازمة و زيادة قدرتها التنافسية في تقديم خدمات مجتمعية متميزة	٣.١/VII تطوير البنية التحتية

بيان (١): ملخص لجميع الأنشطة

البعد السابع :- تنمية الموارد

(جدول ٢) : ملخص لوحدة الاداء

النشاط	الوصف	مؤشر الأداء	الأطر الزمني للقياس	الأدنى المقبول	المستهدف	ملاحظات
إعداد قوائم بيانات بالموارد البشرية والمادية المتاحة	للتعرف على الموارد المتاحة بإدارة الجامعة وكلياتها المختلفة سواء كانت بشرية أو مادية (الأجهزة و المعدات) بالإضافة إلى البرامج التعليمية والتدريبية (بمصروفات) و الوحدات ذات الطابع الخاص بغرض تقييمها و استثمارها لتحقيق أقصى استفادة ممكنة	١-استماراة جمع البيانات	الربع الاول	تم جزئيا	تم	تم يتم
		٢-الإنتهاء من إدخال البيانات	كل شهر من الربع الاول	%١٠	%٢٠	%٣٣
		٣-الإنتهاء من إنشاء قاعدة بيانات بالوحدات ذات الطابع الخاصو انشطتهم بنسبة ١٠٠%	الربع الثاني	%٤٠	%٦٠	%١٠٠
		٤-الإنتهاء من إنشاء قاعدة بيانات بالموارد البشرية المتاحة	كل شهر	%١٥	%٢٠	%٣٣
		٥-الإنتهاء من إنشاء قاعدة بيانات عن الموارد المادية المتاحة	كل شهر	%١٥	%٢٠	%٣٣
		٦-الإنتهاء من إنشاء قاعدة بيانات بالبرامج التدريبية	كل شهر	%١٥	%٢٠	%٣٣
		٧-الإنتهاء من المرجعة والتحديث الدوري	سنويما	%٤٠	%٧٠	%١٠٠
تحديث اللوائح و الهيئات ذات الطابع الخاص	لجعل اللوائح أكثر مرونة و فاعلية و كذلك الدفع بقيادات إدارية جديدة لتعظيم الاستفادة من الوحدات ذات الطابع الخاص	١-الإنتهاء من دراسة الوضع الراهن للوحدات	كل شهر من الربع الاول	%١٠	%٢٠	%٣٣
		٢-لوائح و هيئات جديدة محدثة	ربع سنوي	%١٠	%٢٠	%٣٣

	تم	تم جزئيا	لم يتم	ربع سنوي	٣-آلية التقييم معتمدة و معلنة		
	%١٠٠	%٧٠	%٤٠	سنوي	٤-الإنتهاء من المرجعة و التقييم الدوري سنويا		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	١-الإنتهاء من قواعد البيانات	لدعم الوحدات بالتجهيزات اللازمة و زيادة قدرتها التنافسية في تقديم خدمات مجتمعية متميزة	تطوير البنية التحتية للوحدات ذات الطابع الخاص
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثاني	٢-قائمة الاحتياجات		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٣-خطة الاحلال و التجديد معتمدة و معلنة		
	%٥٠	%٣٠	%٢٠	سنوي	٤-تطوير البنية التحتية للوحدات بنسبة %١٠٠		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	١-تقرير الاحتياجات التدريبية	لرفع كفاءة العاملين والقائمين على الوحدات في ترشيد واستخدام الموارد المتاحة وإكسابهم القدرة على استيعاب المستجدات العلمية وملاحة تطوراتها	تنمية المهارات للقائمين على الوحدات ذات الطابع الخاص
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الثالث	٢-معايير اختيار المتدربين معتمدة و معلنة		
	تم	تم جزئيا	لم يتم	الربع الرابع	٣-خطة تدريب معتمدة و معلنة		
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	٤-إجتياز ١٠٠% من القائمين على الوحدة الدورات التدريبية		
	%٢٠	%١٥	%١٠	سنوي	٥-تدريب ١٠٠% من العاملين خلال خمس سنوات		
	مؤشرات الأداء يتم تحديدها من قبل اللجنة المسئولة عن النشاط					مجموعة من الأنشطة الجديدة بهدف تنمية الموارد الذاتية للكليّة ويوجد وصف تفصيلي للأنشطة المطروحة كما هو وارد في جدول (١)	مشروعات التمويل ال الخاصة بالكلية

البعد السابع :- تنمية الموارد

(جدول ٣): دليل التنفيذ

ملاحظات	مسؤولية التنفيذ		الأطار الزمني للتنفيذ In(Q)	خطوات التنفيذ	الوصف	النشاط
	ادارة الجامعة	الكلية				
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٢٠	١- تحديد البيانات المطلوب توافرها ٢- تصميم قواعد بيانات ٣- تجميع البيانات ٤- مراجعة البيانات ٥- البدء في إنشاء قاعدة بيانات للوحدات الخاصة ٦- البدء في إنشاء قاعدة بيانات للموارد البشرية المتاحة ٧- إنشاء قاعدة بيانات للموارد المالية المتاحة ٨- إنشاء قاعدة بيانات للبرامج التعليمية و التدريبية المتاحة ٩- المراجعة و التحديث الدوري كل عام	للتعرف على الموارد المتاحة بإدارة الجامعة وكلياتها المختلفة سواء كانت بشرية أو مادية (الأجهزة و المعدات) بالإضافة إلى البرامج التعليمية و التدريبية (بمصروفات) و الوحدات ذات الطابع الخاص بغرض تنميتها و استثمارها لتحقيق أقصى استفادة ممكنة	إعداد قوائم بيانات بالموارد البشرية و المادية المتاحة
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة	٢٠	١- عمل دراسة تحليلية كمية و كيفية للحالة الراهنة لكل وحدة ٢- تحديث اللوائح و الهيأكل ٣- بدء تنفيذ العمل باللوائح الجديدة ٤- وضع آلية للتقدير الدوري بالوحدات	لجعل اللوائح أكثر مرونة و فاعلية و كذلك الدفع بقيادات إدارية جديدة لتعظيم الاستفادة من الوحدات ذات الطابع الخاص	تحديث اللوائح و الهيأكل للوحدات ذات الطابع الخاص

الخطة الإستراتيجية لكلية العلوم جامعة بنها (٢٠١٥ - ٢٠١٠)

					٥-التقييم الدوري لعمل الوحدات		
	نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع و البيئة	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع و البيئة		٨	١-إنشاء قاعدة بيانات بالبنية التحتية المتابعة ٢-تحديد إحتياجات الوحدات ٣-وضع خطة الاحلال و التجديد ٤-تنفيذ خطوات الاحلال و التجديد و التجهيزات و فقا للبرنامج الزمني	لدعم الوحدات بالتجهيزات اللازمة و زيادة قدرتها التنافسية في تقديم خدمات مجتمعية متميزة	تطوير البنية التحتية للوحدات ذات الطابع الخاص
	عميد الكلية و الشئون المالية			٢٠	١-تشكيل لجنة لمتابعة كل نشاط ٢-مراجعة المقرح الفني للكلية ٣-تحديد جهة التنفيذ حسب طبيعة النشاط ٤-تحديد مؤشرات الأداء ٥-تحديد الفترة الزمنية ٦-متابعة التنفيذ	مجموعة من الأنشطة الجديدة بهدف تنمية الموارد الذاتية للكلية. ويوجد وصف تفصيلي لأنشطة المطروحة كما هو وارد في جدول (١)	مشروعات التمويل الخاصة بالكلية